

# **Finnvera**

## **Verkkovuosisikertomus 2012**



# Sisällysluettelo

1	Finnvera lyhyesti	4
2	Rooli ja toiminnan merkitys	6
3	Visio, arvot ja strategia	12
4	Rahoituspalvelut	16
4.1	Lainat	18
4.2	Takaukset	19
4.3	Vientitakuut	20
4.4	Pääomasijoitukset	21
4.5	Palveluverkko	22
5	Asiakkaat	23
6	Riskinotto	26
6.1	Hankearviointi	31
6.2	Terveyttäminen	33
7	Varainhankinta	35
8	Sidosryhmät	
8.1	Kotimainen sidosryhmäyhteistyö	36
8.2	Kansainvälinen sidosryhmäyhteistyö	38
9	Toimitusjohtajan katsaus	42
10	Toimintaympäristö	45
11	Avainluvut	47
12	Liiketoiminta vuonna 2012	48
12.1	Pk-yritysrahoitus	52
12.2	Viennin rahoitus	59
12.3	Pääomasijoitukset	65
13	Vastuullisuus	69
13.1	Katsaus vastuullisuuteen	71

---

13.2	Olellisuusmatriisi	72
13.3	Taloudellinen vastuu	76
13.4	Sosiaalinen vastuu	80
13.5	Ympäristövastuu	83
13.6	GRI-vertailu	87
14	Johdanto	88
15	Toimintaperiaatteet	91
16	Riskienhallinta	95
17	Hallintoneuvosto	97
18	Hallitus	98
19	Johtoryhmä ja johtajisto	103
20	Alueorganisaatio	106

---

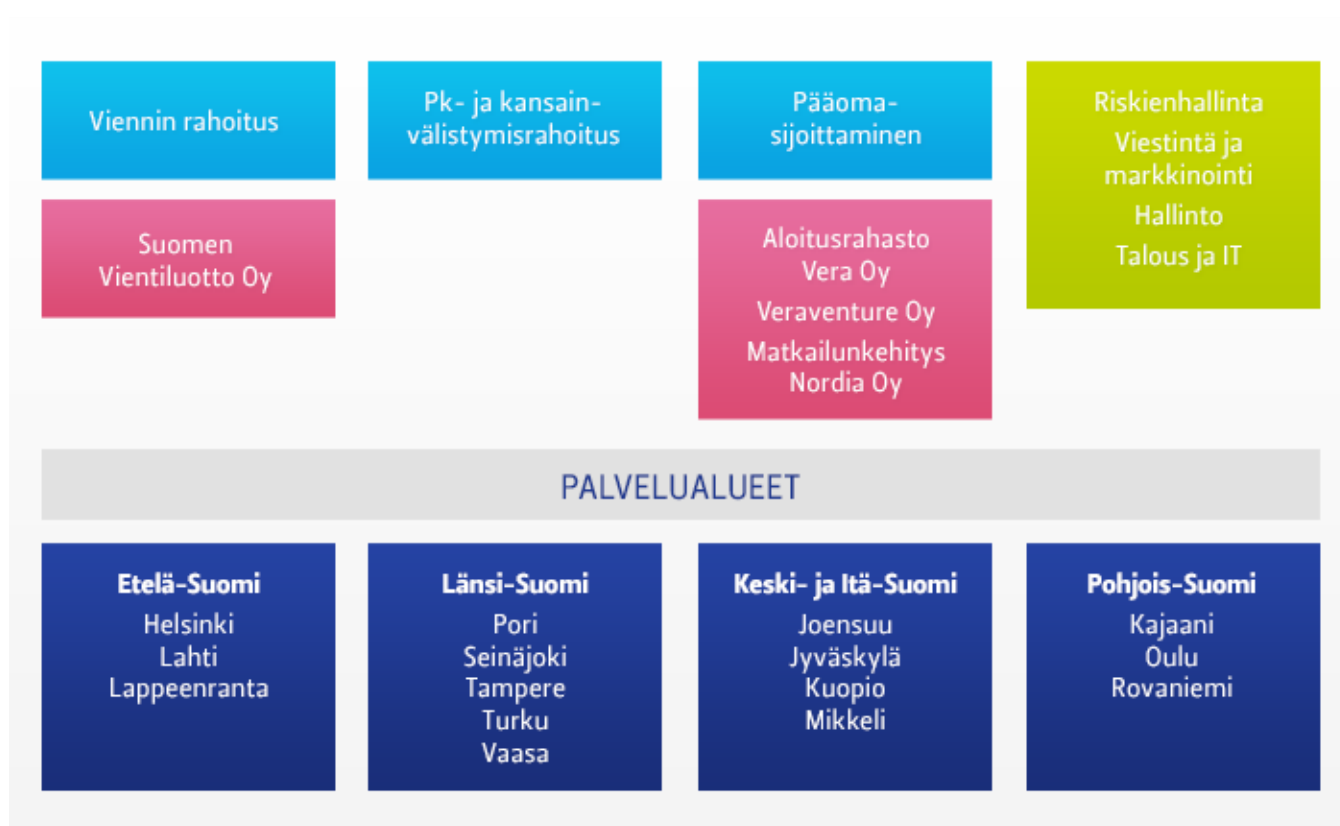
# Finnvera lyhyesti

Finnvera on Suomen valtion omistama erityisrahoitusyhtiö, joka täydentää yksityisen sektorin tarjoamia rahoituspalveluja. Finnvera tarjoaa rahoitusta yritystoiminnan eri vaiheisiin: alkuun, kasvuun ja kansainvälistymiseen sekä vientiin. Finnvera on Suomen virallinen vientitakuulaitos, Export Credit Agency (ECA).

Finnvera-konserni vahvistaa suomalaisten yritysten toimintaedellytyksiä ja kilpailukykyä tarjoamalla lainoja, takauksia, pääomasijoituksia ja vientitakuuta sekä vientiluottojen rahoitusta ja korontasausta.

Yhtiö ei myönnä avustuksia tai suoria yritystukia, vaan rahoitus on vastikkeellista, ja asiakas maksaa siitä riskiä vastaavan hinnan. Tietyillä tukialueilla ja tietyissä rahoitustuotteissa korkotuet laskevat rahoituksen hintaa asiakkaille. Rahoitukseen sisältyvää riskiä jaetaan muiden rahoittajien kanssa. Finnvera hankkii luototukseen tarvitsemansa varat rahoitusmarkkinoilta.

## Finnvera-konserni



Finnveran toimintaa ohjaavat sitä koskeva lainsäädäntö, kansainväliset sopimusvelvoitteet sekä valtion asettamat elinkeino- ja omistajapoliittiset tavoitteet.

# Rooli ja toiminnan merkitys

## Rooli

Finnveran tavoitteena on rahoituksen keinoin edistää

- yritysten kansainvälistymistä ja vientiä
- pienten ja keski suurten yritysten toimintaa erityisesti muutostilanteissa sekä
- valtion aluepoliittisten tavoitteiden toteutumista.

Finnvera täydentää rahoitusmarkkinoita. Työ- ja elinkeinoministeriö ohjaa ja valvoo yhtiötä sekä asettaa vuosittain toiminnalle tavoitteet. Tavoitteita määriteltäessä otetaan huomioon Suomen valtion hallitusohjelma, ministeriön konsernistrategia ja hallinnonalan tavoitelinjaukset sekä EU-ohjelmien tavoitteet.

Tavoitteiden saavuttamista mitataan muun muassa yhtiön rahoituksen avulla syntyneiden aloittavien yritysten, kasvuyritysten ja uusien työpaikkojen määrillä. Lisäksi seurataan vientitakuilla katetun viennin osuuden kehitystä Suomen kokonaisviennistä. Vuoden 2012 tavoitteet painottuivat muun muassa kasvuyritysten toimintaedellytysten parantamiseen, pk-yritysten kansainvälistymisen edistämiseen sekä uuden yritystoiminnan synnyttämiseen kasvavilla ja kehittyvillä toimialoilla.

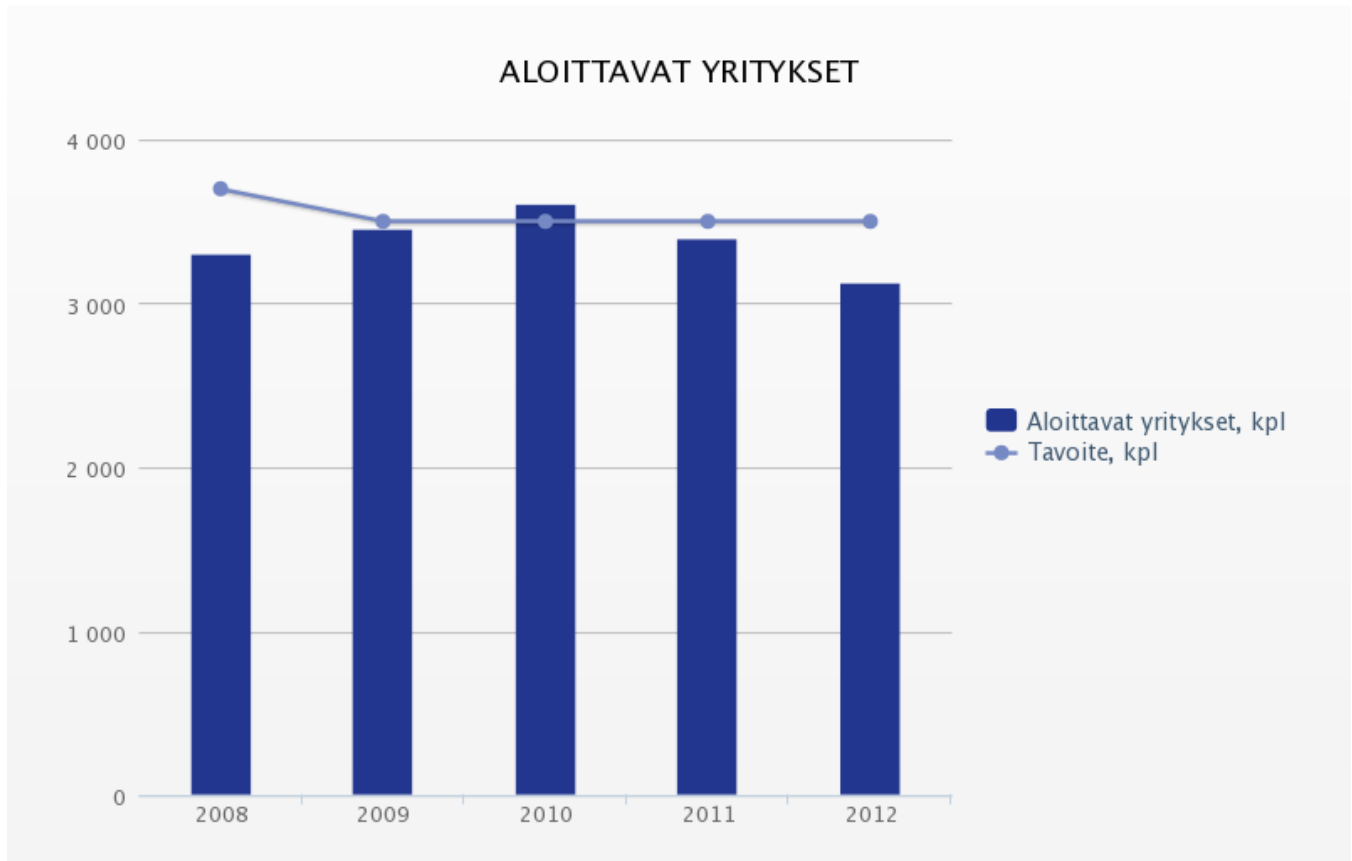
## Toiminnan merkitys

Vuoden 2012 alussa muodostettiin Finnveran pk- ja kansainvälistymisrahoitusyksikkö. Sen asiakkuudet jakautuvat kolmeen asiakasryhmään:

- paikalliset pienyritykset
- kotimarkkinoille keskittyvät yritykset
- kansainvälistymisellä kasvua hakevat yritykset.

Epävarmassa taloustilanteessa aloittavien yritysten voi olla vaikeampaa saada rahoitusta yksityisiltä rahoitusmarkkinoilta. Finnvera voi ottaa enemmän riskiä kuin yksityiset rahoituslaitokset ja edistää näin uuden yritystoiminnan syntymistä. Ilman Finnveran osallistumista aloittavien yritysten rahoitukseen voisi seurauksena olla, että yrityksiä ei syntyisi samassa määrin tai niiden kasvu ja kehitys olisivat merkittävästi hitaampia.

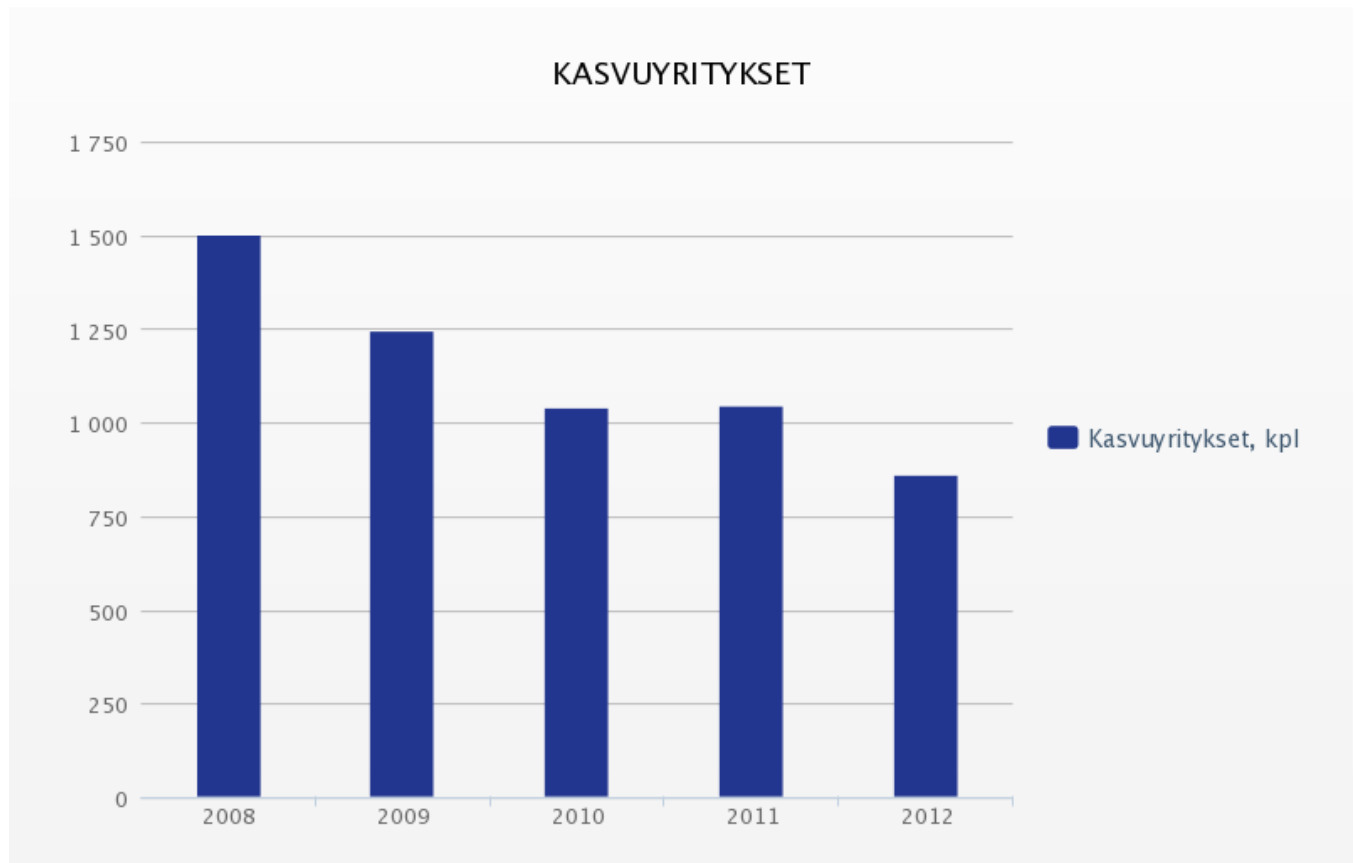
Finnvera on mukana rahoittamassa vuosittain noin 3500 aloittavaa yritystä. Tämä vastaa keskimäärin noin kymmentä prosenttia Suomessa vuosittain perustettavista yrityksistä.



Vuonna 2012 Finnveran tavoitteena oli rahoittaa noin 3 500 aloittavaa yritystä. Rahoitusta myönnettiin yhteensä 3 123 aloittavalle yritykselle.

Pääomasijoitustoiminnassa rahoitusratkaisut pyritään rakentamaan niin, että alkuvaiheen yrityksistä syntyisi 2–5 vuodessa yrityksiä, jotka kiinnostaisivat myös yksityisiä sijoittajia ja rahoittajia. Keskipitkällä aikavälillä toiminnan tavoitteena on saada aloittavista yrityksistä keskisuuria yrityksiä, jotka osaltaan tukevat Suomen taloutta esimerkiksi työnantajina ja tulevana vientiyrittäjinä.

Kansainvälistymällä kasvua hakeville pk-yrityksille Finnvera tarjoaa kansainvälisen kaupan rahoitusmahdollisuuksia ja mahdollistaa kasvun rahoittamista, millä autetaan yritysten liiketoiminnan laajentumista. Vuonna 2012 aloitettiin Vientikaupan rahoitus -ohjelma, jonka tavoitteena on parantaa lähinnä pk-yritysten vientikauppoihin liittyvää rahoitusosaamista. Ohjelma on hyvin käytännönläheinen, ja yritykset voivat hyödyntää ohjelmasta saamiaan työkaluja tehdessään tarjouksia ulkomaisille asiakkailleen.

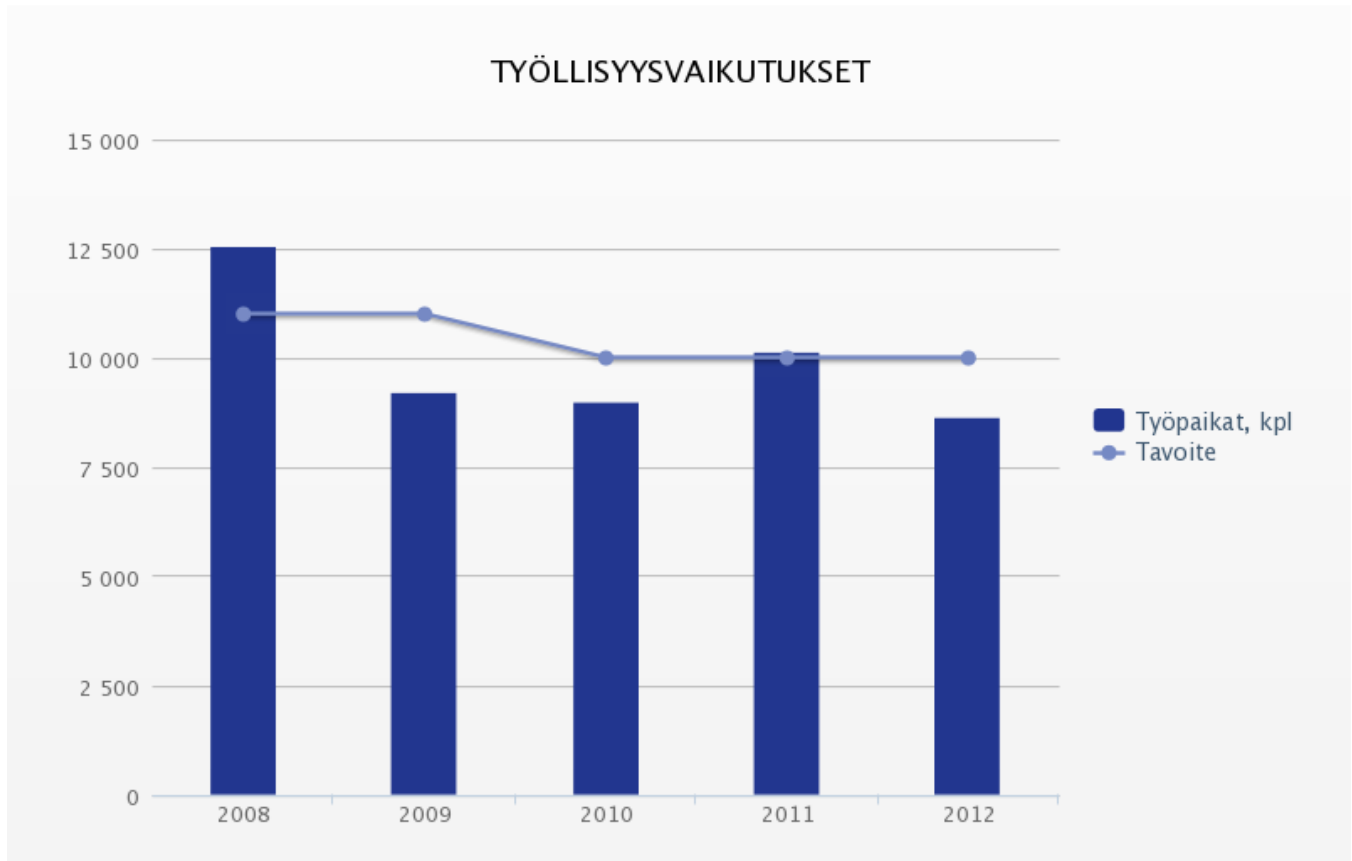


Vuonna 2012 Finnveran tavoitteena oli suunnata aktiivisesti rahoitusta kasvuyrityksille. Rahoitusta myönnettiin 861 yritykselle.

Finnvera tarjoaa kotimarkkinoille keskittyville suomalaisille pk-yrityksille mahdollisuuksia järjestää rahoitusta myös erilaisissa muutostilanteissa, kuten esimerkiksi omistajanvaihdoksissa. Vaikka nämä yritykset eivät tähtää kansainväliseen kasvuun, on niiden merkitys Suomen kansantaloudelle merkittävä muun muassa työllistäjinä. Finnvera pyrkii rahoituksen keinoin myös lieventämään alueellisen rakennemuutoksen kielteisiä vaikutuksia ja pitämään alueet elinvoimaisina.

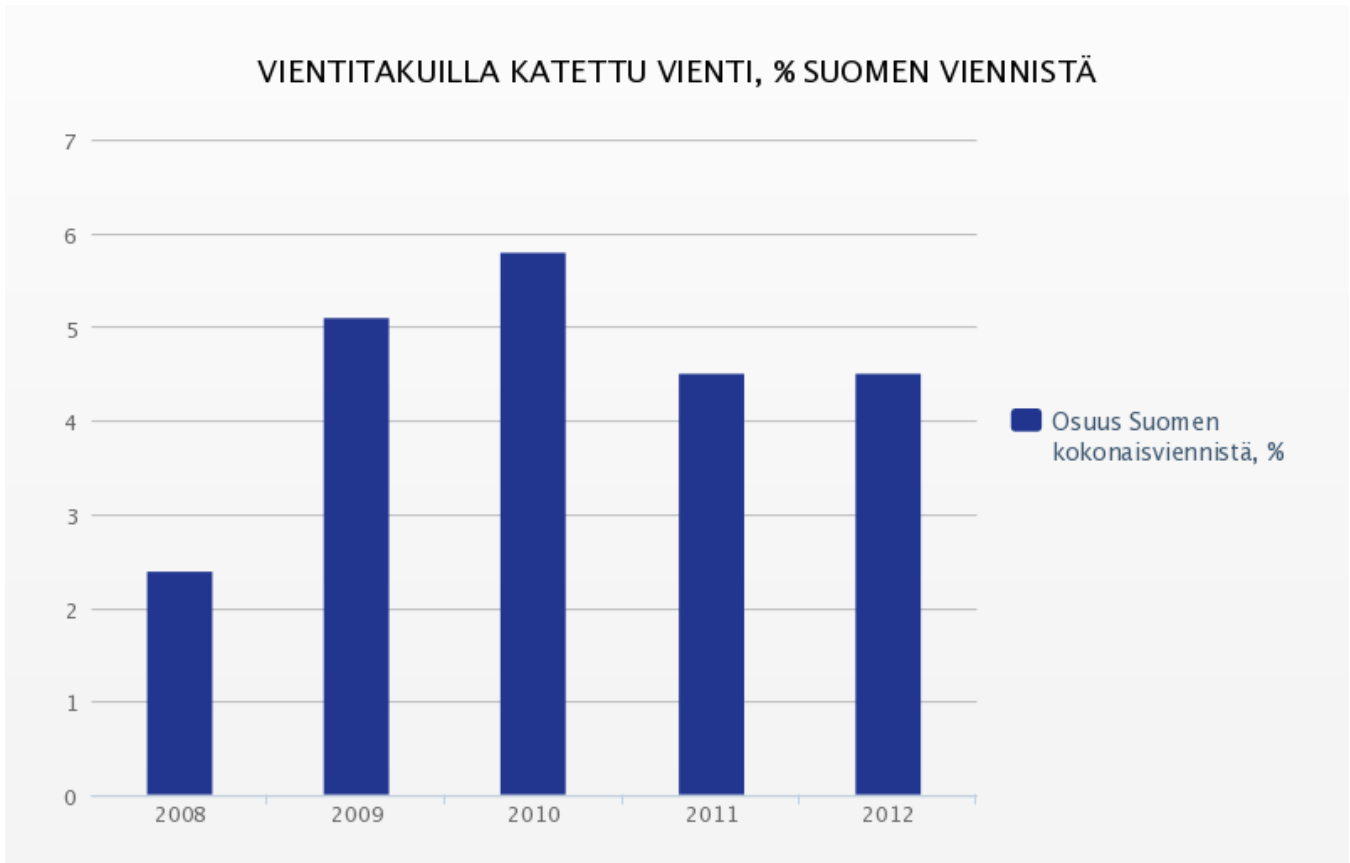
Yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa Finnvera on lisäksi mukana äkillisen rakennemuutoksen alueilla suunnittelemassa ja toteuttamassa toimenpiteitä esimerkiksi alueen suuren työllistäjän lopettaessa toimintansa. Vuonna 2012 äkillisen rakennemuutoksen alueita oli 13, ja Finnvera myönsi rahoitusta näiden alueiden yrityksille yhteensä 97 miljoonaa euroa.





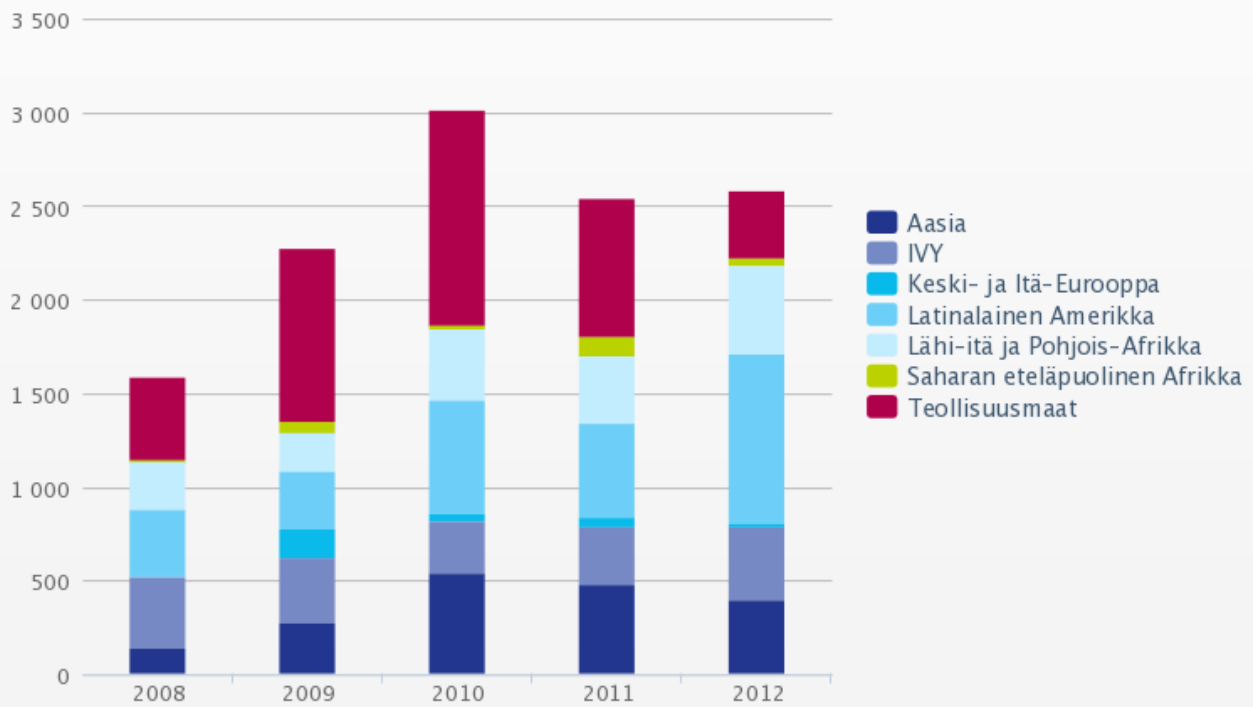
Vuonna 2012 Finnveran tavoitteena oli rahoitustoiminnallaan myötävaikuttaa noin 10 000 uuden työpaikan syntyyn Suomessa. Finnveran osarahoituksella syntyi 8660 uutta työpaikkaa.

Vientitakuilla taattavan viennin on täytettävä edellytys suomalaisesta intressistä, mikä tarkoittaa vientihankkeen tarkastelua Suomen kansantalouden näkökulmasta. Rahoituksen järjestyminen saattaa olla vientikaupan syntymiseen vaikuttava tekijä. Finnveran takuilla katetun viennin osuus on muutamassa vuodessa noussut noin kahdesta prosentista noin viiteen prosenttiin Suomen kokonaisviennistä. Viennin rahoituksella on välillisesti suuri merkitys Suomen kansantaloudelle ja sitä kautta suomalaisten hyvinvoinnille.



Finnveran vientitakuilla katetun viennin arvo oli 2 581 miljoonaa euroa, mikä vastasi 4,5 prosenttia Suomen kokonaisviennistä.

### ULKOMAINEN RISKINOTTO, TAKUILLA KATETTU VIENTI ALUEITTAIN 31.12. ME



# Visio, arvot ja strategia

## Toiminnan perusta

Finnvera täydentää rahoitusmarkkinoita ja edistää rahoituksen keinoin pk-yritysten toimintaa, yritysten vientiä ja kansainvälistymistä sekä valtion aluepoliittisten tavoitteiden toteutumista.

## Visio

Finnvera rakentaa aktiivisesti yhdessä kumppaniensa kanssa asiakkailleen menestysmahdollisuuksia tarjoamalla kansainvälisesti kilpailukykyiset riskirahoitusratkaisut.

## Arvot

Finnveran arvomääritelmä Asiakkaan Arvostama Asiantuntija kuvaa yhtiön tapaa toimia. Yhtiön arvopohjan perusteina ovat:

- luottamus
- kumppanuus
- ratkaisuhakuisuus.

## Strategia

Finnveraa koskeva lainsäädäntö määrittelee tehtävät, joilla yhtiö vaikuttaa yritystoiminnan ja työllisyyden kehittymiseen Suomessa. Työ- ja elinkeinoministeriön vahvistamat elinkeino- ja omistajapolitiittiset tavoitteet koskevat muun muassa yhtiön toiminnan suuntaamista, vaikuttavuutta, kustannustehokkuutta ja vakavaraisuutta.

Rahoitustoiminta perustuu Finnveraa koskevaan lainsäädäntöön, asetuksiin, valtioneuvoston luotto- ja takaustappiositoumukseen sekä yhtiön hallituksen vahvistamaan luotto- ja takuupolitiikkaan.

Finnveran arvojen, vision ja strategian lähtökohtina ovat asiakkaiden rahoitustarpeet. Ne ovat myös toimintajärjestelmän perusta. Finnverassa toimitaan asiakassegmenteille määriteltyjen palvelutapojen ja ISO 9001 -sertifioidun toimintajärjestelmän mukaisesti. Toimintajärjestelmää ja sen vaikuttavuutta arvioidaan säännöllisesti sekä sisäisillä että ulkoisilla auditoinneilla. Näistä saatujen havaintojen perusteella toimintajärjestelmää kehitetään jatkuvasti ja myös puututaan mahdollisiin poikkeamiin.

Vuonna 2012 Finnveran strategiaa täsmennettiin siten, että yhtiö pystyy entistä paremmin vastaamaan yritysrahoituksen uusiin haasteisiin. Toiminnan painopistettä siirretään aiempaakin enemmän yritysten kasvun ja kansainvälistymisen vauhdittamiseen sekä aloittavien yritysten rahoitusmahdollisuuksien parantamiseen.

## **Finnvera 2017: Kasvun ja kansainvälistymisen rahoittaja**

### **TAVOITETILA**

Olemme kumppaneinemme osa maailman parhaita vaikutuksia tuottavaa yrityspalveluverkostoa.

Asiakkaamme menestyvät kilpailussa kasvusta, viennistä ja kansainvälistymisestä.

Osaamisemme, palvelumme ja joukkuepelimme tuottavat viiteryhmän parhaan asiakaskokemuksen.

## Strategiset päämäärät

Tunnistamme markkinapuutteet oikein ja otamme huomioon erilaiset suhdannetilanteet.

Toimintamme kasvattaa Suomen vetovoimaa toimintaympäristönä.

Toimintamme on selkeää, ratkaisuhakuista ja muutoksia ennakoivaa.

Asiakaspalvelumme on viiteryhmän parasta.



Suomalaiset yritykset uudistuvat, kasvavat, kansainvälistyvät ja voittavat markkinoita.

Rakennemuutoksissa uutta syntyy nopeammin kuin vanhaa häviää.

Yrityksille on tarjolla kansainvälisesti kilpailukykyinen vientikaupan rahoituksen keinovalikoima.

Vaikutukset kansantalouteen ja työllisyyteen ovat merkittäviä.

Yhteisellä asialla, yhdellä strategialla.

Olemme aktiivinen aloitteentekijä ja hyvä joukkuepelaaja.

Parannamme tuottavuutta ja asiakastyytyväisyyttä tehokkailla toimintatavoilla ja sähköistä asianhallintaa hyödyntämällä.

Varmistamme kansainvälisesti kilpailukykyisen osaamisen työyhteisön ja henkilöstön jatkuvalla kehittämisellä.

## Finnveran strategiaprosessi

Finnveran strategiaa päivitetään vuosittain. Prosessi käynnistyy alkuvuodesta, kun yhtiön hallitus tarkastelee edellisen vuoden tavoitteiden toteutumista ja keskustelee alustavasti uusista tavoitteista. Työhön tarvittavat taustatiedot saadaan ympäristöanalyseista, kilpailijaseurannasta ja vuonna 2012 myös Finnverasta tehdystä [ulkoisesta arvioinnista](#).

Työ- ja elinkeinoministeriön konsernistrategia valmistuu vuosittain helmikuun lopussa, ja siitä johdetaan linjaukset Finnveran strategiatyölle. Tämän jälkeen liiketoiminta- ja tukiyksiköt valmistelevat omat alustavat, Finnveran strategiasta johdetut tavoitteensa.

Yhteenvedo alustavista strategisista tavoitteista muodostetaan touko-kesäkuun vaihteessa. Tämän jälkeen yksiköt johtavat yhtiön tavoitteista omat vuositavoitteensa, joita täsmennetään syksyllä vuosisuunnittelun ja budjetoinnin yhteydessä, ja joissa huomioidaan työ- ja elinkeinoministeriön Finnveralle asettamat elinkeino- ja omistajapoliittiset tavoitteet. Finnveran hallitus vahvistaa strategian ja vuositavoitteet joulukuussa.

# Rahoituspalvelut

Finnvera mahdollistaa rahoitusratkaisuja, jotka koostuvat Finnvera-konsernin omista sekä muiden julkisten ja yksityisten rahoittajien tarjoamista rahoituspalveluista.

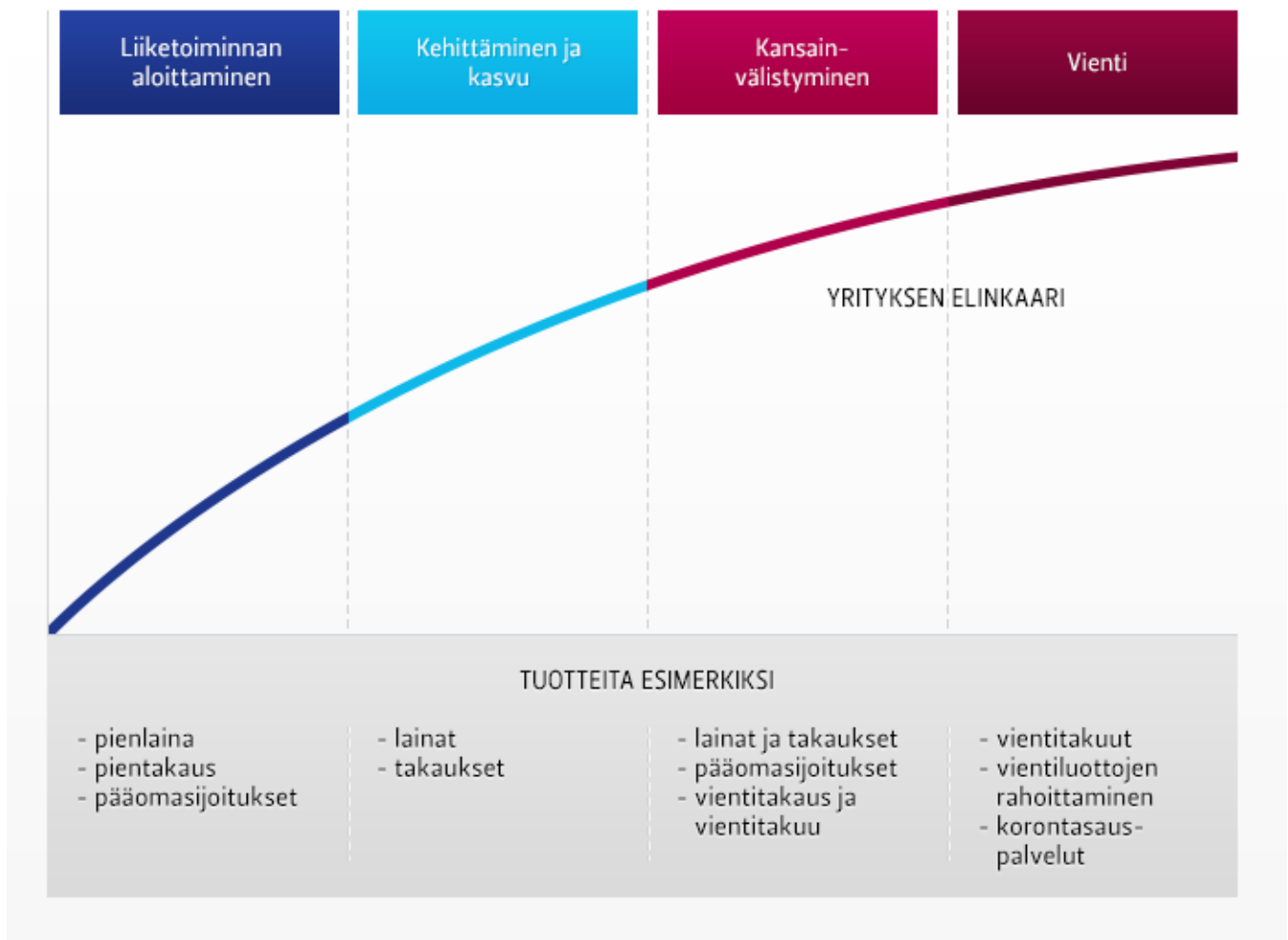
Finnveran lainoja ja takauksia voivat saada hyvän liikeidean omaavat, ja erilaisissa muutostilanteissa olevat yritykset, joilla on edellytykset kannattavaan toimintaan. Muutostilanteita ovat esimerkiksi yritystoiminnan käynnistäminen, sukupolvenvaihdos tai muu yritysjärjestely. Rahoitus perustuu yrityksen luottokelpoisuuden arviointiin ja riskinjakoon muiden rahoittajien kanssa.

Vienninrahoituspalveluilla Finnvera tarjoaa yrityksille mahdollisuuden suojautua vientikauppaan liittyviltä riskeiltä. Finnveran tytäryhtiö Suomen Vientiluotto Oy tarjoaa lisäksi vientiluottojen rahoitusta ja hallinnoi OECD-ehdoisiin vientiluottoihin ja alusrahoitukseen liittyvää korontasausjärjestelmää.

Finnvera tekee pääomasijoituksia tytäryhtiöidensä, Veraventure Oy:n, Aloitusrahoitus Vera Oy:n ja Matkailunkehitys Nordia Oy:n, kautta.



## Yrityksen elinkaari ja Finnveran rahoituspalvelut

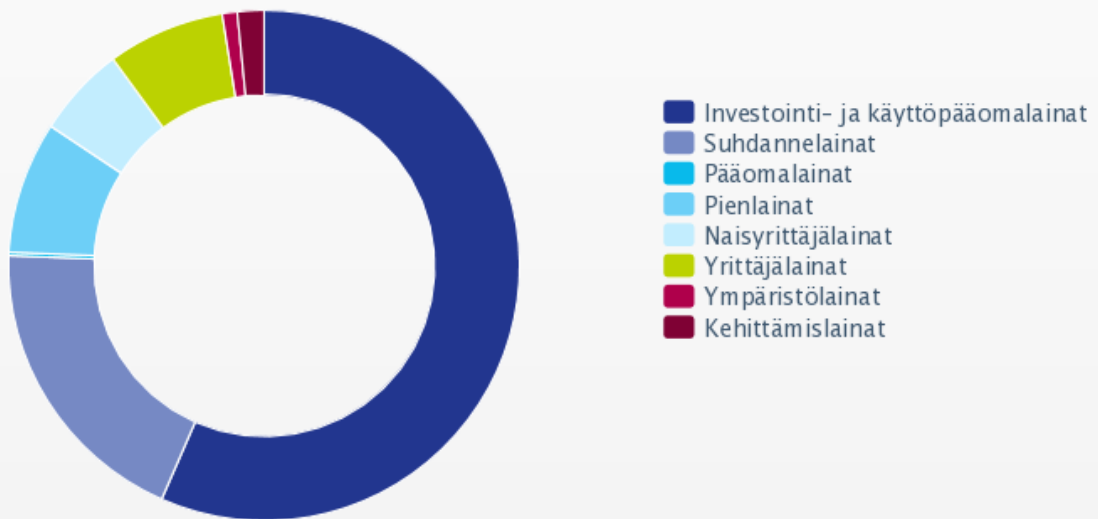


Finnveran rahoitus on toimiva ratkaisu yrityksen elinkaaren eri vaiheissa.

## Lainat

Finnvera tarjoaa lainarahoitusta muun muassa yrityksen perustamiseen, investointeihin, kasvuun ja toiminnan muuhun kehittämiseen.

MYÖNNETYT LAINAT TUOTTEITTAIN 2012, ME

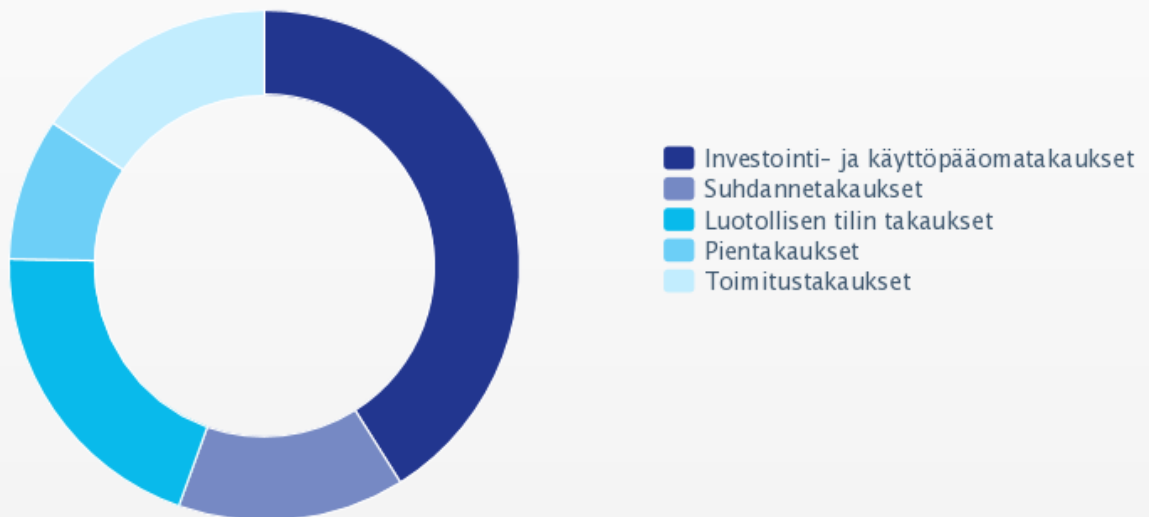


## Takaukset

Finnvera voi antaa takauksia yritystoiminnan eri tilanteisiin kuten perustamiseen, investointeihin, kasvuun tai kansainvälistymiseen.

Pk-yritys voi käyttää Finnveran takauksia vakuutena pankeilta ja rahoitus- tai vakuutusyhtiöiltä saamiin luotoille sekä muille vastuusitoumuksille.

MYÖNNETYT TAKAUKSET TUOTTEITTAIN 2012, ME



## Vientitakuut

Finnveran monipuolisesta vientitakuuvalikoimasta vientiyrietykset ja rahoittajat löytävät ratkaisun vientikaupan maksuriskien kattamiseen ja rahoitusongelmien helpottamiseen.

Vuodesta 2009 lähtien Finnveran tytäryhtiö Suomen Vientiluotto Oy on voinut rahoittaa pankkien myöntämiä vientiluottoja. Vuoden 2012 aikana käynnistettiin Finnveran omaan varainhankintaan perustuva malli, joka korvasi aiemman, valtion varainhankintaan perustuneen väliaikaisen mallin. Rahoitusmalli on tarkoitettu suomalaisia pääomatavaroita ostavien ulkomaisten asiakkaiden rahoitusjärjestelyihin. Suomen Vientiluotto Oy hallinnoi myös julkisesti tuettuun luotonantoon liittyvää korontasausjärjestelmää.

## Pääomasijoitukset

Finnvera-konserniin on keskitetty julkinen aikaisen vaiheen pääomasijoitustoiminta. Finnvera tekee suoria sijoituksia aikaisen vaiheen innovatiivisiin yrityksiin ja kehittää alueellista pääomasijoitustoimintaa tekemällä sijoituksia alueellisiin osakeyhtiömuotoisiin pääomarahastoihin sekä VIGO-kiihdyttämörahastoihin.

Työ- ja elinkeinoministeriö valmistelee yhdessä Finnveran ja Tekesin kanssa aikaisen vaiheen pääomasijoitustoiminnan virtaviivaistamista. Finnveran pääomasijoitustoiminta jatkuu toistaiseksi olemassa olevien varojen puitteissa.

Finnveran pääomasijoitustoiminnan rahoitustuotteita ovat suorat osakepääomasijoitukset ja niiden rinnalla pääomalainat. Sijoitukset tehdään vähemmistösjoituksina. Rahaston omistusosuus vaihtelee 10–40 prosentin välillä. Ensisijoitusten koko on enintään 500 000 euroa.

## Palveluverkko

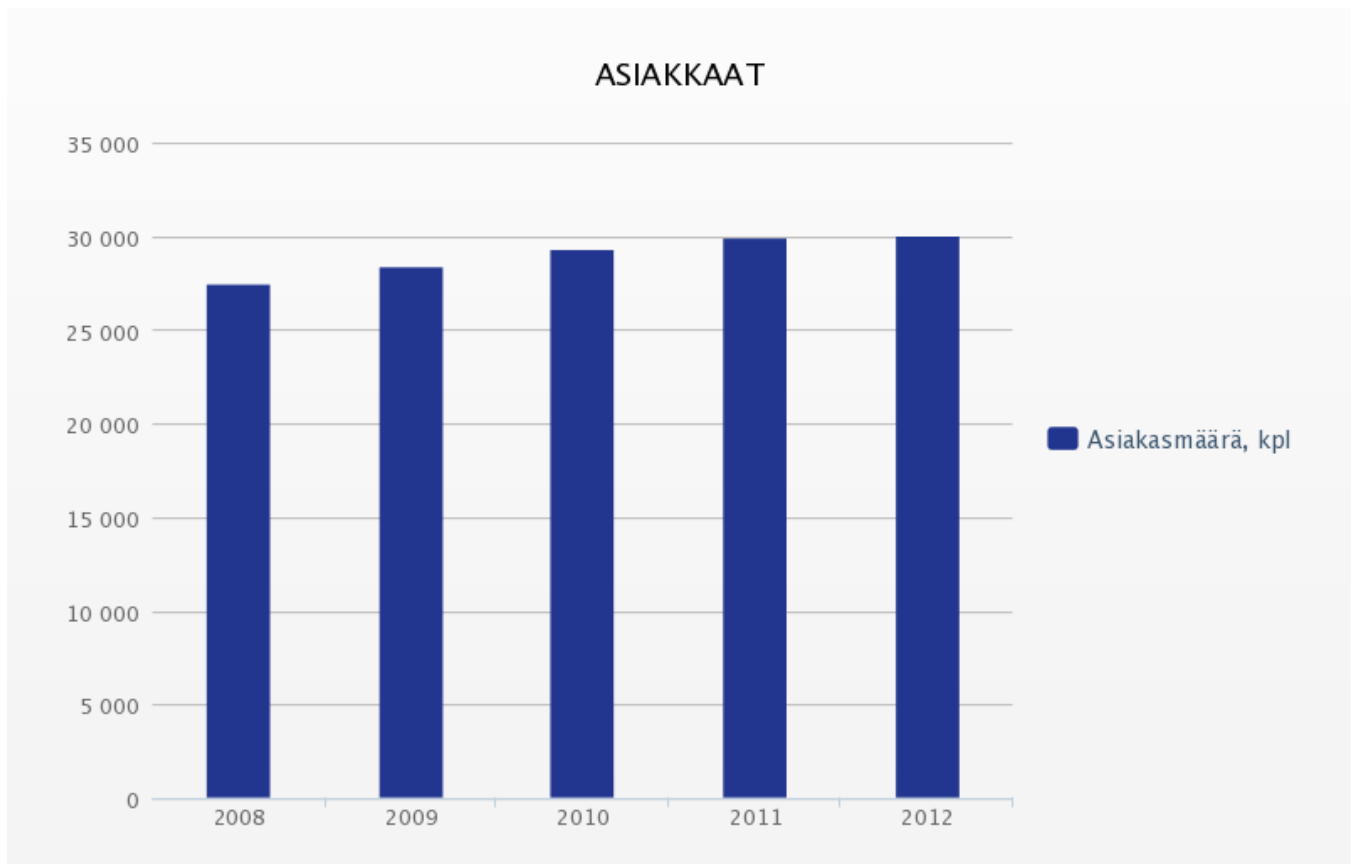
Finnveran toiminta kotimaassa on jaettu neljään palvelualueeseen: Etelä-Suomi, Länsi-Suomi, Keski- ja Itä-Suomi sekä Pohjois-Suomi. Näillä alueilla yhtiöllä on 15 aluekonttorin verkosto. Aluekonttorit tarjoavat rahoitusratkaisuja yhteistyössä muiden julkisten ja yksityisten rahoittajien kanssa.

Pienrahoituksessa Finnvera toimii tiiviissä yhteistyössä seudullisten yritysneuvontaorganisaatioiden, kuten uusyrityskeskusten ja kuntien elinkeinoyhtiöiden kanssa. Vuonna 2012 näiltä yhteistyökumppaneilta saatiin yli 1 100 rahoituskelpoisuuslausuntoa, jotka nopeuttivat aloittavien yritysten rahoitushakemusten käsittelyä. Myös yhteistyö pankkien kanssa pienyritysten rahoittamisessa oli aktiivista ja lisääntyi vuoden aikana. Vuonna 2012 Finnvera myönsi pankkien pienyritysluotoilleen hakemia pientakauksia 10 prosenttia edellisvuotta enemmän.

Viennin rahoitus -yksikkö palvelee Suomessa toimivia suuria vientiyrityksiä ja vastaa Finnveran ulkomaisesta riskinotosta. Yksikön asiantuntijat työskentelevät Helsingissä ja tarjoavat vientiyrityksille ja heidän ulkomaisille ostaja-asiakkailleen viennin rahoitukseen liittyviä palveluja yhdessä suomalaisten ja kansainvälisten rahoittajien kanssa.

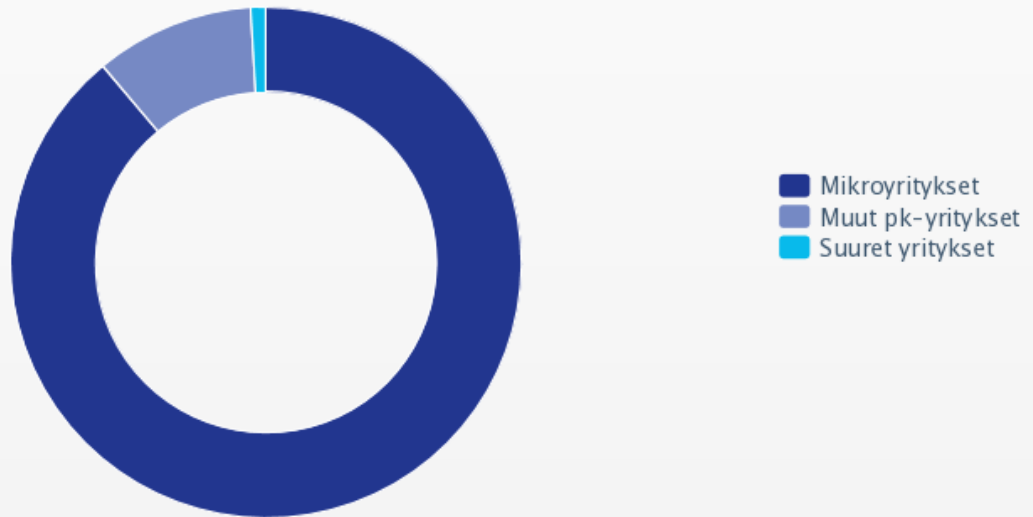
# Asiakkaat

Finnveran asiakasmäärä jatkoi kasvuaan ja ylitti 30 000 asiakkaan rajan. Vuoden 2012 lopussa asiakkaita oli noin 30 050. Asiakkaista 69 prosenttia oli mikroyrityksiä, 11 prosenttia muita pk-yrityksiä, vajaa prosentti suuryrityksiä ja 20 prosenttia yrittäjiä, joille on myönnetty yrittäjälainaa sijoitettavaksi yrityksen osakepääomaan tai yhtiöpanokseen. Merkittävimmin asiakasmäärä kasvoi Oulun, Helsingin ja Tampereen alueilla.



Pk- ja kansainvälistymisrahoitus -yksikön sekä pääomasijoitustoiminnan asiakkaat ovat suomalaisia pk-yrityksiä. Mukana on niin aloittavia mikroyrityksiä kuin kansainvälistymällä kasvua hakevia pk-yrityksiäkin. Viennin rahoitusyksikön asiakkaat ovat suomalaisia, vientikauppaa harjoittavia suuryrityksiä, näiden ulkomaisia ostaja-asiakkaita sekä kotimaisia ja ulkomaisia viennin rahoittajapankkeja.

## ASIAKKAAT YRITYSKOKOLUOKITTAIN 31.12.2012, %



Asiakasyrityksen jatkaessa kasvuaan tarvitaan usein lisää rahoitusta uusiin investointeihin, kansainvälistymiseen tai vientitoimintaan. Finnvera voi olla mukana yrityksen rahoitusjärjestelyissä, esimerkiksi puuttuvien vakuuksien vuoksi. Yrityksellä tulee myös olla edellytykset kannattavaan liiketoimintaan. Viennin rahoituspalveluilla mahdollistetaan vientikauppoja ja suojaudutaan niihin liittyviltä riskeiltä.



## CASE: Finnveran kolmaskymmenestuhannes asiakas menee voimalla eteenpäin

Finnveran kolmaskymmenestuhannes asiakas, kuopiolainen Kratos Oy, pääsi alkuun Finnveran yrittäjälainan avulla.

Kratos tarkoittaa kreikkalaisessa mytologiassa voiman jumalaa. Yrityksen keskeinen keksintö, hydraulinen paineenmuuntaja, tuo asiakkaan prosesseihin lisää voimaa ja nopeutta.

Simo Roponen ja Mikko Junttila perustivat yrityksen Junttilan keksinnön ympärille keväällä 2012. Kumpikin oli opiskellut Kuopion Savonia-ammattikorkeakoulussa ja yrittäminenkin oli jo tuttua.

”Hydraulisella paineenmuuntajalla saadaan lisättyä öljyvirtausta tai painetta. Tämän myötä voidaan lisätä myös tehoa ja voimaa, joten monen tuotteen valmistuskustannukset pienenevät. Käyttökohteita on paljon kaikkialla, missä käytetään hydraulikkaa”, Simo Roponen kertoo.

Innovaation kehitystyö haluttiin viedä ensin loppuun, nyt on markkinoinnin vuoro. Tähtäimessä on kasvu ja kansainvälistyminen, vaikka ensin kokemusta kerätään kotimaasta. Potentiaalisia asiakkaita ovat teollisuus, urakoitsijat ja viljelijät eli tahot, joilla on koneita ja laitteita. Paineenmuuntaja on patentoitu vuonna 2009, mutta sen jälkeen tuotetta on kehitetty.

”Otin yhteyttä Finnveraan, keskustelimme ja saimme yrittäjälainaa. Sen avulla pystyimme käynnistämään toiminnan”, Simo Roponen kertoo.



Finnveran Kuopion-aluekonttorin aluejohtaja Tarja Tikkanen ja Kratos Oy:n Simo Roponen  
Kuva: Mikko Mäntyniemi

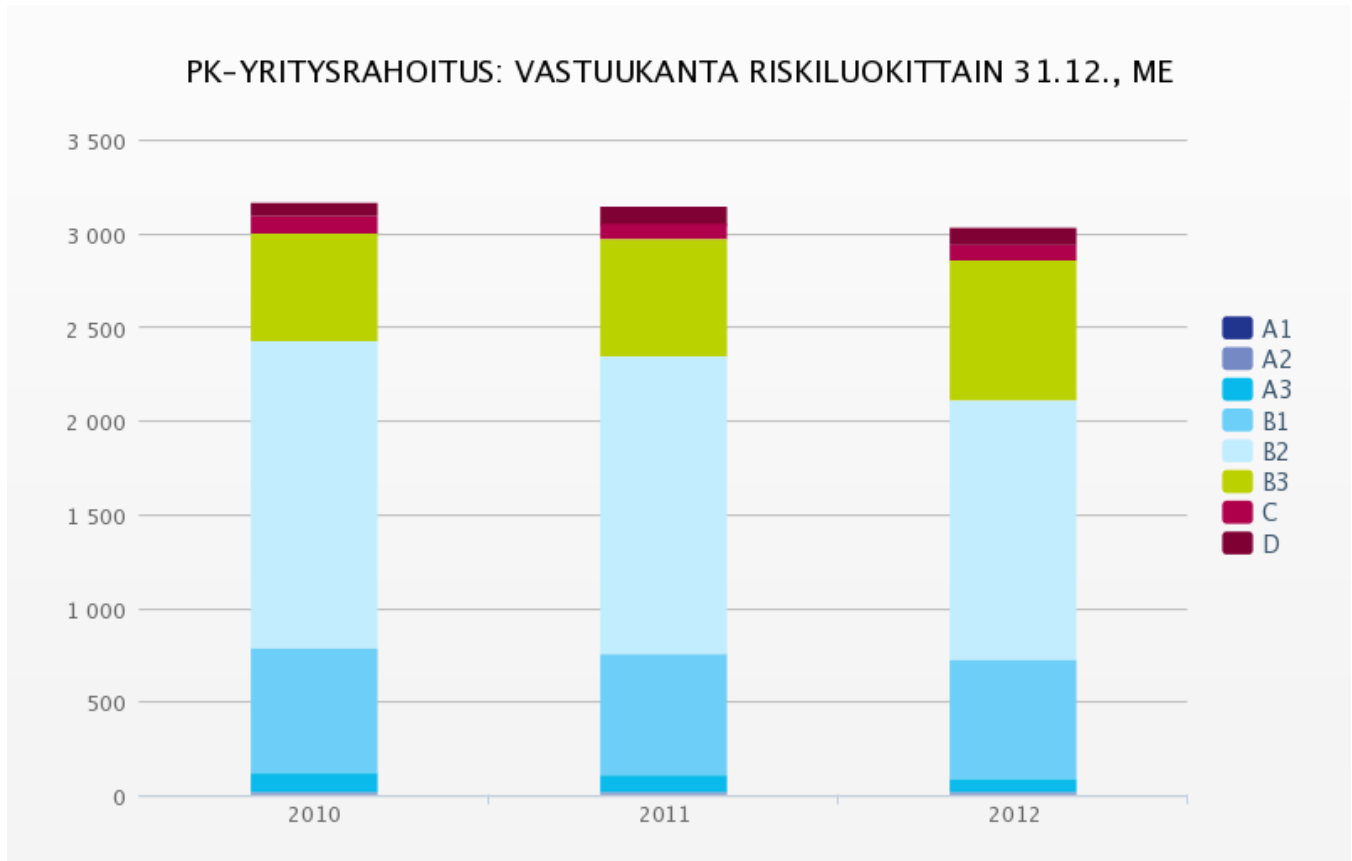
# Riskinotto

Hallittu riskinotto on oleellinen osa Finnveran toimintaa. Finnveran toiminnalle on asetettu itsekannattavuustavoite, mikä tarkoittaa sitä, että Finnveran tulee pitkällä aikavälillä kattaa omat toimintakulunsa sekä vastuullaan olevat luotto-, takaus- ja takuutappiot liiketoiminnastaan saamallaan tuloilla.

Finnvera toimii viime kädessä valtion vastuulla ja pystyy ottamaan yksityisiä rahalaitoksia enemmän riskiä. Valtio korvaa Finnveralle noin puolet kotimaan toiminnassa syntyneistä luottotappioista. Tästä toiminnasta luottotappiokorvausten jälkeen mahdollisesti aiheutuva tappio katetaan taseessa olevasta kotimaan toiminnan rahastosta. Vientitakuutoiminnan mahdollinen tappio katetaan ensin vientitakuu- ja erityistakaustoiminnan rahastosta ja tarvittaessa valtiontakuurahastosta.

Joulukuussa 2012 eduskunta päätti vientitakuulain muutoksista, ja valtioneuvosto päätti korottaa aloittaville ja kasvuyrityksille myönnettävän rahoituksen luottotappioiden korvausosuuden 75 prosenttiin. Näillä toimenpiteillä mahdollistetaan suurempi riskinotto vientitakuutoiminnassa ja aloittavien sekä kasvavien ja kansainvälistyvien yritysten rahoituksessa.

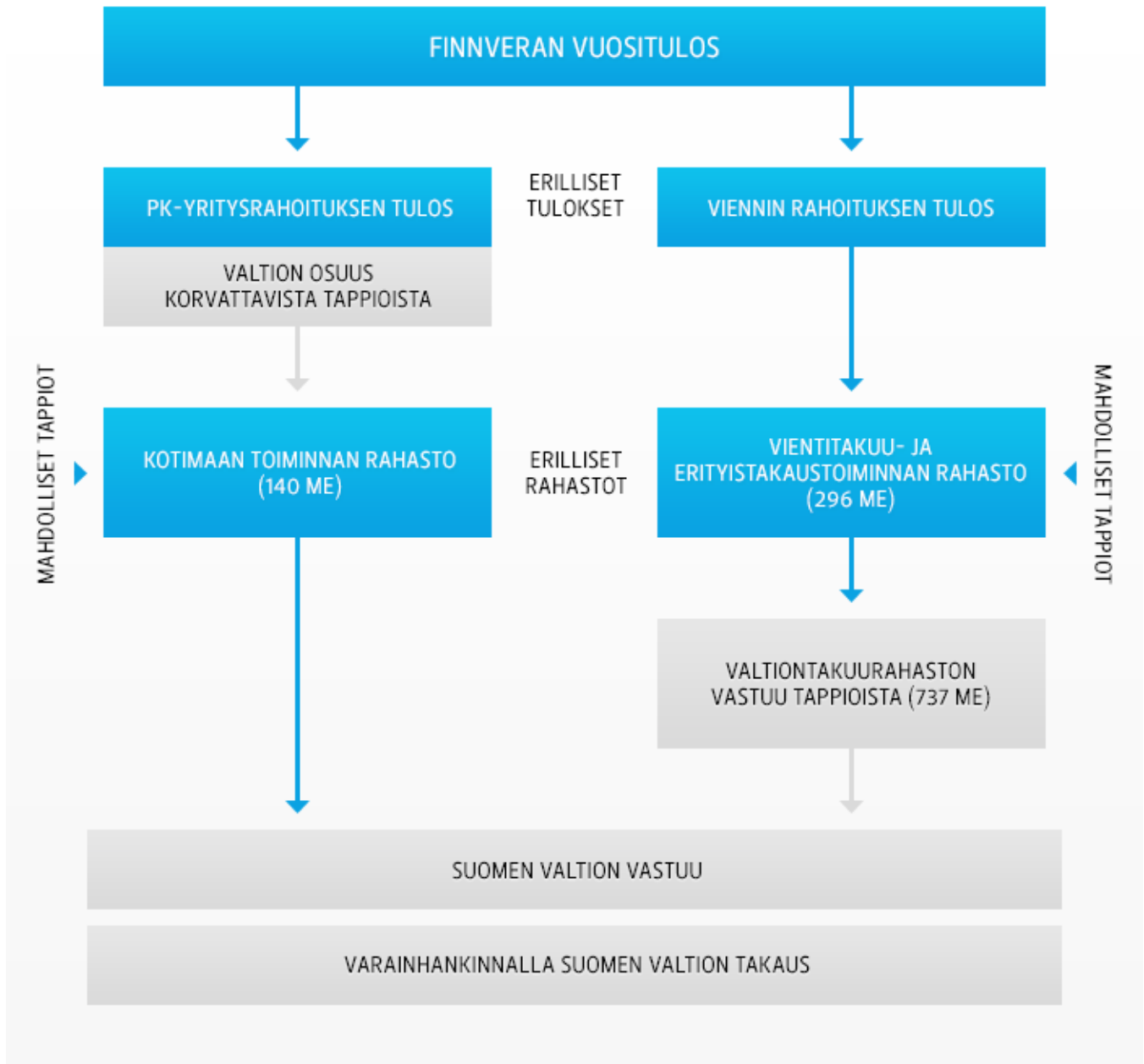
Finnvera jakaa rahoitukseen sisältyvää riskiä muiden rahoittajien kanssa. Finnvera myöntää lainoja ja takauksia lähes aina ilman turvaavia vakuuksia ja perustaa rahoituksensa riskien ja yrityksen menestymismahdollisuuksien arviointiin.



Finnveran tarjoama rahoitus hinnoitellaan rahoituksen saajan liiketoimintariskien ja käytettävissä olevien vakuuksien arvioinnin perusteella. Viime vuosina Finnvera on lisännyt riskinottoaan sekä yritysten kotimaan toimintojen että vientikaupan rahoituksessa. Epävarma taloustilanne on jonkin verran heikentänyt asiakasyritysten taloudellista tilannetta, mikä näkyy järjestämättömien sekä eräänntyneiden saatavien suhteellisen osuuden nousuna. Finnveran toteutuneet luottotappiot ovat olleet vuosittain noin 2–3,5 prosenttia vastuukannasta. Vuonna 2012 pk-yritysrahoituksen luotto- ja takaustappiot sekä saamisten arvonalentumiset ennen valtion luottotappiokorvausta olivat 113 miljoonaa euroa (83).

Viennin rahoituksen mahdollinen tappiollinen tulos katetaan ensisijaisesti toiminnasta aikaisempina tilikausina syntyneistä voitoista, jotka on siirretty yhtiön taseessa olevaan viennin rahastoon.

## Suomen valtion taloudellinen vastuu Finnveran toiminnasta



Valtiontakuurahasto ja valtio vastaavat lainsäädännön mukaisesti Finnveran toiminnan mahdollisesta tappiollisesta tuloksesta vasta sen jälkeen, kun Finnveran kotimaan tai viennin rahaston varat eivät riitä.

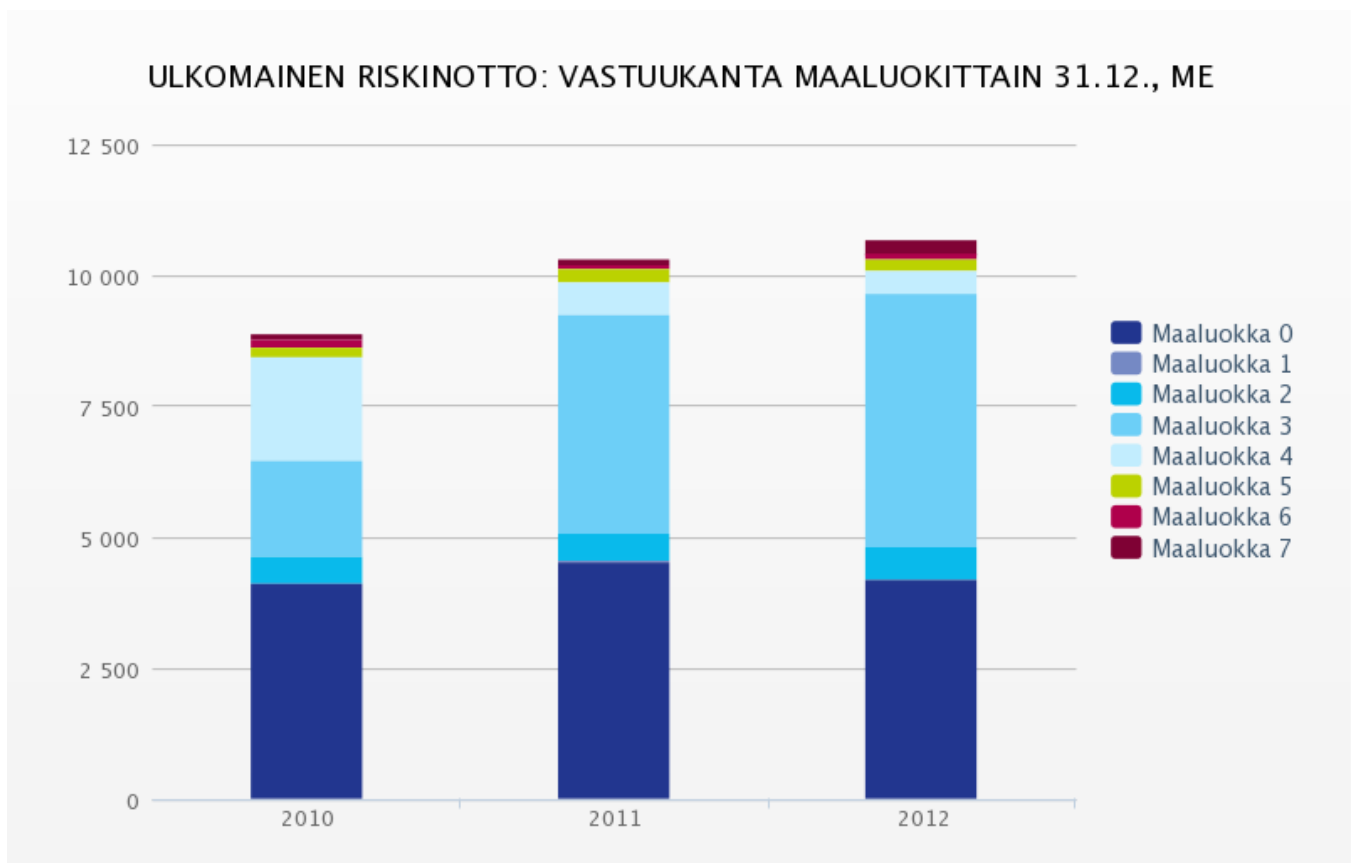
Finnveran vientitakuilla katetun viennin osuus on viime vuosina kasvanut. Vientitakuilla katetaan niin poliittisia kuin kaupallisia riskejä.

Vientitakuun hinnoittelu perustuu riskinkohteen luottoriskiä heijastavaan riskiluokkaan. Takuunalaisen viennin osuus kokonaisviennistä vuonna 2012 oli 4,5 prosenttia, ja osuus viennistä poliittisen riskin maihin 9,7 prosenttia. Vientitakuu- ja erityistakaustoiminnan tappiot ja tappiovaraukset olivat vuonna 2012 yhteensä 10 miljoonaa euroa (4).

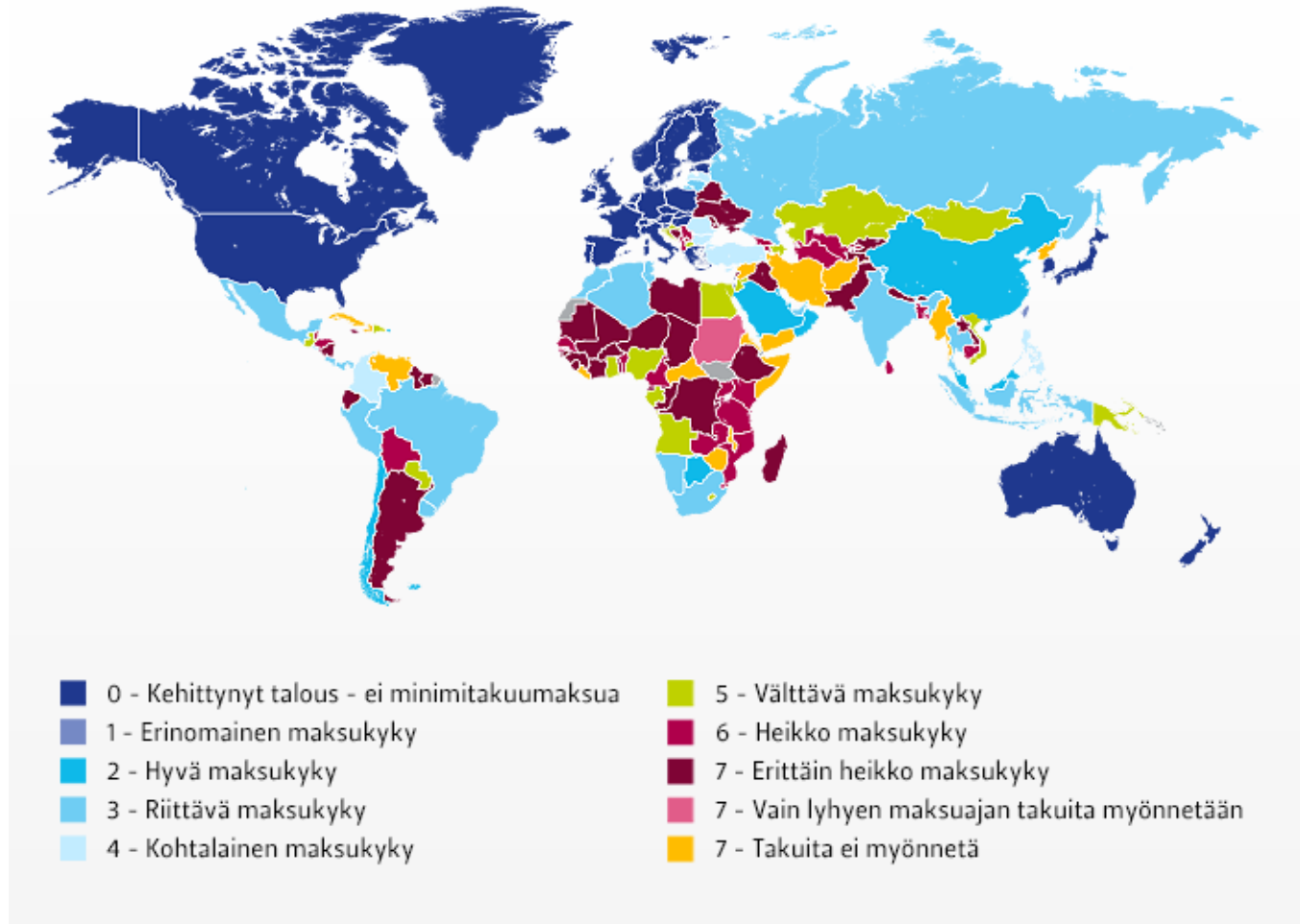
Lähi-idän ja Pohjois-Afrikan alueella jatkuneiden levottomuuksien myötä myös valtiontalouksien rahoitustarpeet kasvoivat. Helmikuussa Egyptin maaluokkaa heikennettiin luokasta 4/7 luokkaan 5/7. Maan poliittinen sekä taloudellinen tilanne jatkui epävarmana läpi vuoden.

Merkittävin maaluokkamuutos oli Indonesian maaluokan nosto luokasta 4/7 luokkaan 3/7. Finnveran hallitus hyväksyi muutoksen huhtikuussa. Indonesian kasvavat markkinat tarjoavat vientimahdollisuuksia myös suomalaisille yrityksille.

Vuonna 2012 euroalueen valtioiden taloudelliset vaikeudet kasvoivat, mikä heijastui yksittäisten maiden osalta myös Finnveran takuupolitiikkoihin. Kesäkuussa tiukennettiin takuiden myöntämismahdollisuuksia Kreikkaan, Espanjaan, Italiaan, Irlantiin, Kyprokselle ja Portugaliin.



## Finnveran maaluokitus 31.12.2012



Finnvera luokittelee maat kahdeksaan eri maaluokkaan vientitakuulaitoksissa käytössä olevien menetelmien ja maariskiarvion perusteella.

## Hankearviointi

### Pk-yrityusrahoitus

Finnvera arvioi yrityksen edellytyksiä kannattavaan liiketoimintaan jokaisen rahoituspäätöksen yhteydessä. Aloittavien pienyritysten liiketoiminnan arvioinnissa käytetään apuna seudullisten yhteistyökumppanien lausuntoja tai pankkien pientakaushakemuksia.

Yritystutkimus on yrityksen liiketoiminnan kokonaisvaltaista arvioimista ja ymmärtämistä: yrittäjän ja Finnveran välistä luottamuksellista keskustelua yrityksen suunnitelmista, nykytilasta, tulevaisuuden odotuksista ja rahoitustarpeista.

Tapaamisen, käytettävissä olevan muun materiaalin sekä Finnveran rahoitus- ja toimialatuntemuksen kautta syntyy näkemys rahoituksen myöntämisen edellytyksistä ja siihen liittyvistä riskeistä. Finnvera neuvottelee tarvittaessa muiden rahoittajien kanssa parhaan mahdollisen kokonaisrahoitusratkaisun löytämiseksi.

Yritystutkimus on yksi Finnveran luottoriskien hallinnan peruskivistä. Suurelle osalle Finnveran myöntämästä rahoituksesta edellytetään yrittäjältä omavelkainen takaus ja yritykseltä vakuuksia. Finnveran rahoituksen saaminen ei kuitenkaan perustu yritykseltä saataviin vakuuksiin, vaan arvioon yrityksen liiketaloudellisista toimintaedellytyksistä.

Finnverassa on käytössä ISO 9001 -standardin mukainen toimintajärjestelmä. Yhtiön yritystutkimus- sekä arviointimenetelmiä kehitetään kuten yhtiön muitakin prosesseja toimintajärjestelmän mukaisesti, ja niihin liittyvää ammattitaitoa ylläpidetään ja parannetaan muun muassa sisäisellä ja ulkoisella koulutuksella.

## Viennin rahoitus

Finnvera tekee kokonaisarvion taattavaksi haettuun vientikauppaan liittyvistä riskeistä. Hankearvioinnin perusta on Finnveran maapolitiikka ja kahdeksanportainen maaluokitusjärjestelmä. Maapolitiikkaa varten analysoidaan kohdemaiden liiketoimintaympäristöä, rahoitussektoria, valtion maksukykyä ja näihin liittyviä riskejä.

Kunkin hankkeen yhteydessä selvitetään sen rahoitusrakenne, luotonsaajan ja/tai ostajan luottokelpoisuus sekä kohdemaasta ja toimintaympäristöstä aiheutuvat tekijät.

Erikseen tehtävässä ympäristöarviossa tarkastellaan kohdemaassa toteutettavan hankkeen ympäristönsuojeluun liittyvien toimenpiteiden tasoa ja niihin mahdollisesti liittyviä riskejä. Arvio perustuu hankkeesta tehtyihin ympäristöselvityksiin. Hanketta verrataan kohdemaan kansallisiin ympäristönormeihin sekä kansainvälisiin standardeihin.



## **Terveyttäminen**

### **Yhteistyötä vaikeinakin aikoina**

Asiakasyritysten taloudellisen ja toiminnallisen tilanteen seuranta on osa Finnveran riskienhallintaa. Jos taloudellisia ongelmia havaitaan, niitä selvitetään yhdessä asiakkaan ja muiden rahoittajien kanssa. Tästä toiminnasta käytetään nimitystä ”terveyttäminen”.

Finnveran tavoite on reagoida asiakasyrityksen tilan heikentymiseen mahdollisimman aikaisessa vaiheessa omien saataviensa turvaamisen vuoksi. Jos yrityksen normaalit kehittämistoimet eivät tuota toivottua tulosta, on syytä käyttää ulkopuolisten ammattilaisten apua. Myös Finnveran asiantuntijat ovat mukana terveyttämisessä.

Terveyttämisen avulla yritys selviää parhaassa tapauksessa taloudellisista vaikeuksistaan ja jatkaa toimintaansa kannattavana ja kilpailukykyisenä. Finnveralle onnistunut terveyttäminen merkitsee pienempiä luottotappioita. Nopea ja asiantunteva terveyttäminen on myös yhteiskunnallisesta näkökulmasta hyvä, sillä sen avulla voidaan välttää yrityksen mahdollinen konkurssi ja työpaikkojen menetykset.

On kuitenkin hyväksyttävä se tosiasia, että jokaista yritystä ei voida terveyttää varsinkin, jos ongelmiin on reagoitu liian myöhään. Vaikeassa taloustilanteessa on erityisen tärkeää huolehtia, että yrityksen oma raportointi on ajan tasalla, ja että se on luotettavaa ja toiminta ennustettavaa.

Taloudellisesti haasteellisten vuosien jälkeen terveyttäminen oli aiempaa tärkeämpää vuonna 2012. Monesti tilanne on vaikeuksissa oleville yrityksille haastava myös taantumän jälkeen, ja ongelmat saattavat jatkua usein jopa 2–3 vuotta. Finnvera etsii eteenpäin pyrkiville yrityksille yhdessä muiden rahoittajien kanssa rahoitusratkaisut, jos yritys on turvannut oman pääomansa ja terveyttämissuunnitelma on realistinen.

Yrityksiltä edellytetään myös omaa aktiivisuutta: yrityksen ja sen sidosryhmien on sitouduttava sovittuihin toimenpiteisiin. Terveyttämistyössä hyödynnetään usein asiantuntevia, kokeneita konsultteja, taloushallinnon osaajia ja lakimiehiä. Teknisesti terveyttäminen voidaan toteuttaa kolmella eri tavalla:

- vapaaehtoinen terveyttäminen
- yrityssaneerauslain tarkoittama virallinen saneeraus
- hallittu konkurssi.

Yllä mainituista eniten käytettyjä ovat vapaaehtoinen terveyttäminen ja yrityssaneeraus.

## **CASE: Terveystämistoimet auttoivat kasvuhaluista vientiyritystä**

Esimerkkiyrityksen liikevaihto romahti ensimmäisen kerran vuonna 2008 ja laski sen jälkeen vuosittain noin 10 prosenttia. Yritys ei juuri reagoinut tilanteeseen, vaan oletti sen olevan toimialan normaalia suhdannevaihtelua ja kilpailijoidenkin kärsivän samoista oireista.

Rahoittajat seurasivat yrityksen taseen heikkenemistä pitkään, koska luottamus yrityksen johtoon oli edelleen hyvä. Kun omistajien näkemyserot tulivat tietoon, rahoittajat vaativat ulkopuolisen terveystämisohtajan (Chief Restructuring Officer) asettamista ja omistajista koostuneen hallituksen uudelleen muodostamista.

Varsin pian omistajien vastualueet selkenivät, ja nopeilla saneeraustoimenpiteillä yritys saatiin kasvu-uralle. Rahoitus järjestettiin uudelleen vastaamaan päivitettyä budjettia ja uudelleen rakennettuja toimintasuunnitelmia siten, että maksuohjelmia pidennettiin ja muutettiin osin kausirahoituspainotteisiksi.

# Varainhankinta

Finnveran pitkäaikainen varainhankinta toteutetaan laskemalla pääomamarkkinoilla liikkeelle joukkovelkakirjalainoja ja muita velkasitoumuksia. Varainhankinta pyritään hajauttamaan eri valuuttoihin ja sijoittajalähteisiin.

Lokakuussa 2012 Finnvera allekirjoitti Suomen valtion takaaman Euro Medium Term Note -lainaohjelman (EMTN), jonka alla yhtiön on mahdollista laskea liikkeelle velkakirjoja. Lainaohjelmalle haettiin luottoluokitus sekä Moody's:lta että Standard & Poor's:lta. Molemmat luottoluokittajat antoivat ohjelmalle korkeimman mahdollisen luottoluokituksen. Luokitus vastaa Suomen valtion pitkäaikaiselle varainhankinnalle annettua luokitusta.

Allekirjoitimme lokakuun 2012 alussa viiden kansainvälisesti toimivan pankin kanssa EMTN-lainaohjelman. Lokakuun lopussa laskimme tämän uuden ohjelman alla liikkeelle ensimmäisen joukkovelkakirjalainan: 300 miljoonan US-dollarin eli noin 230 miljoonan euron viiden vuoden kiinteäkorkoisen lainan.

– Ulla Hagman, talousjohtaja

Lainaohjelma mahdollistaa nopean reagoinnin Finnveran varainhankintatarpeisiin sekä markkinatilanteiden muutoksiin. Lisäksi kansainvälisten pääomamarkkinoiden käytäntöjen mukainen lainaohjelma vahvistaa yhtiön asemaa sijoittajien keskuudessa.

Finnvera käyttää hankkimiaan varoja sekä pk-yritysrahoitukseen että vientiluottojen rahoitukseen. Hankkimansa varat yhtiö muuntaa valuutan- ja koronvaihtosopimuksilla joko euro- tai dollarimääräisiksi varojen lopullisen käyttötarkoituksen mukaan. Varainhankinnassa ei oteta valuutta- tai korkoriskiä. Finnvera käy kauppaa valuutta-, korko- tai johdannaistuotteilla vain suojaustarkoituksessa.

# Sidosryhmät

## Kotimainen sidosryhmäyhteistyö

Finnvera harjoittaa tiivistä yhteistyötä muiden julkisten yrityspalveluorganisaatioiden kanssa, esimerkiksi Yritys-Suomen ja Kasvuväylän palveluihin liittyen. Palveluissa ovat Finnveran lisäksi mukana ELY-keskukset, Tekes, Finpro ja Suomen Teollisuussijoitus sekä muutamia muita toimijoita. Erityisen tiivistä yhteistyö on yksityisten rahoittajien, kuten pankkien, vahinko- ja eläkevakuutusyhtiöiden sekä pääomasijoittajien kanssa.

Finnveralla on yhteistyösopimukset useiden yritystoimintaa edistävien organisaatioiden, kuten Suomen Yrittäjien, Perheyrittysten liiton ja Suomen Yrittäjänaiset ry:n kanssa. Yhteistyön tavoitteena on edistää Finnveran tunnettuutta, asiakashankintaa ja rahoituksen kysyntää.

Finnveran aluekonttoreilla on yritysjohtajista ja alueen järjestöjen edustajista koostuvat alueelliset neuvottelukunnat. Lisäksi pääkonttorilla ja viennin rahoituksella on omat neuvottelukuntansa. Neuvottelukuntatyön tavoitteena on lisätä vuorovaikutusta asiakkaiden ja Finnveran välillä.

Finnvera pitää yllä avoimia ja aktiivisia suhteita myös eri tiedotusvälineiden edustajiin ja järjestää heidän kanssaan tapaamisia sekä alueellisesti että valtakunnallisesti.

## Finnveran kotimaiset sidosryhmät



## Tiivistä yhteistyötä vuonna 2012

Vuonna 2012 Finnvera osallistui osana Yritys-Suomea Oma Yritys 2012 -tapahtumaan. Finnvera oli mukana myös syksyllä toteutetussa yritys- ja omistusjärjestelyjen asiantuntijoille tarkoitetussa Omistajanvaihdos 2012 -konferenssissa.

Finnvera, Finpro ja Tekes muuttavat yhteisiin, arviolta vuonna 2016 valmistuviintoimitiloihin Espoon Otaniemeen. Sisarorganisaatioiden asiakkaille yhteinen toimitilaratkaisu takaa vaivattomamman asioinnin. Myös organisaatioiden keskinäinen yhteistyö helpottuu.

Lisäksi Finnvera osallistui yhteistyökumppanina Kauppalehden järjestämälle Kasvajät 2012-kiertueelle. Huhti-toukokuussa Finnveran asiantuntijat olivat mukana viidessä kasvuyrittäjille suunnatussa tilaisuudessa eri puolilla Suomea. Tilaisuudet keräsivät yhteensä noin 300 osallistujaa.

Finnvera on tehnyt jo usean vuoden ajan yhteistyötä Suomen Yrittäjien ja sen alue- ja paikallisjärjestöjen kanssa. Päätapautuma Valtakunnalliset Yrittäjäpäivät, jonka yhteistyökumppaneihin Finnvera kuuluu, järjestettiin vuonna 2012 Oulussa. Tapahtumaan osallistui lähes 2 000 yrittäjää.

Finnvera, Suomen Yrittäjät sekä työ- ja elinkeinoministeriö tekevät kaksi kertaa vuodessa pk-yritysten suhdannetilannetta selvittävän Pk-yritysbarometrin. Vuonna 2012 julkistetut barometrit mittasivat pk-yritysten näkemyksiä omaan toimintaansa vaikuttavien taloudellisten tekijöiden muutoksista. Syksyn barometrin tuloksista kävi ilmi muun muassa, että vientiä harjoittavat pk-yritykset tuntevat huonosti vientikaupan rahoitusvaihtoehtoja.

Yhdessä Elinkeinoelämän keskusliiton, Suomen Yrittäjien, Suomen Pankin, Finanssialan Keskusliiton sekä työ- ja elinkeinoministeriön kanssa toteutettiin myös rahoituskysely. Siinä selvitettiin yritysten kokemuksia rahoituksen saatavuudesta sekä rahoitukseen liittyvistä ongelmista.

Finnvera hallinnoi bisnesenkeleille suunnattua SijoittajaExtra-palvelua, jossa tarjotaan mahdollisuutta sijoittaa aikaisen vaiheen innovatiivisiin suomalaisiin yrityksiin. Sijoittajapalveluun rekisteröityneille bisnesenkeleille järjestettiin vuoden aikana kahdeksan sijoittajatapahtumaa, joista yksi järjestettiin yhdessä Tekesin ja FiBAN ry:n kanssa.

Koti- ja ulkomaisille sijoittajille suunnattu tapahtuma, Enterprise Finland Venture Forum, järjestettiin tammikuussa. Pääjärjestäjänä oli Technopolis Oyj, ja Finnveran lisäksi järjestelyihin osallistuivat Tekes sekä Suomen Teollisuussijoitus.

## Kansainvälinen sidosryhmäyhteistyö

Finnvera osallistuu oman toimialansa kansainväliseen yhteistyöhön muun muassa OECD:ssa ja EU:ssa, valtiollisten velkojen yhteisessä Pariisin klubissa, eurooppalaisten pk-rahoituslaitosten NEFI-verkostossa (Network of Financial Institutions) sekä vientitakuulaitosten kansainvälisessä yhteistyöjärjestössä Bernin Unionissa.

Finnveran kansainvälisten suhteiden apulaisjohtaja Pekka Karkovirta valittiin 12.11.2012 OECD:n vientiluottoasioita käsittelevien kahden työryhmän puheenjohtajaksi. Työryhmissä neuvotellaan rahoitusehdoista ja käsitellään muun muassa vientiluotoilla rahoitettavien hankkeiden ympäristövaatimuksia, lahjonnanvastaisia toimenpiteitä ja kestävän rahoituksen ehtoja.

## Valtioiden välistä yhteistyötä

**WTO** (World Trade Organisation) – Maailman kauppajärjestö

**OECD** (Organization for Economic Cooperation and Development) – Taloudellisen yhteistyön ja kehityksen järjestö, jossa vientiluottoryhmä ja vientiluottosopimuksesta neuvotteleva ryhmä

**EU** (Euroopan unioni) – EU:n neuvoston vientiluottoryhmä: EU:n kannat OECD-työtä varten

**Pariisin klubi** – julkisten velkojen yhteistyöfoorumi

## Rahoituslaitosten välistä yhteistyötä

**BU** – Bernin Unioni (Berne Union - International Union of Credit and Investment Insurers) – Vientitakuu- ja investointitakuulaitosten kansainvälinen yhteistyöjärjestö

**Kahdenvälinen yhteistyö muiden takuulaitosten kanssa** – jälleenvakuutus- ja yhteistyösopimukset

**NEFI** (Network of European Financial Institutions for SMEs) – Euroopan pk-yritysten erityisrahoittajien yhteistyöverkosto

**ISLTC** (Institutions of the European Union Specialising in Long-Term Credit) – EU:n pitkäaikaisiin lainoihin erikoistuneiden pankkien ja luottolaitosten klubi

**EMN** (European Microfinance Network) – Euroopan pienluotottajien verkosto

**EIF** (European Investment Fund) – Euroopan investointirahasto

**EIB** (European Investment Bank) – Euroopan investointipankki

## OECD:ssa uusi ympäristösopimus

OECD:ssa saatettiin päätökseen neuvottelut ympäristösopimuksen päivittämisestä (Recommendation of the Council on Common Approaches for Officially Supported Export Credits and Environmental and Social Due Diligence) sekä uusiutuvaa energiantuotantoa koskevasta alakohtaisesta sopimuksesta, joka laajeni koskemaan myös ilmastonmuutosta ehkäiseviä hankkeita. Tällaisiin hankkeisiin voidaan tulevaisuudessa myöntää entistä joustavimmat vientiluottojen takaisinmaksuehdot myös suomalaisille energiateknologian ostajille.

Ympäristösopimukseen nousivat uusina asioina entistä voimakkaammin sosiaalisten vaikutusten huomioiminen hankearvioinnissa sekä hankkeiden kasvihuonekaasupäästöjen raportointi OECD-maiden kesken. Sosiaaliset kysymykset liittyvät muun muassa lapsityövoiman käyttöön, pakkotyöhön sekä terveydelle ja työturvallisuudelle vaaraa aiheuttaviin tilanteisiin. Finnvera on päivittänyt oman politiikkansa hankkeiden ympäristö- ja sosiaalisten vaikutusten arvioimiseksi OECD-sopimuksen mukaiseksi.

## EU-sääntely lyhyen maksuajan luottovakuutuksista säilyy lähes ennallaan

EU:ssa uudistettiin julkisten vientitakuulaitosten lyhyen maksuajan luottovakuutusta koskeva sääntely alueella, jolla yksityiset luottovakuutusyhtiöt tarjoavat vakuutusturvaa. Komission uusi tiedonanto tuli voimaan 1.1.2013. Peruseriaate pysyi ennallaan: julkiset vientitakuulaitokset eivät saa kattaa lyhytaikaisia eli alle kahden vuoden pituisia riskejä EU-maihin ja tiettyihin muihin läntisiin teollisuusmaihiin.

Komissio kuitenkin tunnistaa muutamia poikkeustilanteita:

- EU-komissio voi markkinapuutteen\* vaatiessa poistaa tiettyjä kohdemaita niiden maiden joukosta, joihin on yksityistä luottovakuutustarjontaa.
- Jäsenmaa voi todistaa markkinapuutteen vallitsevan ja saada poikkeusluvan toimia seuraavissa tapauksissa:
  - Viejänä on pk-yritys, jonka vientiliikevaihto on alle 2 miljoonaa euroa.
  - Kyseessä on yli 180 päivän yksittäinen riski.
  - Jäsenmaassa ei ole yksityistä luottovakuutustarjontaa.

Ennen vuodenvaihdetta EU-komissio totesi, että Kreikkaan ei ole yksityistä luottovakuutustarjontaa, joten Finnvera ja muut julkiset vientitakuulaitokset voivat kattaa vuoden 2013 loppuun saakka kreikkalaisiin ostajiin liittyviä lyhytaikaisia luottoriskejä.

Suomi hakee Finnveralle poikkeuslupaa kattaa yli 180 päivän yksittäisiä riskejä sekä sellaisten pk-yritysten kauppooja, joiden vientiliikevaihto on alle 2 miljoonaa euroa. Lupa avaisi mahdollisuuden toimia erittäin rajatulla alueella, mutta auttaisi omalta osaltaan yritysten kasvua ja kansainvälistymistä.

\* Markkinapuutteella tarkoitetaan tässä yhteydessä tilannetta, jossa yksityiset vakuutusyhtiöt eivät ole valmiita antamaan luottovakuutusta.

## **NEFI-verkosto edistää eurooppalaista pk-rahoitusta**

Eurooppalaisten pk-erityisrahoittajien NEFI-verkoston (Network of European Financial Institutions for SMEs) toiminta keskittyi vuoden aikana kehittämään ja ylläpitämään 17 jäsenorganisaation yhteistyötä sekä vahvistamaan suhteita Euroopan komission, Euroopan investointipankin ja Euroopan investointirahaston kanssa. NEFI antoi lausuntoja komissiolle Euroopan komission nykyisistä ja tulevista rahoitusohjelmista sekä osallistui komission eri pääosastojen järjestämiin kokouksiin. Verkoston aktiivisen toiminnan kautta jäsenorganisaatioiden, kuten Finnveran, osaaminen sekä ymmärrys Euroopan komission pk-rahoituspolitiikasta ovat syventyneet ja yhteydenpito EU-instituutioihin on helpottunut.

## **Pääomasijoitustoiminta syvensi kansainvälistä yhteistyötä, sijoituksia kohdeyrityksiin ulkomaisilta pääomasijoittajilta**

Finnvera on yksi International Venture Clubin perustajajäsenistä. Verkostossa on noin 50 pääomasijoittajajäsentä eri puolilta Eurooppaa sekä joitain suuryrityksiä sponsoroimassa verkoston toimintaa. Finnvera on myös jäsenenä Nordic Seed Capital -hankkeessa, joka tiivistää yhteistyötä pohjoismaisten julkisten sijoittajien välillä. Hanketta tukee Nordic Innovation.

Kuluneen vuoden aikana Finnvera osallistui yli kymmeneen pääomasijoitustapahtumaan eri puolilla Eurooppaa. Useissa tilaisuuksissa esiintyi myös Finnveran kohdeyrityksiä. Eniten näkyvyyttä tapahtumissa saivat Bitbar Technologies (ICT) ja Abacus Diagnostica (medtech), jotka molemmat valittiin European



Venture Contestissa kymmenen lupaavimman eurooppalaisen start-up-yrityksen joukkoon.

Vuoden aikana Finnveran kohdeyrityksiin saatiin sijoituksia tai sijoitussitoumuksia Ranskasta, Ruotsista, Sveitsistä, Virosta ja Yhdysvalloista. Ulkomaisten sijoitusten määrä oli yhteensä noin 20 miljoonaa euroa.

Finnvera on myös Suomen pääomasijoitusyhdistyksen (FVCA), Euroopan pääomasijoitusjärjestön (EVCA) ja Euroopan bisnesenkeli-verkoston (EBAN) jäsen.

# Toimitusjohtajan katsaus

## Vuoristoratailmiö väritti vuotta 2012

Edellisvuoden tapaan eurokriisi ja maailmantalouteen liittyvä epävarmuus sävyttivät vuotta 2012. Myös näkyvyys tulevaisuuteen oli heikko. Vuoristoratailmiö kuvaa hyvin kahtiajakautunutta vuotta: ensimmäisellä puolivuotisjaksolla tilanne näytti paikoittain edellisvuotta paremmalta, mutta puolivälin jälkeen merkit epävakaudesta voimistuivat jälleen ja aiheuttivat pulmia niin yritysten oman toiminnan suunnittelulle kuin julkiselle taloudellekin.

Suomessa pankkimarkkinat toimivat useimmiten edelleen hyvin, mutta niin kotimaassa kuin kansainvälisestikin rahoitusmarkkinoilla oli havaittavissa uuden luotonannon kiristymistä pankkeja koskevan sääntelyn vuoksi.

## Kohteina käyttöpääoma ja suuret vientikaupat

Toimintaympäristön vaihtelut heijastuivat yritysten liiketoimintaan ja myös rahoitustarpeisiin. Erityisesti investointien käynnistämässä oltiin edelleen hyvin varovaisia. Pk-yritykset hakivat käyttöpääomarahoitusta ja kaupankäynnin edellyttämiä toimitusvakuuksia Finnveralta enemmän kuin investointirahoitusta. Sekä pk-rahoituksen kysyntä että myöntämämme rahoituksen määrä jäivät jonkin verran edellisvuotta pienemmiksi. Pääomasijoituksia aloitettiin innovatiivisiin yrityksiin tehtiin edellisvuosien tavoin. Lähivuosina tämä toiminta siirtyy Tekesille työ- ja elinkeinoministeriön linjauksen mukaisesti.

Viennin rahoituksen ja etenkin vientiluottojen kysyntä oli vilkasta. Kansainväliset, useamman rahoittajan kesken tehtävät rahoitusjärjestelyt vaikeutuivat, mikä lisäsi selvästi vientitakuuhakemusten määrää. Suuria pääomatavaroita koskevien vientikauppojen yhteydessä Finnveraan otetaan usein yhteyttä jo neuvottelujen varhaisessa vaiheessa, ja vain osa käsittelemistämme hankkeista ehtii toteutua saman vuoden aikana rahoitettuina vientikauppoina.

Hankimme myöntämiimme luottoihin tarvitsemamme varat markkinoilta. Uusi vientiluottojen rahoitusjärjestelmä kasvattaa oleellisesti varainhankinta ja -hallintatoimintaamme. Saimme katsauskaudella valtion takauksen ja parhaat luottoluokitukset. Toteutimme Euro Medium Term Note -lainaohjelmamme alla ensimmäisen velkakirjojen liikkeeseenlaskun kansainvälisille pääomamarkkinoille.

## Muutoksia toiminnan painopisteisiin

Työ- ja elinkeinoministeriön teettämä Finnveran kansainvälinen arviointi piti toimintaamme tarkoituksenmukaisena, tehokkaasti organisoituna sekä kilpailukykyisenä muiden maiden vastaaviin toimijoihin verrattuna. Raportissa todettiin kuitenkin, että meidän on rahoituksellamme aiempaa enemmän keskityttävä edesauttamaan suomalaisyritysten kasvua ja kansainvälistymistä, ja että TEM-konsernin toimijoiden tulee edelleen vahvistaa keskinäistä yhteistyötään.

Jo kesäkuussa vuonna 2011 hallitusohjelmassa linjattu pk-yritysrahoituksen riskinotto- ja luotto- ja takaustappiositoumus toteutuu vuoden 2013 alusta lähtien. Valtion Finnveralle antama uusi luotto- ja takaustappiositoumus mahdollistaa meille aiempaa suuremman riskinoton sekä toimintaansa aloittavien että kasvuun ja kansainvälistymiseen tähtäävien yritysten rahoituksessa. Olemme mukana rahoittamassa yrityksiä myös niiden elinkaaren erilaisissa muutostilanteissa ja jatkamme tiivistä yhteistyötä pankkien sekä muiden julkisten toimijoiden kanssa.

Onnistuaksemme tehtävässämme mahdollisimman hyvin, huolehdimme tuotteidemme ja oman osaamisemme kehittämisestä siten, että pystymme palvelemaan asiakkaitamme parhaalla mahdollisella tavalla.

## Haasteet jatkuvat

On ilahduttavaa, että häilyvästä taloustilanteesta huolimatta suurella osalla pk-asiakasyrityksistämme on kohtuullisen hyvä tilanne. Osa on jopa löytänyt uusia kasvu-uria. Osa pk-yrityksistä on kuitenkin eri syistä ajautunut vaikeuksiin, minkä vuoksi Finnveran pk-yritysrahoituksen epävarmat saamiset pysyivät varsin korkeina läpi vuoden. On todennäköistä, että epävakaa taloustilanne etenkin euroalueella jatkuu, mikä lykkää investointipäätöksiä ja vaikeuttaa myös suomalaisten vientiyritysten toimintaa.

Teemme työtä asiakkaidemme hyväksi ja jaamme riskejä muiden rahoittajien kanssa. Kiitän lämpimästi asiakkaitamme ja kaikkia sidosryhmiämme hyvästä yhteistyöstä vuonna 2012. Suuri kiitos kuuluu myös henkilökunnallemme, joka on vahvasti sitoutunut tehtäväänsä ja kehittää jatkuvasti osaamistaan koulutusohjelmissamme. Finnveran uudet tehtävät ja käsiteltävinä olleet suuret hankkeet tekivät vuodesta poikkeuksellisen vaiherikkaan. Tästä jatkamme yhdessä eteenpäin!

***Pauli Heikkilä***



# Toimintaympäristö

Vuotta 2012 leimasivat edelleen maailmantalouden heilahtelut, minkä vuoksi talouden suunta pysyi epävarmana koko vuoden. Käänteet taloudessa ja sitä koskevissa ennusteissa vaihtelivat alkuvuoden lievästä toiveikkudesta niin, että loppuvuonna todettiin Suomenkin olevan jo lievässä taantumassa.

Eräiden Euroopan maiden velkakriisejä yritettiin vuoden mittaan ratkaista, mutta tehdyt toimenpiteet eivät rauhoittaneet markkinoita. Euroalueen velkakriisi ja maailmantalouteen liittyvä epävarmuus näkyivät erityisesti pk-yritysten varovaisina investointeina. Pk-yritysbarometrin mukaan vain 14 prosenttia rahoituksen hakemista suunnittelevista yrityksistä kertoi tarvitsevansa rahoitusta ensisijaisesti laajennusinvestointeihin. Pk-yritysten määrä, joilla oli vaikeuksia saavuttaa velkojen hoidon edellyttämät liikevaihto- ja kannattavuustavoitteet, kasvoi jonkin verran.

Viennin elpyminen oli selvästi ennakoitua hitaampaa. Suomen tullin tilastojen mukaan vienti laski esimerkiksi syyskuussa kahdeksan prosenttia edellisvuodesta, mutta kasvoi taas lokakuussa 12 prosenttia öljytuotteiden viennin ansiosta. Tällaiset kuukausimuutokset ovat erittäin harvinaisia ja kuvaavat hyvin vuoden aikana tapahtuneita nopeita käänteitä. Vientiyritysten toimintaa vaikeutti se, että jo tehtyjä investointipäätöksiä joko siirrettiin tai peruttiin kokonaan. Lisäksi vientiin vaikutti myös kysynnän laimeneminen erityisesti euroalueella.

## Rahoitusmarkkinoiden toiminta

Eteläeurooppalaisten pankkien vaikeudet ja niiden myötä alkaneet keskustelut euroalueen pankkisektoria sääntelevistä toimista värjivät rahoitusmarkkinoita. Komissio esitti keväällä EU:n talous- ja rahaliiton syventämistä, minkä keskeisenä osana olisi perustettava pankkiunioni. Syyskuussa komissio antoi ehdotuksensa yhteisestä pankkivalvonnasta, josta EU-maat pääsivät sopuun joulukuussa.

Suomen Pankin tilastojen sekä Elinkeinoelämän keskusliiton ja Suomen Yrittäjien selvitysten mukaan pk-yritysten aktiivisuus lainojen hakemisessa laski syksyllä, ja yrityslainoja myönnettiin kesän jälkeen selvästi vähemmän kuin vuotta aiemmin. EK:n lokakuun kyselyn mukaan rahoitusvaikeuksista ilmoitti kuitenkin vain viisi prosenttia vastaajista. Suuri muutos sen sijaan tapahtui pankkien järjestämissä syndikoiduissa yritysluotoissa. Niiden arvo laski vuodessa 45 prosenttia, eli alimmilleen kymmeneen vuoteen.

Finnveran käsityksen mukaan yritysrahoituksen markkinatilanne Suomessa, kuten muissakin Pohjoismaissa, on parempi ja vakaampi kuin Etelä- ja Keski-Euroopassa. Pankkien toimintaa sääntelevät jo päätetyt toimet sekä vielä käsiteltävinä olevat asiat vaikuttivat kuitenkin jo jossain määrin rahoituksen saatavuuteen. Pankeilla on tarve hallita taseitaan, mistä johtuen varsinkin uusien, suurten ja pitkäaikaisten luottojen järjestäminen hankaloitui. Pk-yrityksille tämä merkitsi monessa tapauksessa velkaran kallistumista ja kohonneita rahoituksen vakuusvaatimuksia.

Epävarma taloustilanne lisäsi osin yrityksistä ja osin pankeista johtuvista syistä Finnveran rahoitukseen

kohdistuvia paineita.

# Avainluvut

	2012	2011	2010	2009	2008
<b>Finnvera-konserni</b>					
Korkokate sekä palkkiotuotot ja -kulut (netto), Me	174,6	157,9	154,2	136,1	121,2
Hallintokulut, Me	42,7	42,0	41,4	42,7	41,1
Saamisten arvonalentumiset sekä takaus- ja takuutappiot, Me	125,0	87,3	74,6	96,4	86,3
Luottotappiokorvaus valtiolta, Me	49,7	31,9	25,4	32,2	28,4
Liikevoitto tai -tappio, Me	54,1	62,3	62,0	18,3	9,2
Tilikauden tulos, Me	53,4	59,7	62,9	17,7	8,1
Oman pääoman tuotto, %	7,3	9,3	10,5	3,2	1,5
Koko pääoman tuotto, %	1,6	2,4	2,4	0,8	0,5
Omavaraisuusaste, %	20,3	24,7	23,8	22,4	30,6
Vakavaraisuussuhde, %	15,9	15,5	14,6	15,0	15,7
Kulu-tuotto-suhde, %	27,6	29,2	30,4	32,3	34,5
Taseen loppusumma, Me	3 807,8	2 890,2	2 664,1	2 539,4	1 803,6
Oma pääoma, Me	771,8	714,8	633,5	569,0	552,2
- josta vapaat rahastot, Me	513,3	455,8	374,6	310,4	292,5
Henkilöstömäärä tilikauden päättyessä	411	413	418	432	415
<b>Finnvera Oyj, pk-yritysrahoitus</b>					
Myönnetty rahoitus, Me	853,4	977,0	913,7	1 194,7	1 028,0
Taseen mukainen vastuukanta tilikauden päättyessä					
- Luottokanta, Me	1 555,2	1 660,2	1 731,1	1 663,9	1 382,3
- Takaukanta, Me	1 068,1	1 092,8	1 065,3	1 007,0	882,8
Aloittavat yritykset, kpl	3 123	3 397	3 611	3 457	3 307
Uudet työpaikat, kpl	8 660	10 159	8 994	9 214	12 541
<b>Finnvera Oyj, viennin rahoitus</b>					
Tarjotut vientitakuut ja erityistakaukset, Me	5 351,0	3 795,6	2 379,6	4 449,7	6 300,8
Voimaan tulleet takuut, Me	2 414,2	3 158,7	2 642,4	3 759,8	3 844,9
Kokonaisvastuut, Me	11 203,4	10 365,2	8 930,2	9 665,0	8 292,5
<b>Finnvera Oyj, asiakkaat ja henkilöstö</b>					
Asiakasmäärä, pk-yritysrahoitus ja viennin rahoitus yhteensä	30 000	29 900	29 300	28 400	27 500
Henkilöstömäärä tilikauden päättyessä	393	391	397	411	395

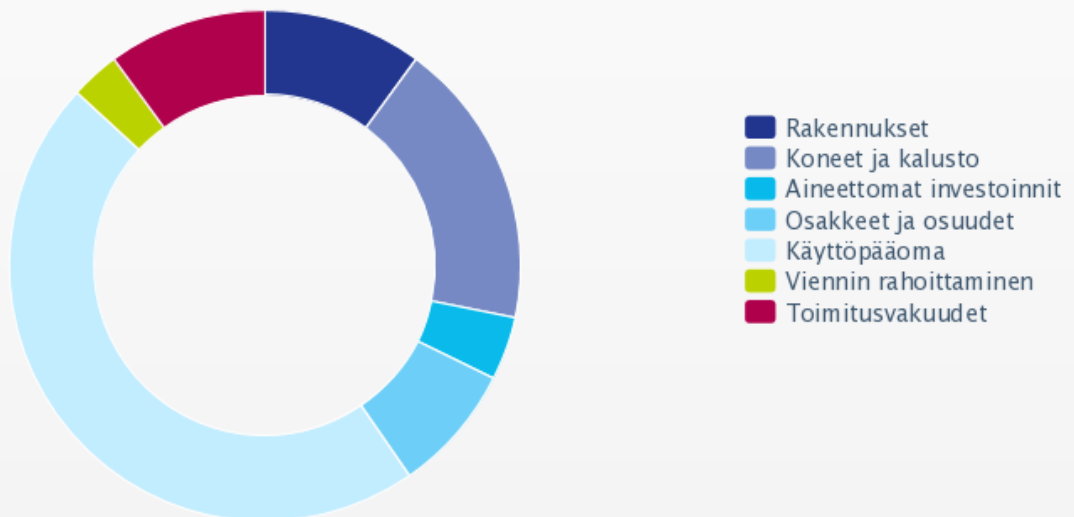
# Liiketoiminta vuonna 2012

Euroopan pankki- ja velkakriisistä huolimatta pienten ja keski suurten yritysten pankkirahoitus Suomessa toimi vuonna 2012 varsin hyvin. Huoli rahoituksen saatavuuden vaikeutumisesta sekä kustannusten kasvusta kuitenkin kasvoi.

Epävarma taloustilanne heikensi Finnveran asiakasyritysten mahdollisuuksia saavuttaa tarvittava liikevaihtotaso ja selviytyä kaikista velvoitteista. Tämän myötä lyhennysten lykkäykset sekä muut rahoituksen uudelleenjärjestelyt lisääntyivät. Myös luottotappioita oli aiempaa enemmän. Kokonaisuutena tilanne heikensi pk-yritysrahoituksen vastuukannan laatua ja lisäsi tappioita.

Finnveran **pk-yritysrahoituksen** kysyntä oli maltillista ja suunnilleen edellisvuoden tasolla. Rahoitusta haettiin yhteensä 2,1 miljardin euron kokonaishankkeisiin. Suurinta kysyntä oli käyttöpääomalla. Investointeihin rahoitusta haettiin edellisvuotta vähemmän, ja kokonaisuudessaan investointitaso oli vuonna 2012 edelleen varsin matala.

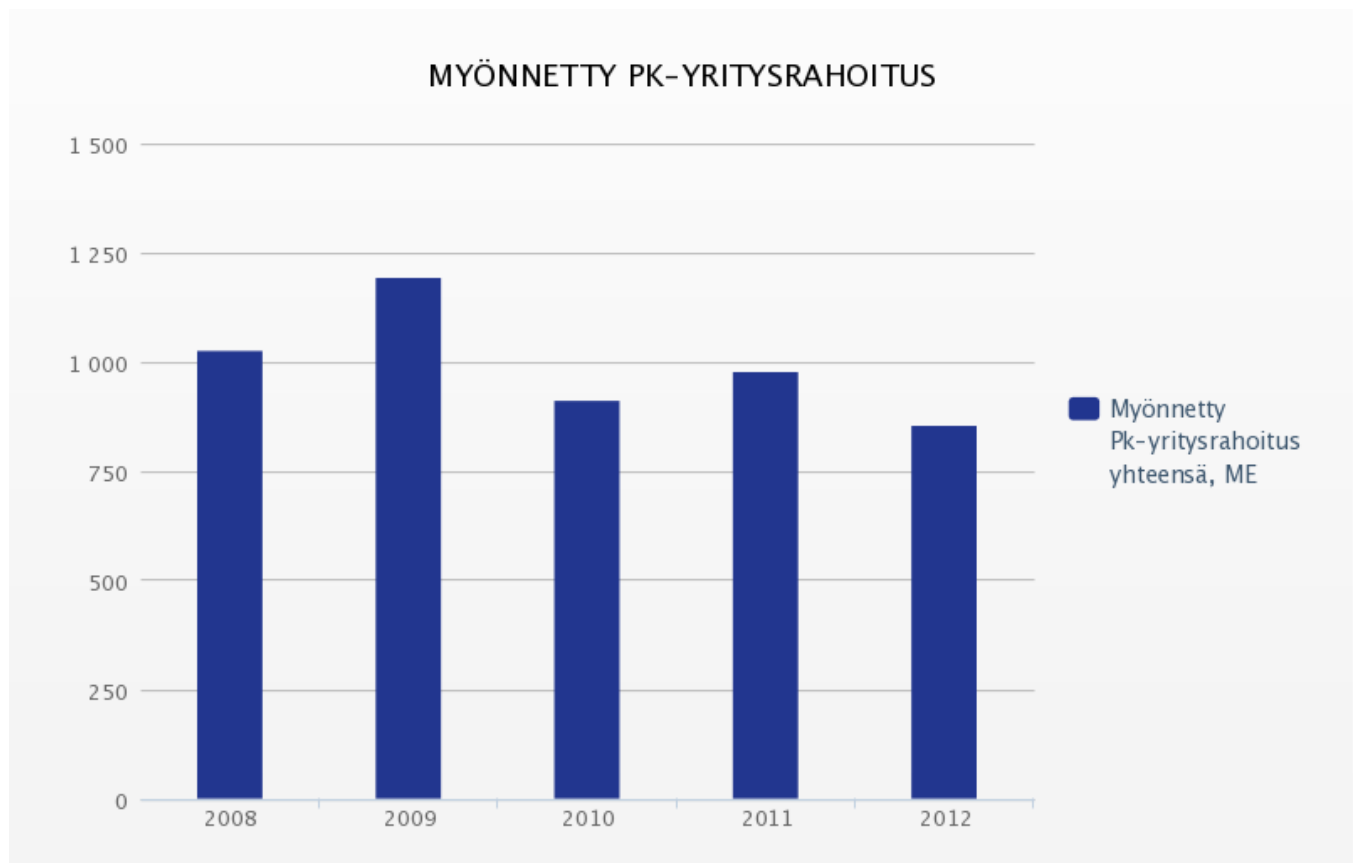
PK-YRITYSRAHOITUS: RAHOITUSHANKKEIDEN RAKENNE 2012, %





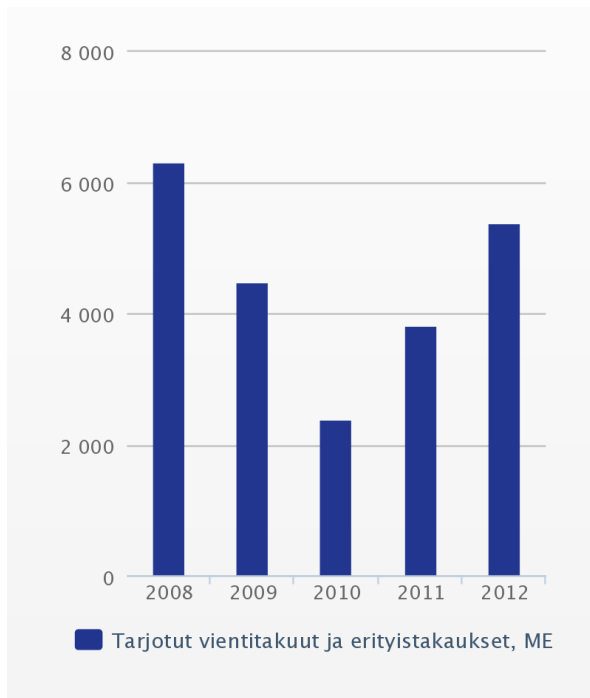
Finnvera myönsi lainoja ja takauksia pk-yrityksille kotimaassa yhteensä 853 miljoonaa euroa, mikä on 13 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2011. Rahoituksesta noin 14 prosenttia oli suhdannerahoitusta. Suhdannerahoitus oli väliaikainen järjestely, ja sen myöntäminen päättyi vuoden 2012 lopussa.

Finnvera oli vuoden aikana mukana rahoittamassa 944 omistusjärjestelyä (1 052) yhteensä 118 miljoonalla eurolla (135).

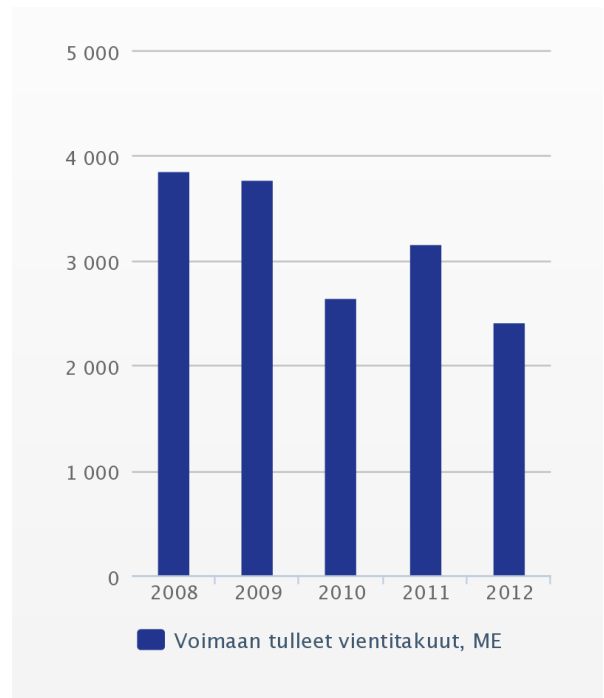


**Viennin rahoituksen** takuiden kysyntä nousi edellisvuodesta ja oli 6 961 miljoonaa euroa eli 43 prosenttia korkeampi kuin vuotta aiemmin (4 862). Kysynnän kasvu johtui paitsi yksittäisten pääomatavarakauppojen tarjouskilpailuihin liittyvistä kausivaihteluista myös epävarmasta tilanteesta kansainvälisillä rahoitusmarkkinoilla, kun pankit valmistautuivat uuteen sääntelyyn supistamalla riskipainotettuja saataviaan ja taseitaan. Etenkin suurten vientiluottojen saatavuus on vaikeutunut, mikä lisäsi sekä vientitakuiden että -luottojen kysyntää.

### Tarjotut vientitakuut ja erityistakaukset



### Voimaan tulleet vientitakuut



Tarjottujen vientitakuiden ja erityistakausten määrä nousi 41 prosenttia edellisvuodesta yhteensä 5 351 miljoonaan euroon (3 796). Ulkomaisen riskin osuus tarjotuista vientitakuista ja erityistakauksista oli 70 prosenttia, eli 3 747 miljoonaa euroa, mistä teollisuusmaihin suuntautui 30 prosenttia, Venäjälle 20 prosenttia ja Latinalaiseen Amerikkaan 18 prosenttia.

Voimaan tulleiden takuiden määrä laski 24 prosenttia edellisvuodesta 2 414 miljoonaan euroon (3 159). Takuut tulevat voimaan, kun vientikaupat on lopullisesti solmittu. Vastuut jakaantuivat yli 80 maahan. Suurimmat yksittäiset vastuumaat olivat Yhdysvallat, Venäjä ja Brasilia.

Finnveran pk-yritysrahoituksen ja viennin rahoituksen asiakasmäärä vuoden 2012 lopussa oli 30 049, missä kasvua edellisvuoteen verrattuna oli puoli prosenttia.

Suorien **pääomasijoitusten** määrä oli 17 miljoonaa euroa (15), ja niitä tarjottiin yhteensä 67 yritykselle (71). Vuoden aikana tehtiin 23 ensisijoitusta (17) yhteensä 7 miljoonalla eurolla (6). Jatkosijoituksia tehtiin 53 kappaletta (56) yhteensä 10 miljoonalla eurolla (9).

**Yhteenveto liiketoiminta-alueittain**

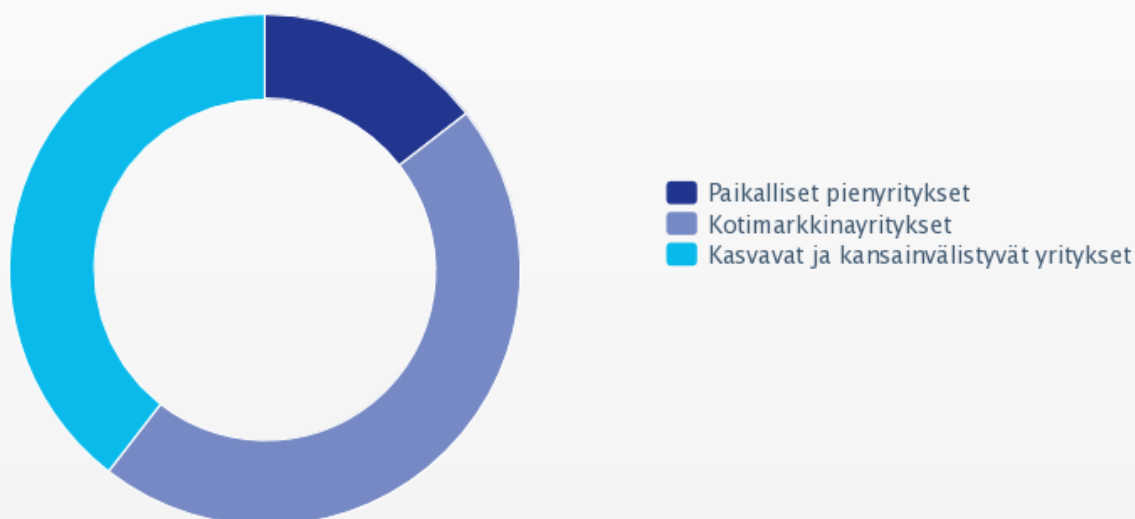
	Tarjotut lainat, takaukset ja vientitakaukset	Tarjotut vientitakuut	Yhteensä 1.1.–31.12.2012	Vastuukanta 31.12.2012	Asiakasmäärä 31.12.2012
	Me	Me	Me	Me	Kpl
Paikalliset pienyritykset	123,6	0,3	123,9	366,0	19 215
Kotimarkkinayritykset	392,9	8,5	401,4	1 916,4	9 405
Kv-kasvuyritykset	337,0	70,9	407,9	961,1	1 315
Viennin rahoitus	–	5 271,2	5 271,2	10 891,3	114
<b>Yhteensä</b>	<b>853,4</b>	<b>5 351,0</b>	<b>6 204,4</b>	<b>14 134,8</b>	<b>30 049</b>

## Pk-yrityusrahoitus

Vuoden 2012 alussa muodostettiin Finnveran pk- ja kansainvälistymisrahoitus -yksikkö. Sen asiakkuudet jakautuvat kolmeen osa-alueeseen:

- paikalliset pienyritykset
- kotimarkkinoille keskittyvät yritykset
- kansainvälistymisellä kasvua hakevat yritykset.

MYÖNNETTY PK-YRITYSRAHOITUS LIKETOIMINTA-ALUEITTAIN 2012, ME



Vuonna 2012 myönnetystä pk-yrityusrahoituksesta paikallisten pienyritysten osuus oli 14 prosenttia, kotimarkkinoille keskittyvien yritysten osuus 46 prosenttia ja kansainvälistymisellä kasvua hakevien yritysten osuus 39 prosenttia.

Pk-yrityusrahoituksessa rahoitustarpeet liittyvät pääosin joko investointeihin tai käyttöpääomaan. Rahoitustarpeen määrä kuitenkin vaihtelee, ja siihen vaikuttavat yrityksen ja hankkeen koko sekä yrityksen elinkaaren vaihe.

**Aloittava yritys** hakee rahoitusta alkuinvestointeihin ja toiminnan käynnistämiseen, kuten alkuvaraston hankintaan tai kalustoinvestointeihin. Finnveran keskimääräinen aloittavan yrityksen rahoitus tai takaus pankkilainalle on noin 20 000 euroa.

Myös **kotimarkkinoilla toimivat yritykset** hakevat usein rahoitusta kasvuun ja investointeihin tai erilaisiin muutostilanteisiin, kuten sukupolvenvaihdoksiin tai muihin omistusjärjestelyihin.

**Kasvuyritys** saattaa tarvita rahoitusta esimerkiksi:

- koneen tai laitteen hankintaan
- käyttöpääomaan, johtuen muun muassa kausivaihteluista ja myyntivaraston ylläpitämisestä
- tuotteen tai palvelun kehittämiseen
- vientimarkkinoille suuntaamiseen.

**Kansainvälistyvällä yrityksellä** puolestaan on tarve rahoittaa laajentuminen Suomen ulkopuolelle esimerkiksi yritysoston kautta tai perustamalla ulkomainen tytäryhtiö, yhteisyritys tai toimipaikka. Käyttöpääoman ohella Finnvera rahoittaa kasvavien ja kansainvälistyvien yritysten vientikauppoihin liittyviä toimitusvakuuksia sekä valmistuksen aikana että toimituksen jälkeen.

Finnveran kasvuun ja kansainvälistymiseen tarjoama rahoitus tai takaus on keskimäärin 800 000–900 000 euroa, mutta tarpeet vaihtelevat. Suurimmat asiakasvastuut saattavat olla useita miljoonia euroja.

Uskomme, että uuden yrittäjyyden ja ennen kaikkea kasvuyrittäjyyden kautta syntyy Suomeen uutta liiketoimintaa, jonka voimin edessä olevasta rakennemuutoksesta selvittäään.

– Annamarja Paloheimo,  
liiketoimintajohtaja



Finnvera jakaa riskiä muiden rahoittajien kanssa, ja pankeilla on suuri rooli rahoitusjärjestelyissä. Asiakasyrityksen kokonaisrahoituksesta Finnveran osuus on yleensä alle 50 prosenttia. Pienissä hankkeissa Finnvera voi poikkeustapauksissa olla ainoa ulkopuolinen rahoittaja ja rahoitusosuus korkeampi.

Ennen rahoituspäätöstä Finnvera arvioi yrityksen menestymismahdollisuuksia, liiketoimintaa, kilpailukykyä sekä kykyä selvitä taloudellisista velvoitteistaan. Rahoituspäätös ja päätös Finnveran rahoitusosuudesta tehdään tämän arvioinnin perusteella.

Pk-yritysrahoituksen vastuukanta vuoden 2012 lopussa oli yhteensä 3 034 miljoonaa euroa (3 149).

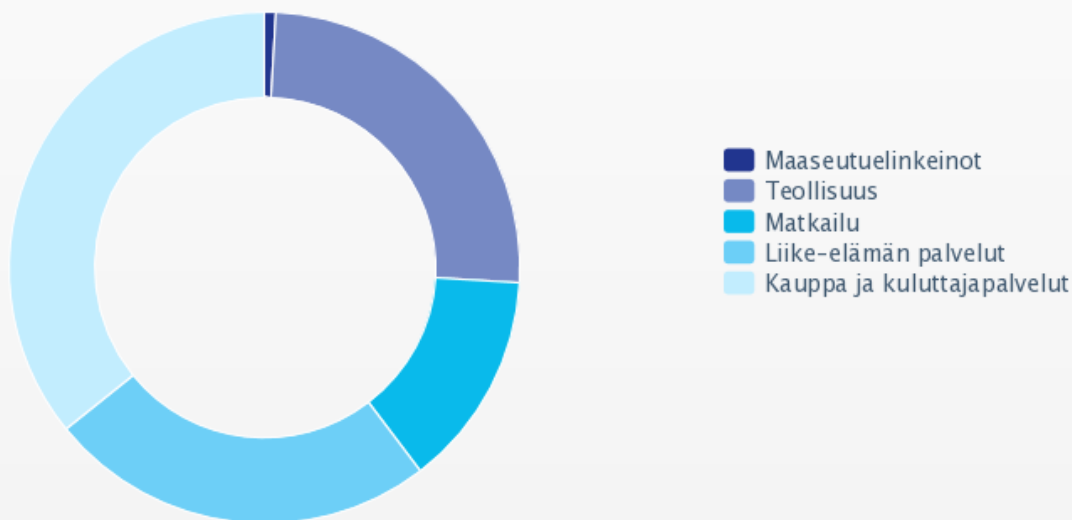
## **Vuosi 2012 lyhyesti**

Pk-rahoituksen kysyntä oli vuonna 2012 haastavasta taloustilanteesta huolimatta kohtuullista, vaikka laskikin edellisvuodesta. Myönnetystä rahoituksesta suurin osa oli käyttöpääoman rahoittamista ja maksuaikajärjestelyjä. Investointeihin ja yritysjärjestelyihin haettiin rahoitusta edellisvuotta vähemmän.

Vuonna 2012 paikallisille pienyrityksille myönnetyn rahoituksen määrä oli 124 miljoonaa euroa. Myönnetty rahoitus laski 9 prosenttia edellisvuodesta. Lasku johtui pääasiassa aiempaa pienemmästä aloittavien yritysten rahoituskysynnästä, sillä jatkunut taloudellinen epävarmuus ja kulutuskysynnän heikkeneminen vähensivät uusien yritysten perustamista.

Vuonna 2012 Finnvera rahoitti 3 123 aloittavaa yritystä, kun vastaava luku vuonna 2011 oli 3 397.

## PAIKALLISILLE PIENYRITYKSILLE MYÖNNETTY RAHOITUS TOIMIALOITTAIN 2012, ME

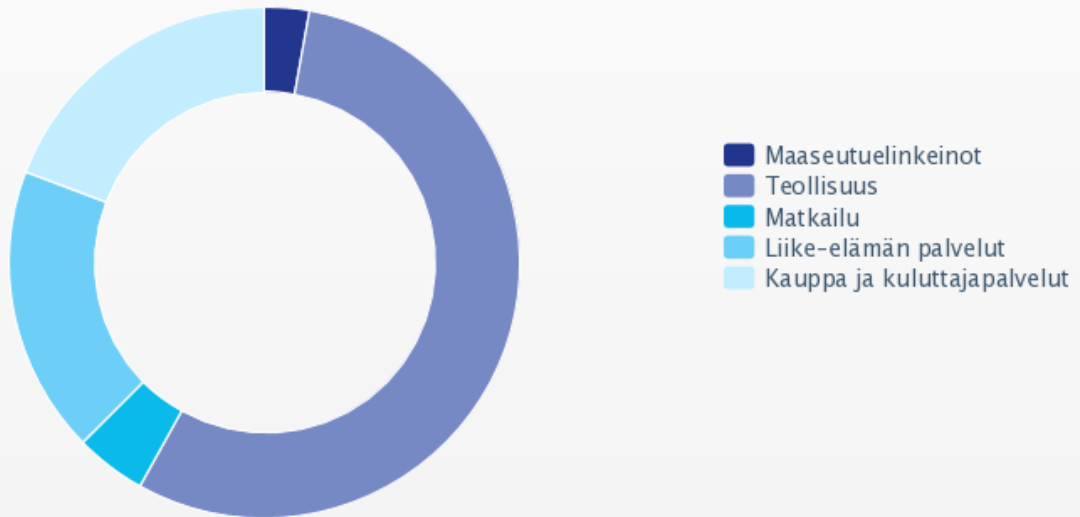


Vuonna 2012 pienrahoituksesta 75 prosenttia myönnettiin palvelualueille.

Kotimarkkinayrityksille myönnetyn rahoituksen määrä vuonna 2012 oli 393 miljoonaa euroa, jossa laskua oli reilu viidennes vuoteen 2011 verrattuna.

Vuoden 2012 aikana Suomessa oli yhteensä 13 äkillisen rakennemuutoksen aluetta. Finnvera oli yhdessä muiden julkisten ja yksityisten toimijoiden kanssa rahoittamassa näitä alueita yhteensä 97 miljoonalla eurolla.

## KOTIMARKKINAYRITYKSILLE MYÖNNETTY RAHOITUS TOIMIALOITTAIN 2012, ME

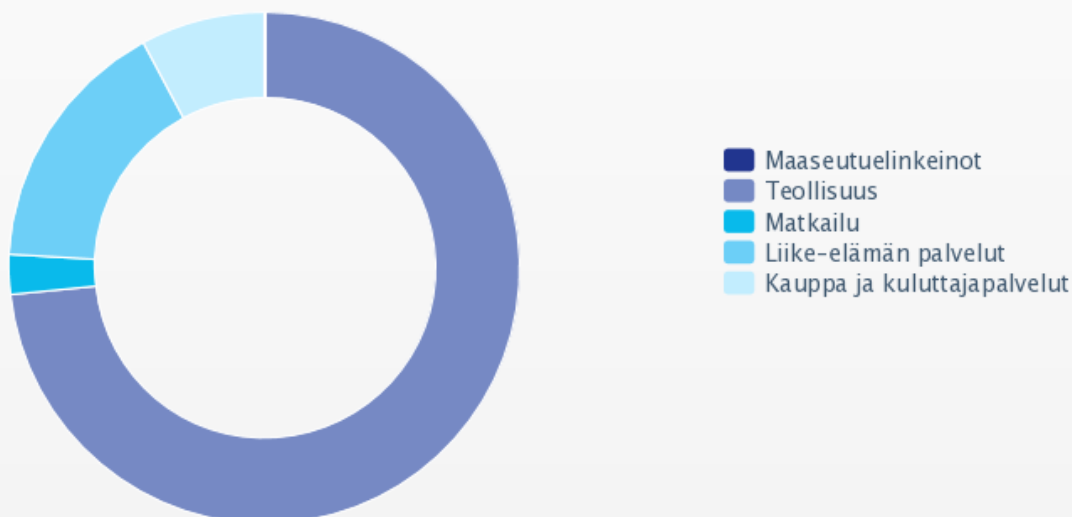


Kotimarkkinayrityksille myönnetystä rahoituksesta 55 prosenttia suuntautui teollisuusyrityksille.

Myönnetyn kasvu- ja kansainvälistymisrahoituksen määrä vuonna 2012 oli 337 miljoonaa euroa. Myönnetty rahoitus kasvoi reilun prosentin vuoteen 2011 verrattuna.



## MYÖNNETTY KASVU- JA KANSAINVÄLISTYMISSRAHOITUS TOIMIALOITTAIN 2012, ME



Kansainvälistymisellä kasvua hakeville yrityksille myönnetystä rahoituksesta 73 prosenttia suuntautui teollisuusyrityksille.

Finnveran suhdannerahoitus otettiin käyttöön 6.3.2009 talouskriisin ollessa vaikeimmillaan. Valtioneuvosto myönsi suhdannerahoitukselle jatkoaikaa vuoden 2012 loppuun saakka. Vuoden 2012 aikana suhdannerahoitusta myönnettiin noin 123 miljoonaa euroa, kun vuonna 2011 myönnetty määrä oli noin 173 miljoonaa euroa. Vuodesta 2009 lähtien Finnveran suhdannerahoitusta on myönnetty yhteensä 589 miljoonaa euroa ja sitä on hyödyntänyt 1 355 yritystä.

Vuonna 2008 alkaneen finanssikriisin seuraukset näkyivät edelleen Finnveran pk-yritysrahoituksen asiakaskunnassa, ja 438 asiakasyritystä (470) ajautui konkurssiin tai lopetti liiketoimintansa vuoden 2012 aikana.

### Toiminnan kehittäminen

Finnvera käynnisti alkuvuodesta pk-yrityksille suunnatun Vientikaupan rahoitus -ohjelman, joka osoittautui erittäin suosituksi. Ohjelmaan osallistui vuoden aikana yli 50 suomalaisyritystä. Vientikaupan rahoitus -ohjelman tavoitteena on parantaa yritysten vientikauppoihin liittyvää rahoitusosaamista. Ohjelma toteutetaan tiiviissä yhteistyössä Suomessa toimivien pankkien kanssa, ja sen painopiste on konkreettisissa vientihankkeissa ja niiden rahoitusratkaisussa. Ohjelmaa jatketaan, ja siihen otetaan

mukaan uusia yrityksiä vuonna 2013.

### **Case: Aquamec sai läpileikkauksen vientikaupan rahoitusvaihtoehdoista**

Säkylässä ja Tampereella toimiva Aquamec suunnittelee, kehittää ja myy matalanveden ruoppaukseen tarkoitettuja Watermaster-ruoppausaluksia. Näitä erikoiskoneita valmistetaan vain Suomessa, ja 11 henkilöä työllistävällä Aquamecillä onkin asiakkaita ympäri maailmaa. Jo kymmenen vuotta maltillisesti kasvaneella yrityksellä on tähän mennessä ollut vientiä yli 50 maahan, joten vientikaupan rahoitusvaihtoehtojen tuntemus on tärkeää.

”Haimme mukaan Finnveran Vientikaupan rahoitus -ohjelmaan käytännön tarpeesta. Kun vienti muodostaa noin 95 prosenttia liikevaihdostamme, halusimme tietää tarkemmin, millaisia rahoitusvaihtoehtoja voisimme tarjota asiakkaillemme”, kertoo toimitusjohtaja Lauri Kalliola.

Kalliolan mukaan ohjelma oli hyödyllinen ja vastasi tiedontarpeeseen. ”Vaikka asiat saattoivat olla entuudestaan tuttuja, sai ohjelmassa hyvän läpileikkauksen eri rahoitusvaihtoehdoista. Oli myös hyvä, että ohjelmassa toimittiin ikään kuin kolmikantana yrityksen, pankin ja Finnveran kesken. Näin saatiin tehokkaasti kaikki osaaminen käyttöön.”

Kalliola näkee tämän tyyppisen ohjelman tärkeäksi mahdollisuudeksi yrityksille. ”Rahoitusosaamisen lisääminen ja syventäminen hyödyttää varmasti kaikkia vientikauppaa tekeviä yrityksiä. Rahoituksen järjestymisellä saattaa olla joskus jopa ratkaiseva merkitys yksittäisessä kaupassa”, hän korostaa.

## Viennin rahoitus

Finnveran viennin rahoituksen tarkoituksena on edesauttaa suomalaisten yritysten mahdollisuuksia tehdä vientikauppaa. Finnvera tarjoaa vientiyrityksille ja viennin rahoittajille kansainvälisesti kilpailukykyisiä vientitakuita ja luottovakuutuksia vienti- ja projektiriskien kattamiseen. Takuilla voidaan pienentää vientiin liittyviä poliittisia ja kaupallisia riskejä ja parantaa näin vientikauppojen rahoitusmahdollisuuksia.

Vientitakuu- ja vientiluottotoiminta on kansainvälisesti säänneltyä. OECD:n vientiluottosopimuksessa sovitaan julkisesti tuettujen, kaksi vuotta tai sitä pidempien vientiluottojen ehdoista, muun muassa käteismaksuosuudesta ja luottoajan pituudesta. Tietyille toimialoille ja hankkeille, kuten laivaluotoille, on olemassa omat erilliset säännöksensä. Finnvera voi myöntää vientitakuita vain luottokelpoisiin hankkeisiin ja tutkii kohdemaan sekä ostajien ja takaajien luottokelpoisuuden aina tapauskohtaisesti. Edellytyksenä on myös, että rahoitettavista kaupoista on hyötyä Suomen kansantaloudelle.

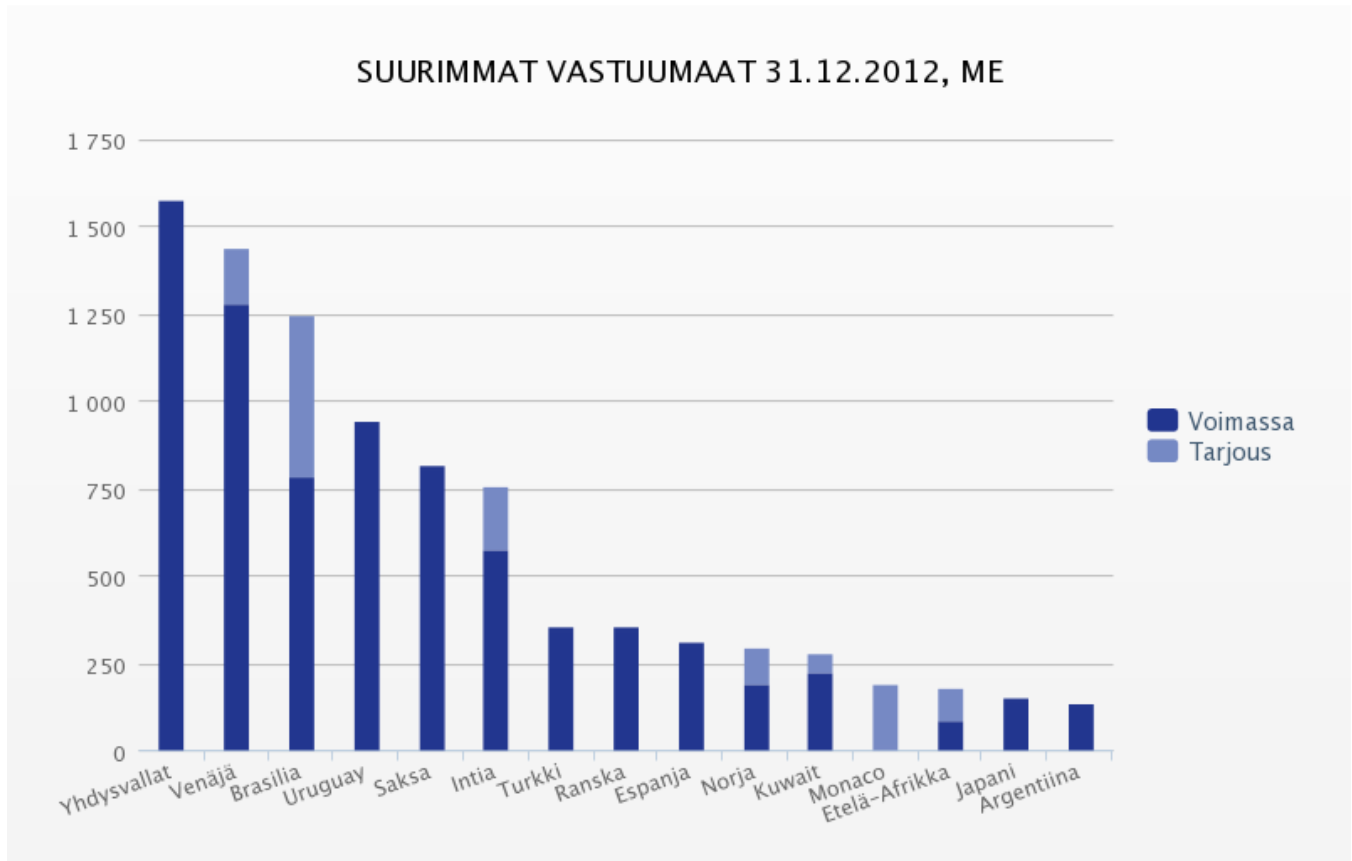
Finnveran myöntämät vientitakuut eivät sisällä tukea. Asiakkaat maksavat niistä takuumaksun, joka perustuu riskinkohteen luottokelpoisuuteen ja riskiaikaan.

Vuoden 2012 alusta lähtien Finnvera ja sen tytäryhtiö Suomen Vientiluotto ovat voineet tarjota vientiluottojen rahoitusta pankkien järjestämille luotoille uuden, omaan varainhankintaan perustuvan mallin mukaisesti.

Suomen Vientiluotto hallinnoi lisäksi julkisesti tuettujen vientiluottojen korontasausjärjestelmää, jonka avulla vahvistetaan rahoituslaitosten mahdollisuuksia järjestää viennille pitkäaikainen ja kiinteäkorkoinen rahoitus. Tällöin vientiluoton korko ja rahoituskustannukset ovat selvillä jo kaupan varhaisessa vaiheessa. Vientiluoton järjestäjänä toimiva pankki rahoittaa luoton ja hankkii varat sekä tekee Suomen Vientiluoton kanssa korontasauspimuksen.

Viennin rahoituksen asiakaskunta jakautuu usealle eri toimialalle. Se kattaa kaikki suuret suomalaiset pääomatavaraviejät sekä lukuisia pienempiä yrityksiä. Vuoden 2012 lopussa Finnveran vientitakuiden ja erityistakausten vastuukanta oli yhteensä 11,1 miljardia euroa, missä kasvua vuodentakaiseen verrattuna oli 8 prosenttia.

Finnvera ja Suomen Vientiluotto Oy ovat Suomen virallisia vientitakuulaitoksia (Export Credit Agency, ECA).



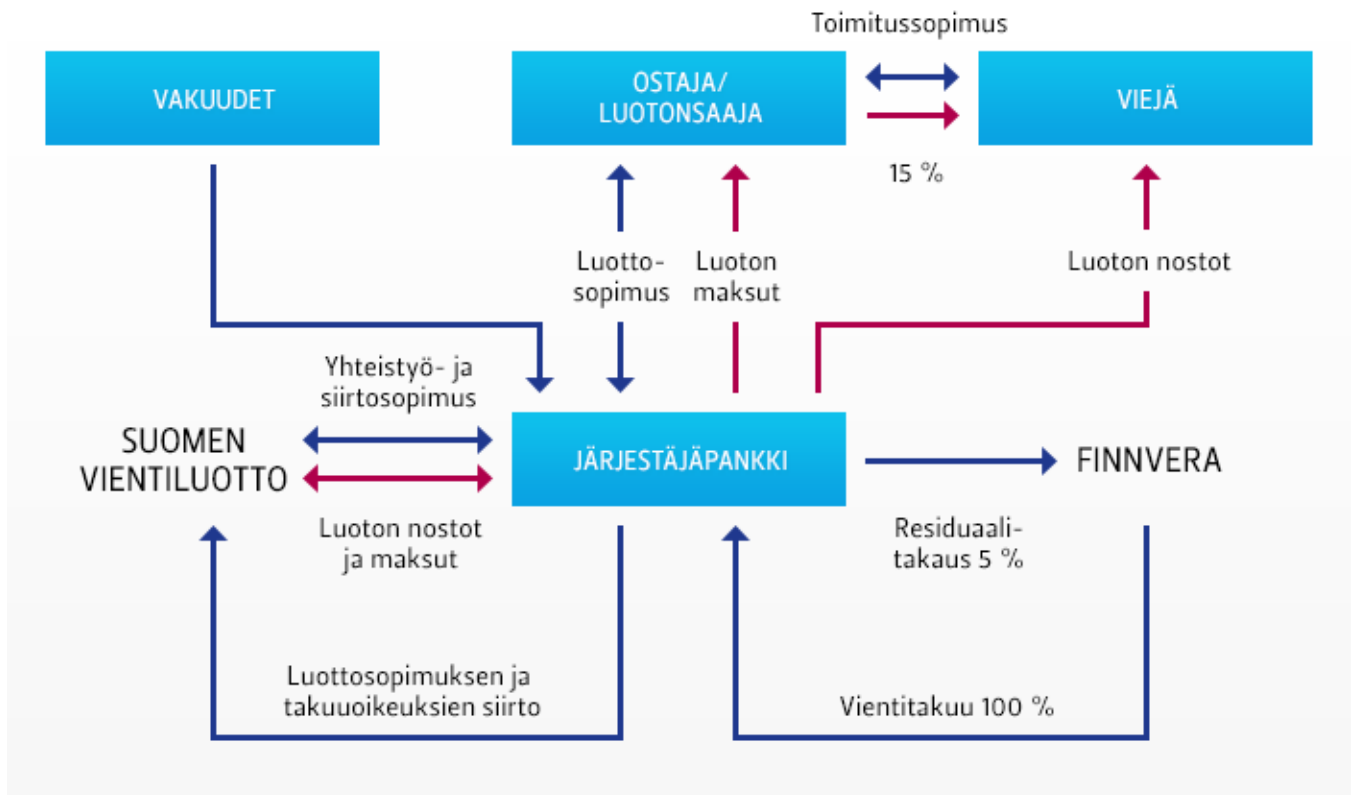
## Vientiluottojen rahoitus auttaa rahoitusjärjestelyissä

Vuoden 2012 alusta lähtien Finnvera ja Suomen Vientiluotto ovat voineet helpottaa suomalaisia pääomatavaroita ostavien ulkomaisten asiakkaiden rahoitusjärjestelyjä rahoittamalla vientiluottoja, jotka pankki on myöntänyt ulkomaiselle ostajalle. Pitkäaikaisella vientiluotolla mahdollistetaan pääomatavaroiden hankinta. Rahoitus edellyttää, että kauppa hyödyttää Suomen kansantaloutta.

Pankeilla on vientikauppojen rahoituksen järjestämisessä keskeinen tehtävä, sillä pankki neuvottelee ostajaluottosopimuksen ehdot ja hallinnoi luottoa. Ostajan valitsema pankki järjestää pitkäaikaisen OECD-ehtoisen vientiluoton, jonka se voi siirtää Suomen Vientiluoton rahoitettavaksi. Rahoituksen edellytyksenä on Finnveran ostajaluottotakuu.

Vientiluoton rahoitusta on haettava ennen toimitussopimuksen solmimista.

## Vientiluottojen rahoittaminen



- Viejä solmii toimitussopimuksen ulkomaisen ostajan kanssa.
- Ostajaluottotakuujärjestelyssä ostaja on luotonantaja. Ostaja valitsee luoton järjestäjäpankin, jonka kanssa se tekee luottosopimuksen. Pankki neuvottelee ostajaluottosopimuksen ehdot ja hallinnoi luottoa.
- Pankki ja Suomen Vientiluotto tekevät yhteistyösopimuksen, ja pankki siirtää luoton Suomen Vientiluoton rahoitettavaksi.
- Finnvera myöntää ostajaluottotakuun luoton järjestäneelle pankille. Finnvera tekee takuupäätöksen normaalien riskinottokriteeriensä mukaan, ja takuu kattaa maksimissaan 95 prosenttia luoton määrästä pankin kantaessa riskistä 5 prosenttia ("residuaali").
- Luoton järjestänyt pankki antaa Finnveralle riskiosuuttaan vastaavan takauksen. Pankki siirtää oikeutensa ostajaluottotakuukorvaukseen Suomen Vientiluotolle, jolla on Finnveran takuuturva luotolle.
- Luoton nostot ja takaisinmaksut kulkevat järjestäjäpankin kautta luotonantajan ja Suomen Vientiluoton välillä.

## Case: Finnvera mukana monitoimialusten rahoituksessa

Finnvera takaa venäläisen OAO Sovcomflot JSC -varustamon Arctech Helsinki Shipyard Oy:ltä tilaamien kahden aluksen ostajaluottoa. OAO Sovcomflot JSC -varustamo on Venäjän valtion täysin omistama ja kapasiteetilla (DWT) mitattuna maailman viiden suurimman energiaa kuljettavan varustamon joukossa.

Luotto on yhteensä 160 miljoonaa US-dollaria, josta Finnvera takaa 80 prosenttia. Laina-aika on 12 vuotta aluksen luovutuksesta. Finnveran takuun saaja on ING Bank N.V., jonka ostajalle järjestämän luoton Finnveran tytäryhtiö Suomen Vientiluotto Oy rahoittaa.

Jäätä murtavien monitoimialusten työllisyysvaikutus alusta kohden on arviolta 500 henkilötyövuotta. Molempien alusten kantavuus on 3 950 tonnia (DWT) ja pituus 94 metriä. Ensimmäinen alus luovutettiin joulukuussa 2012.

## Vuosi 2012 lyhyesti

Viennin rahoituksessa kansainväliset, rahoituksen saantiin liittyvät ongelmat lisäsivät selvästi vuonna 2012 saatujen hakemusten määrää. Vientitakuiden kysyntä Finnverassa, kuten kansainvälisestikin, oli korkea. Suurinta kysyntä oli pitkien, yli seitsemän vuoden takaisinmaksuajan vientihankkeissa. Suunnitelluista kaupoista kuitenkin vain osasta solmitaan lopulliset vientikaupat.

Lokakuussa Finnveran hallitus päätti antaa Royal Caribbean Cruises Ltd:lle takuutarjouksen noin 845 miljoonan euron ostajaluottoon. Takuutarjous koski Oasis-luokan risteilyaluksen rakentamista STX Finland Oy:n Turun telakalla. Tarjouksessa Finnvera takaama osuus luotosta oli 95 prosenttia ja laina-aika 12 vuotta.

Finnvera teki myös samaan projektiin liittyvän, ehdollisen päätöksen noin 600 miljoonan euron suuruisen STX Finland Oy:n rakennusaikaisten vastuiden takaamisesta. Tarjousten ehtona oli riittävät omat pääomat ja käyttöpääoman hankkiminen muilta, Finnveran takuista riippumattomilta rahoittajilta. Hankkeen edellyttämä muu rahoitus ei järjestynyt, eikä STX Finland saanut kauppaa.

Finnvera on vuosina 2000–2012 tarjonnut STX Finland Oy:lle, sen edeltäjäyhtiöille sekä yhtiön varustamoasiakkaille yli 14 miljardin euron takuut.

Vuonna 2012 vientitakuu- ja erityistakaustarjouksia annettiin yhteensä 5,3 miljardia euroa (3,9), mikä oli 36 prosenttia enemmän kuin vuotta aiemmin. Lukuun eivät sisälly edellä mainitut ehdolliset tarjoukset.

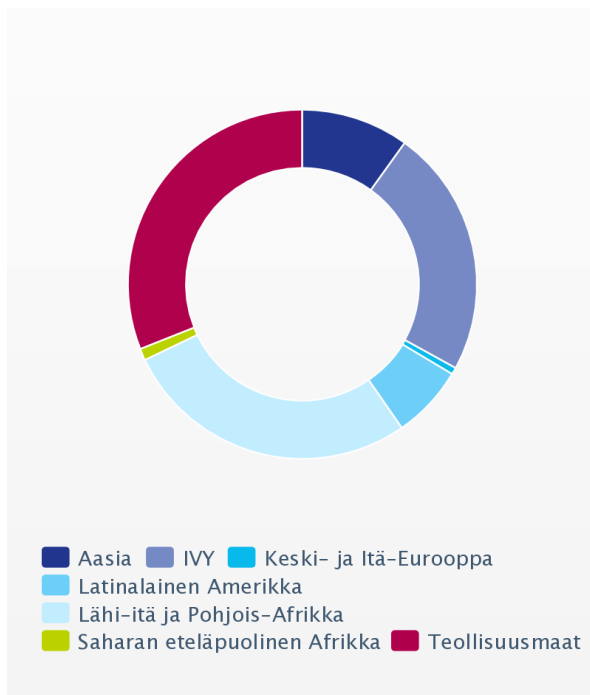
Tarjotuista takuista 83 prosenttia koski Suomen pääomatavaraviennin perinteisiä toimialoja, kuten telekommunikaatiota, energia-, metsä- ja laivanrakennusteollisuutta. Maantieteellisesti eniten edellisvuodesta kasvoi IVY-alue\*, jonka osuus annetuista tarjouksista oli 15 prosenttia. Suurimmat yksittäiset maat, joihin takuita tarjottiin, olivat Suomen lisäksi Yhdysvallat ja Venäjä.

\* Kaksitoista itsenäistä, entiseen Neuvostoliittoon kuulunutta maata

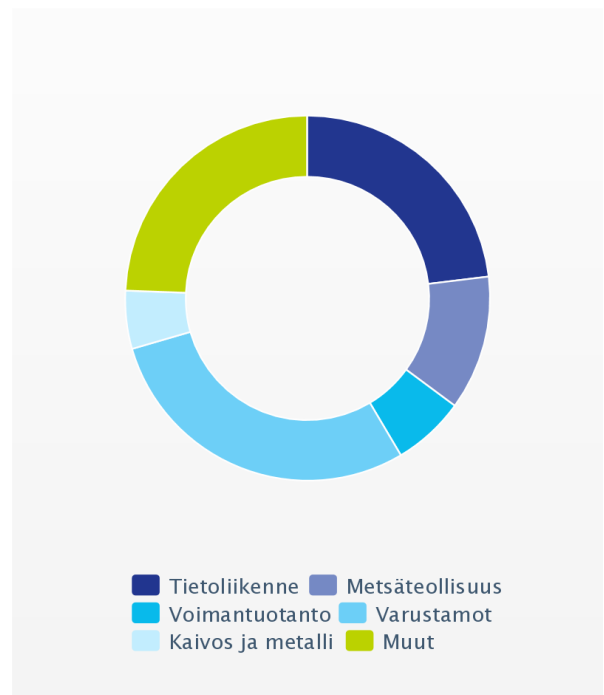
Vuonna 2012 takuita tuli voimaan yhteensä 2,4 miljardia euroa (3,2), joista valtaosa eli 88 prosenttia liittyi ulkomaiseen riskinottoon. Hankkeiden lukumäärässä, koossa tai asiakaskunnassa ei tapahtunut merkittävää muutosta edellisvuoteen verrattuna.

Finnveran poikkeuslupa vakuuttaa alle kahden vuoden riskejä EU-maissa ja tietyissä muissa läntisissä teollisuusmaissa loppui 31.12.2011. Finnveralla oli vuoden 2012 toisella puoliskolla rajoitettu poikkeuslupa vakuuttaa näitä lyhytaikaisia luottoriskejä, jos kyseessä oli sellaisen pk-yrityksen kauppa, jonka vuotuinen vientiliikevaihto on korkeintaan kaksi miljoonaa euroa, tai jos kyseessä oli yksittäinen riski. Vuoden 2012 huhtikuussa EU-komissio poisti Kreikan markkinariskin maiden joukosta vuodeksi 2012.

### Voimaan tulleet vientitakuut alueittain 2012, Me



### Voimaan tulleet vientitakuut toimialoittain 2012, Me



## Kehittäminen vuonna 2012

Viennin rahoituksen kehittäminen vuonna 2012 keskittyi vientiluottojen rahoittamisen käyttöönottoon liittyviin tehtäviin sekä Suomen Vientiluoton ja Finnveran toimintojen yhdistämiseen.



Vuonna 2013 vakiinnutamme katsauskauden alussa käyttöön otetun uuden vientiluottojen rahoitusjärjestelmän ja takaamme aiempaa enemmän kasvuyritysten vientihankkeita.  
– Topi Vesteri, varatoimitusjohtaja

Pysyvän vientiluottojen rahoitusjärjestelmän mahdollisti lakimuutos, joka tuli voimaan vuoden alussa. Finnvera hoiti jo väliaikaisen jälleenrahoituksen avulla vientiluottojen rahoittamista vuosina 2009–2011. Tuolloin luottoihin tarvittavat varat hankki Suomen valtio, kun taas pysyvässä järjestelmässä Finnvera hoitaa itse varainhankinnan. Tämä merkitsi viennin rahoituksessa resurssien kohdentamista erityisesti vientiluottojen rahoittamiseen ja myös kokonaan uuden varainhankintatoiminnon rakentamiseen.



## Pääomasijoitukset

Finnveran pääomasijoitustoiminta mahdollistaa, käynnistää ja nopeuttaa aikaisen vaiheen yritysten kasvua ja kansainvälistymistä vahvistamalla kohdeyritysten omaa pääomaa. Sijoitukset tehdään teknologiayrityksiin sekä teknologiaintensiivisiin tai innovatiivisiin palveluyrityksiin, joilla on mahdollisuudet kehittyä kansainvälisiksi kasvuyrityksiksi.

Finnveran toiminta tähtää kohdeyrityksen omistaja-arvon aktiiviseen kasvattamiseen, ja Finnvera osallistuu muun muassa hallitustyöskentelyyn. Finnvera toimii sijoituskohteissaan vähemmistösijoittajana, ja rahoituskerroksella on mukana myös muita rahoittajia. Vuosina 2006–2012 Finnvera on tehnyt suoria pääomasijoituksia yhteensä 196 kohdeyritykseen.

Finnvera tekee sijoituksia myös alueellisiin, yksityisten tahojen hallinnoimiin rahastoihin ja Vigo-yrityskiihdyttämöjen yhteyteen perustettaviin rahastoihin. Vuonna 2012 Finnvera sijoitti kahteen Vigo-rahastoon. Alueelliset rahastot tekevät sijoituksia muutostilanteissa oleviin yrityksiin. Tällaisia voivat olla esimerkiksi yrittäjäpolvenvaihdokset ja niin sanotut management buy-out (MBO)- sekä management buy-in (MBI) -järjestelyt. Kiihdyttämörahastot puolestaan sijoittavat innovatiivisiin nuoriin yrityksiin, joilla on halu kasvaa nopeasti ja kansainvälistyä. Vuoden 2012 lopussa Finnveralla oli rahastosijoituksia yhteensä 14 alueellisessa rahastossa sekä kahdessa kiihdyttämörahastossa. Rahastosijoitustensa kautta Finnvera oli vuoden 2012 lopussa välillisesti osakkaana noin 180 suomalaisessa pk-yrityksessä.

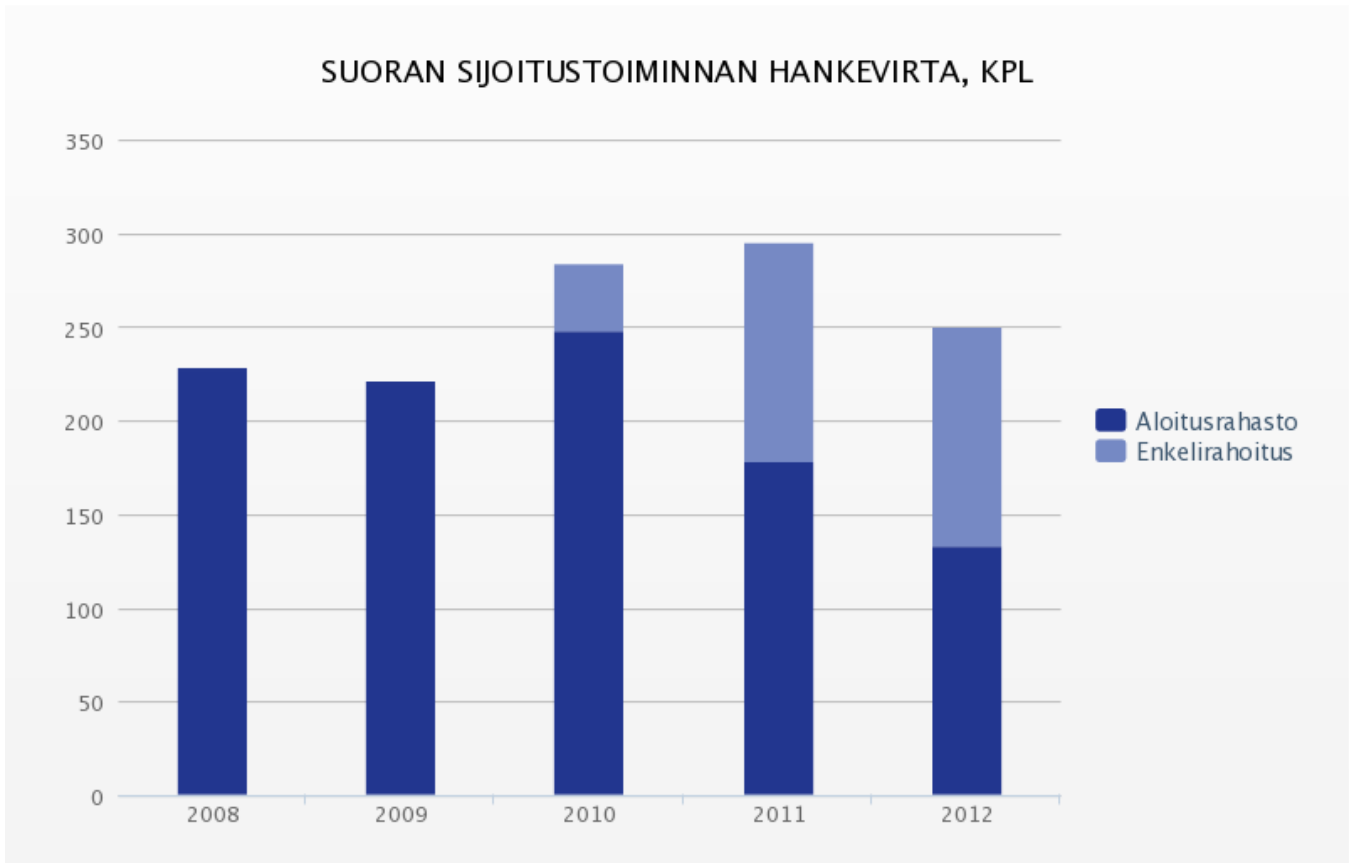
Sijoitustoiminnan lisäksi liiketoiminta-alue hallinnoi vuonna 2008 perustamaansa yksityisistä sijoittajista koostuvaa bisnesenkeliverkostoa. Verkostolle tarjotaan mahdollisia sijoituskohteita rahaston omasta hankevirrasta. Finnveran SijoittajaExtra-verkostossa oli vuoden 2012 lopussa mukana 243 aktiivista yksityissijoittajaa.

Pääomasijoitustoiminta on organisoitu kolmen Finnvera Oyj:n tytäryhtiön kautta: Veraventure Oy (omistusosuus 100 %), Aloitusrahasto Vera Oy (93 %) ja Matkailunkehitys Nordia Oy (66 %). Matkailunkehitys Nordia Oy sijoittaa pääasiassa matkailutoimialan yrityksiin. Vuoden 2012 lopussa rahastolla oli 11 sijoituskohdetta.

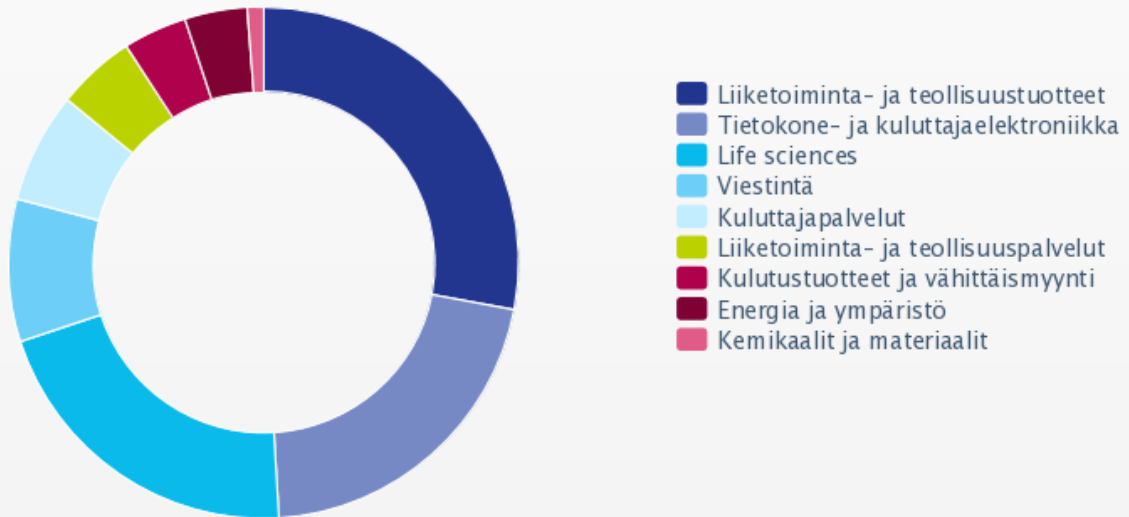
## Vuosi 2012 lyhyesti

Pääomasijoitusrahoituksen kysyntä on ollut tasaisen korkeaa toiminnan alusta vuodesta 2005 alkaen. Vuonna 2012 sijoitusta hakeneita yrityksiä oli yhteensä 250 kappaletta (284). Katsauskaudella 117 hanketta ohjattiin suoraan bisnesenkeliverkostolle.

Tehtyjen sijoitusten määrä kasvoi hieman edellisvuodesta, ja suoria pääomasijoituksia tehtiin 76 kappaletta (73). Euromääräisesti sijoituksia tehtiin hieman edellisvuotta enemmän eli 17 miljoonaa euroa (15). Rahoitetuista hankkeista 23 (17) oli ensisijoituksia, joiden kokonaissumma oli yhteensä 7 miljoonaa euroa (6). Jatkosijoituksia tehtiin 53 (56), yhteensä 10 miljoonaa euroa (9).



## AIKAISEN VAIHEEN KOHDEYRITYKSET TOIMIALOITTAIN 31.12.2012, %



Päätöksenteko epävarmassa markkinatilanteessa on usein hitaampaa kuin ripeän kasvun aikaan, joten investointeja ja ostopäätöksiä siirretään helposti myöhempään ajankohtaan. Tämä myös hidastaa kohdeyritysten kasvua ja kansainvälistymistä, ja niistä irtaantuminen saattaa pitkittyä. Vuonna 2012 tehtiin yhteensä 5 irtaantumista kokonaan tai osittain, joissa kohdeyritys myytiin eteenpäin joko teolliselle ostajalle tai toiselle pääomasijoittajalle. Kolmesta kohdeyrityksistä ajautui konkurssiin.

## Kehittäminen vuonna 2012

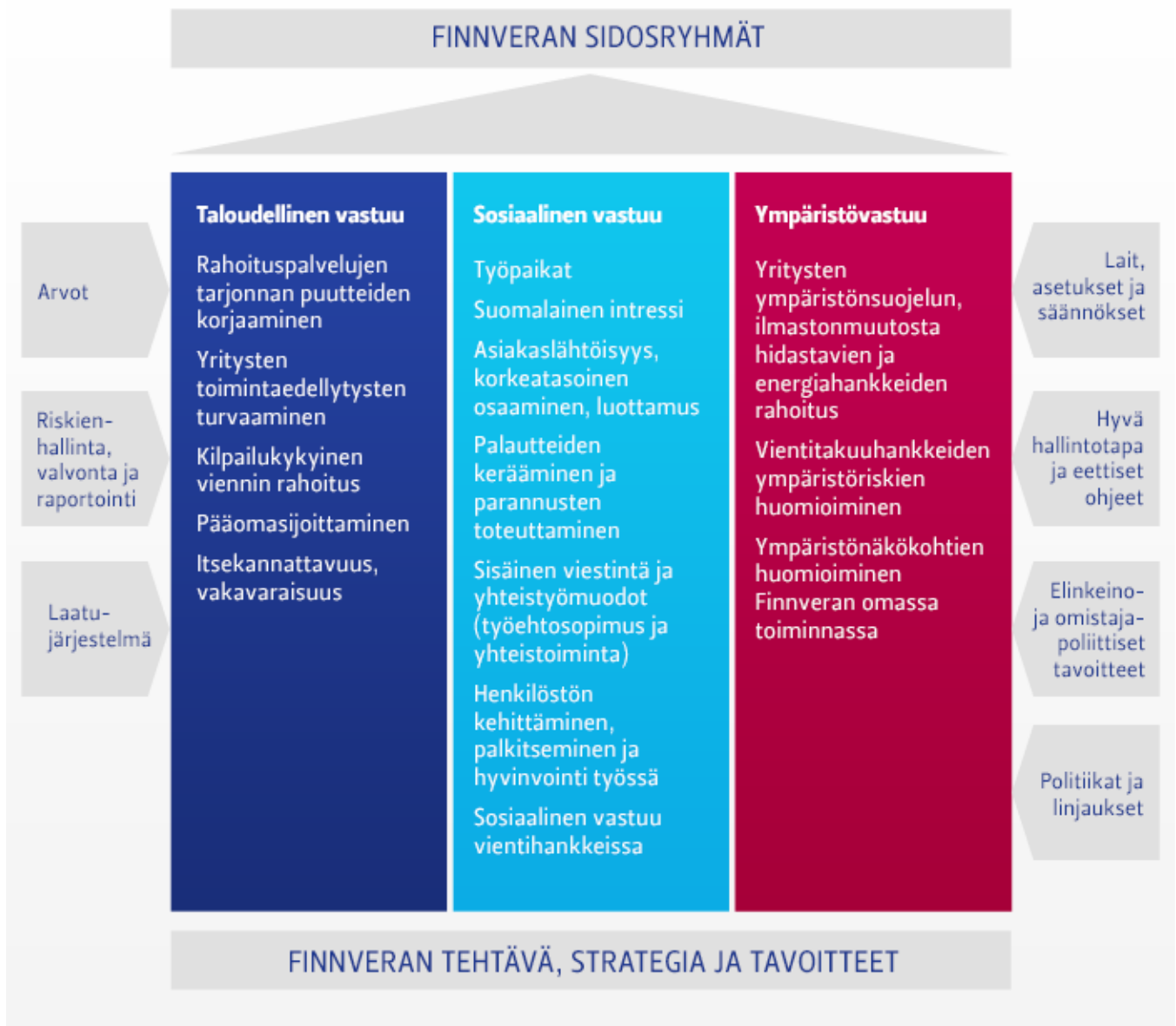
Työ- ja elinkeinoministeri Jyri Häkämiehen syksyllä 2012 tekemän linjauksen mukaisesti Tekes valmistelee aikaisen vaiheen pääomasijoitustoiminnan aloittamista. Finnvera jatkaa suoraa sijoitustoimintaa toistaiseksi ja tekee ensi- ja jatkosijoituksia kohdeyrityksiin varojensa puitteissa. Finnveran hallinnoima bisnesenkeli-toiminta siirretään vuoden 2013 alussa suomalaisten bisnesenkeleiden vuonna 2011 perustamalle FiBAN ry:lle (Finnish Business Angels Network). Toiminnan jatkuvuuden varmistamiseksi Finnvera tukee FiBANia bisnesenkeli-toiminnan kehittämisessä.

Vuonna 2012 Finnvera jatkoi pääomasijoitustoiminnan kansainvälistymistä aktiivisella yhteydenpidolla toisiin rahastoihin ja bisnesenkeli-verkostoihin. Finnvera on jäsenenä sekä Euroopan bisnesenkeli-verkostossa (EBAN) että Euroopan pääomasijoitusyhdistyksessä (EVCA). Lisäksi Finnvera on ollut aktiivisesti mukana muun muassa NEFI-yhteistyössä (Network of European Financial Institutions for SMEs), jonka yhtenä päämääränä on helpottaa pk-yritysten pääsyä rahoitusmarkkinoille Euroopassa.

# Vastuullisuus

Finnveran hallitus käsitteli ja hyväksyi 12.1.2012 yhtiön yritys vastuun periaatteet.

- Yritysvastuu merkitsee Finnveralle vastuullisten toimintatapojen noudattamista sen kaikkia sidosryhmiä kohtaan.
- Finnvera toteuttaa tehtävänsä ja strategiaansa yhtiön toimintaa ohjaavien lakien, säännösten sekä elinkeino- ja omistajapoliittisten tavoitteiden mukaisesti.
- Finnveran yritys vastuun rakentuu yhtiön arvojen ja hyvän hallintotavan pohjalle ja ilmenee käytännössä taloudellisena, sosiaalisena ja ympäristövastuuna.
- Vastuullisuuden toteuttamisen päivittäisiä työkaluja Finnverassa ovat asiakokohtaiset politiikat, linjaukset ja ohjeet sekä toimintajärjestelmä, joita pidetään ajan tasalla.



## Katsaus vastuullisuuteen

Vaikeataloustilanne niin Euroopassa kuin maailmanlaajuisestikin aiheutti vuonna 2012 edelleen epävarmuutta rahoitustoimialalle. Finnveran rooli suomalaisena yritys vastuullisena toimijana korostui, ja Finnveraa tarvitsivat sekä kotimarkkinoilla toimivat pk-yritykset että vientiyritykset.

Kulunut vuosi oli myös Finnveralle haastava, ja tappioita kertyi pk-yritysrahoituksessa edellisvuotta enemmän. Tappiot katettiin aiempina vuosina kertyneistä voittovaroista ja osin valtion luottotappiokorvauksina. Viennin rahoituksen erillistulos pysyi positiivisena.

Alkuvuonna yhdessä yhteistyökumppaneidemme kanssa käynnistämämme, suomalaisille pk-yrityksille suunnattu Vientikaupan rahoitus -ohjelma sai ilahduttavan hyvän vastaanoton. Ohjelman tavoite on parantaa pk-yritysten vientikauppoihin liittyvää rahoitusosaamista, ja olemme näin omalta osaltamme sitä edistämässä. Palautteen kannustamina jatkamme ohjelmaa myös tulevana vuonna.

## Vastuullista riskinottoa

Yritysvastuu merkitsee Finnveralle lakien, kansainvälisten sopimusten ja vastuullisten toimintatapojen noudattamista kaikkia asiakkaitamme ja sidosryhmiämme kohtaan. Vaikutamme toiminnallamme suomalaisten yritysten syntymiseen, kasvuun ja kansainvälistymiseen sekä vientiin. Luomme omalta osaltamme rahoituksen keinoilla yrityksille menestysmahdollisuuksia yhteistyössä muiden rahoittajien kanssa. Toisaalta meidän on julkisena toimijana huolellisesti varmistettava, ettei rahoituksemme vääristä yritysten keskinäistä kilpailua. Toiminnallamme on kaiken kaikkiaan laaja vaikutus suomalaiseen yritystoimintaan sekä työllisyyteen, ja tätä kautta koko yhteiskuntaan.

Vastuullinen hankearviointi ja hallittu riskinotto ovat rahoitustoimintamme peruskiviä. Voimme ottaa rahoituksessamme suurempaa riskiä kuin yksityiset rahoittajat. Paikkaamme tilanteita, joissa yrityksen rahoitus ei järjesty pankista ilman Finnveran mukanaoloa esimerkiksi vakuuksien vähyyden vuoksi.

Toivomme, että Finnveran rahoituksen avulla myös asiakkaamme voivat tehdä vastuullisia valintoja.

Määrittelimme vuonna 2012 Finnveran toiminnan kannalta olennaisimmat yritys vastuuasiat ja jatkamme ensi vuonna niiden kehittämistä ja viemistä entistä enemmän osaksi toimintaamme.

–**Pauli Heikkilä**, toimitusjohtaja

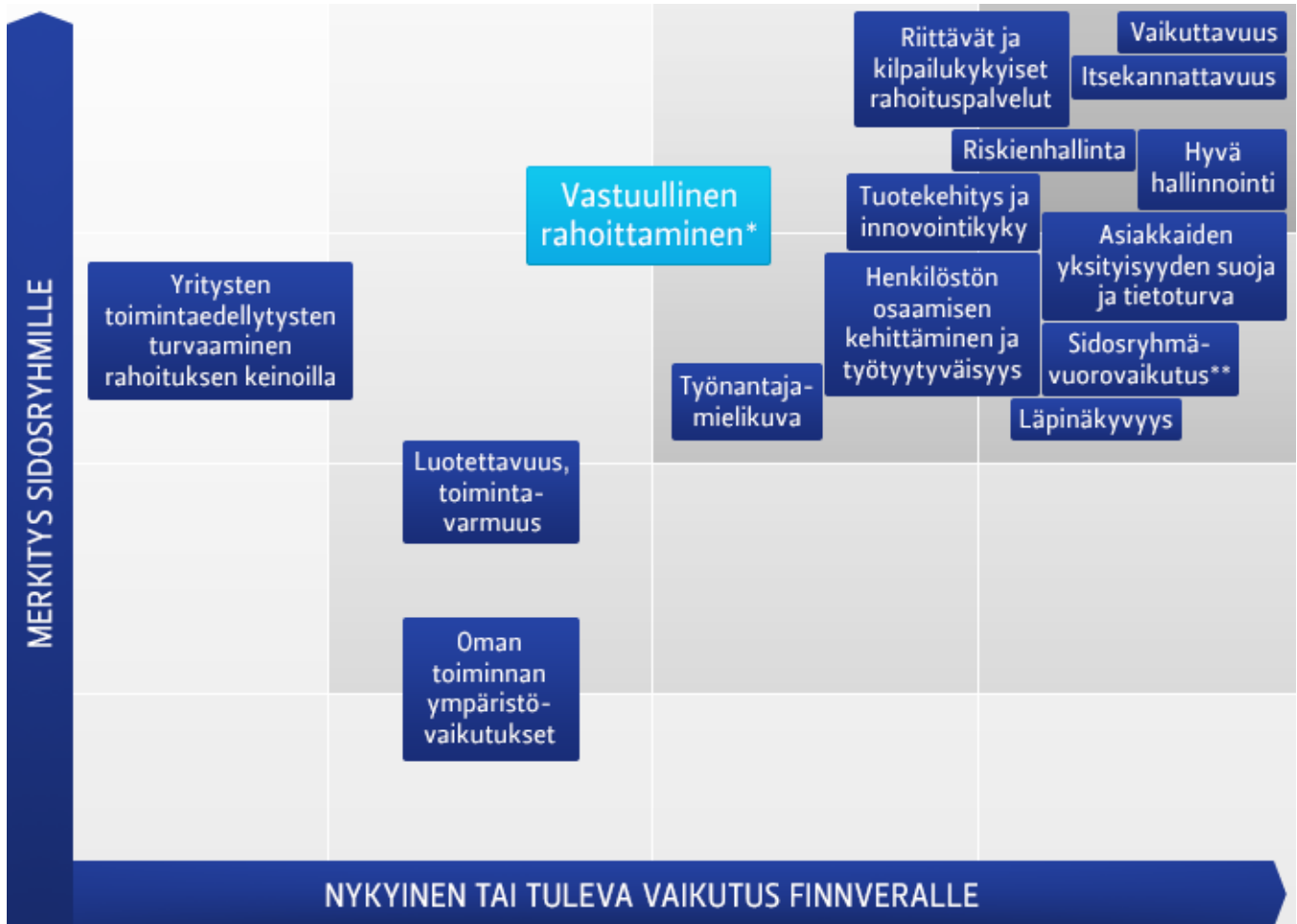
## Olennaisuusmatriisi

Finnvera määritteli vuonna 2012 yhtiön olennaiset yritys vastuuasiat, jotka liittyvät sidosryhmien odotuksiin ja niiden vaikutuksiin yhtiön liiketoimintaan. Näiden näkökohtien tunnistamiseksi tehtiin arviointi, joka perustuu asiakas- ja sidosryhmätutkimuksista saatuun palautteeseen, hallituksen puheenjohtajan ja ylimmän johdon haastatteluihin sekä työpajan tuloksiin, johon osallistui asiantuntijoita eri puolilta Finnveraa. Arvioinnissa avustivat PwC:n yritys vastuuseen erikoistuneet asiantuntijat.

Finnveran olennaisuusmatriisissa on ryhmitelty arvioinnin perusteella olennaisimmat asiat sidosryhmien ja yhtiön kehityksen kannalta.



## Finnveran vastuullisuuden olennaisuusmatriisi



\* Eettiset ja moraaliset toimintaperiaatteet, huolellinen hankearviointi, Finnveran ESG-kriteerien tarkentaminen, OECD-säännökset, hyvä liiketapa ja lahjonnan vastaiset periaatteet.

\*\* Viestintä sidosryhmille, läpinäkyvyys, yhteistyömuodot.

## **Pro gradu -tutkimus vaikuttavuudesta**

Miten yrityksellä olisi mennyt ilman Finnveran rahoitusta? Kuinka toistuvaa Finnveran rahoitus on ja mistä se johtuu? Näihin kysymyksiin etsittiin vastauksia pro gradu -tutkielmassa. Tarkasteltavina olivat yrityksen liikevaihto, henkilöstömäärä ja liiketulos, joita verrattiin sellaisten yritysten vastaavaan kehitykseen, jotka eivät olleet Finnveran asiakkaita. Toistuvuutta arvioitiin todennäköisyyksinä ja sen syitä Finnveran asiantuntijoilta saatujen tietojen perusteella.

Opinnäytetyössä oli mahdollista huomioida vain pieni osa Finnveran asiakkaista, ja muun muassa toimintaansa aloittavat yritykset rajattiin tutkimuksen ulkopuolelle.

## Case: VTM Erkka Saarinen: Finnveran vaikuttavuuden arviointia

”Tutkimukseni tulosten perusteella Finnveran pk-yritysrahoitus vaikuttaa myönteisesti erityisesti työllisyyteen. Jos kyseessä oli esimerkiksi investointi, rahoitus mahdollisti investoinnin, mutta yleensä sen toteuttamiseen palkattiin myös lisää henkilökuntaa. Myönteiset työllisyysvaikutukset ovat yhteiskunnan näkökulmasta tärkeä asia – verotulot kasvavat ja työttömyydestä seuraavat sosiaaliset ongelmat vähenevät.

Finnveran rahoitusta saaneilla yrityksillä liikevaihto vaikutti kasvavan. Työllisyysvaikutukset ja liikevaihdon kasvu olivat parhaimmat niissä yrityksissä, jotka olivat tulleet Finnveran asiakkaiksi vuonna 2008. Finnveran rahoituksella oli myönteisin vaikutus juuri rahoitusmarkkinakriisin aikana asiakkaiksi tulleisiin yrityksiin eli Finnveran rahoitus paikkasi todellista markkinapuutetta.

Sen sijaan liiketuloksella mitattu kannattavuus ei näyttänyt parantuvan. Osasyyn tähän saattaa olla tutkimuksen rajaaminen yrityksiin, joilla oli kulunut korkeintaan viisi vuotta rahoituksen saamisesta. Mielestäni pidemmän aikavälin tavoitteena pitäisi olla, että rahoitettujen yritysten kannattavuuskin paranee. Muutoin Finnveran rahoitus saattaa lähinnä häiritä markkinoiden toimintaa ja siten hidastaa talouskasvun kannalta oleellista talouden uusiutumista.

Tutkin myös Finnveran rahoituksen saannin toistuvuutta ja sen syitä. Näytti siltä, että toistuvuus on takauksia saaneilla yrityksillä lainaa saaneita suurempi, ja että teollisuusyrityksillä toistuvuutta on muita enemmän. Suurin yksittäinen syy tähän oli limiittimuotoisten sopimusten tiheä uusiminen. Toisaalta rahoitusmarkkinakriisi on saattanut myös vaikuttaa asiaan. Keskeinen havainto oli, että ennen vuotta 2005 asiakkaiksi tulleet yritykset saivat rahoitusta useammin kuin tätä myöhemmin asiakkaiksi tulleet.

Opinnäytetyöni tekeminen Finnveralle oli hieno mahdollisuus ja erittäin myönteinen kokemus. Mielestäni on sääli, että graduja tehdään yritysten toimeksiantoina niin vähän. Oli hienoa, että toimitusjohtaja Pauli Heikkilä oli kiinnostunut työstäni ja hänellä oli myös aikaa ohjata sitä. Suuret kiitokset hänelle ja kaikille finnveralaisille, jotka avustivat minua.”



Erkka Saarisen opinnäytetyö sai Helsingin yliopiston valtiotieteellisen tiedekunnan vuoden 2012 Pro Gradu -palkinnon kansantaloustieteen oppiaineessa.

## Taloudellinen vastuu

Finnveran toiminta perustuu taloudellisen vastuun periaatteeseen. Toiminnallaan Finnvera-konserni korjaa rahoituspalvelujen tarjonnassa esiintyviä puutteita ja vahvistaa suomalaisten yritysten toimintaedellytyksiä ja kilpailukykyä tarjoamalla lainoja, takauksia, pääomasijoituksia sekä vientitakuita ja -luottoja.

Finnveran omistaja, Suomen valtio, asettaa työ- ja elinkeinoministeriön toimesta yhtiölle tavoitteet. Yhtiön onnistumista mitataan ja arvioidaan yritystoiminnan aloittamisen, yritysten kasvun ja kansainvälistymisen sekä viennin edistäjänä vuosittain.

Toteuttamalla perustehtäväänsä ja hoitamalla omaa liiketoimintaansa vastuullisesti Finnvera vaikuttaa toiminnallaan koko Suomen kansantalouden kehitykseen:

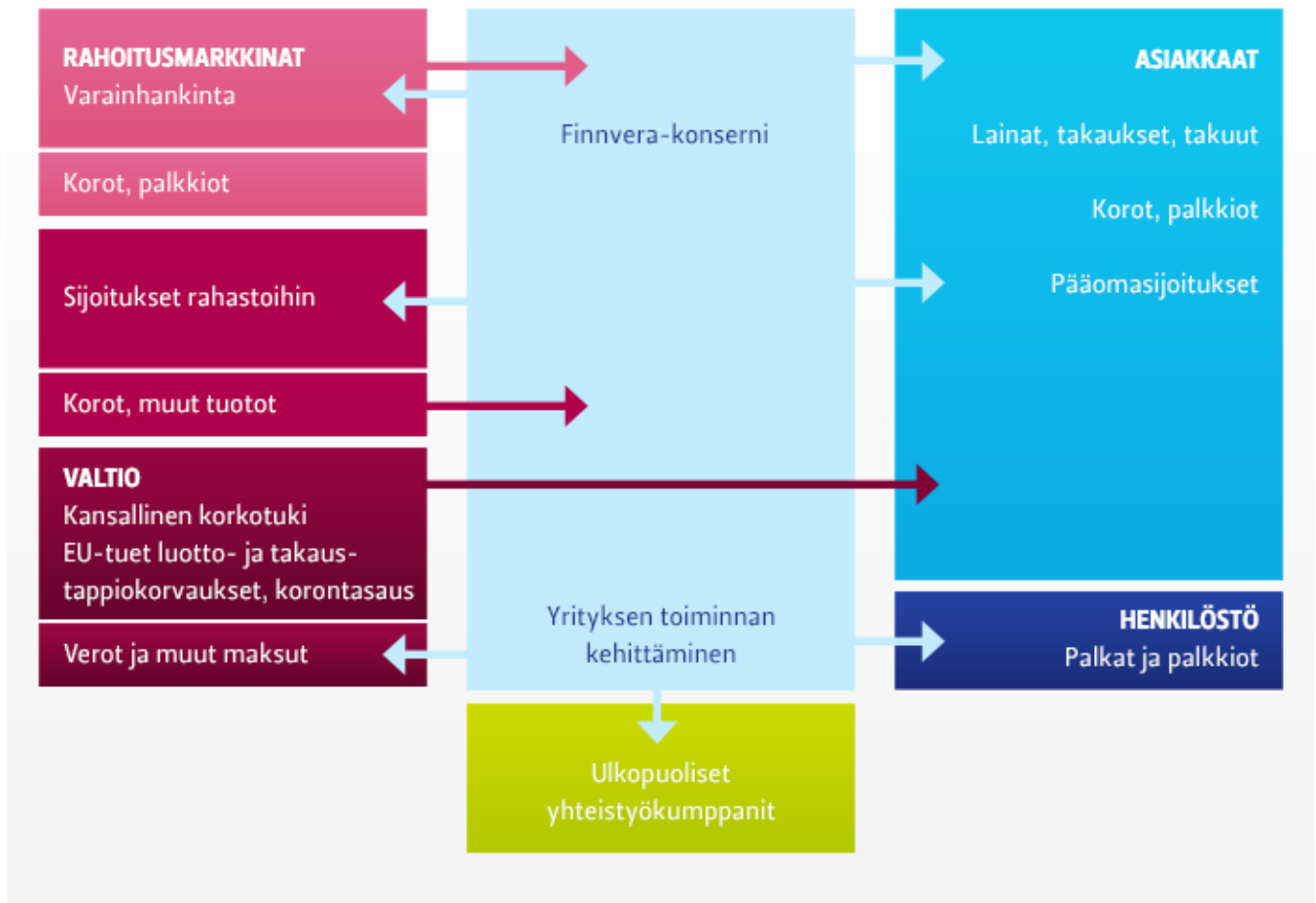
- Finnvera on mukana rahoittamassa vuosittain noin 3 500 aloittavaa yritystä, mikä vastaa keskimäärin noin 10 prosenttia Suomessa vuosittain perustettavista yrityksistä.
- Vuosittain rahoitetaan keskimäärin 20–30kotimaista pk-yritystä, jotka laajentavat toimintaansa ulkomaille. Rahoituksen aktiivinen suuntaaminen kansainvälistymällä kasvua hakeville yrityksille vaikuttaa osaltaan Suomen kansantalouden kasvuun.
- Finnveran palveluilla helpotetaan kotimarkkinoilla toimivien, muutostilanteissa olevien suomalaisten pk-yritysten mahdollisuuksia saada rahoitusta. Niiden merkitys Suomen kansantaloudelle muun muassa työllistäjänä on merkittävä.
- Finnveran pk-yritysrahoituksen myötävaikutuksella pyritään hidastamaan ja lieventämään alueellisen rakennemuutoksen kielteisiä vaikutuksia ja synnyttämään uutta yritystoimintaa nopeammin kuin vanhaa häviää.
- Finnveran takuilla katetun viennin osuus on noin 5 prosenttia Suomen kokonaisviennistä ja yrityksille on tarjolla kansainvälisesti kilpailukykyinen vientikaupan rahoituksen keinovalikoima. Viennin rahoituksella on myös välillisesti suuri merkitys Suomen kansantalouteen ja sitä kautta suomalaisten hyvinvointiin.
- Pääomasijoitustoiminnan tavoitteena on keskipitkällä aikavälillä saada aloittavista innovatiivisista yrityksistä kasvamaan yrityksiä, jotka osaltaan tukevat Suomen taloutta esimerkiksi työnantajina ja tulevinä vientiyrityksinä.

## Finnveran toiminnan vaikuttavuus

	2012	2011	2010	2009	2008
<b>Pk-yritysrahoitus</b>					
Tarjotut lainat, takaukset ja vientitakaukset	853,4	977,0	913,7	1 194,7	1 027,8
- tukialueille, Me	337,4	407,5	403,8	476,2	437,6
Uudet aloittavat yritykset, kpl	3 123	3 397	3 611	3 457	3 307
Uudet työpaikat, kpl	8 660	10 159	8 994	9 214	12 541
Rahoitus/uusi työpaikka, 1 000 euroa	99	96	102	130	82
<b>Viennin rahoitus</b>					
Tarjotut vientitakuut ja erityistakaukset, Me					
- pk-yrityksille	60,4	79,1	100,3	79,6	76,8
- suuryrityksille	5 290,5	3 716,6	2 279,3	4 370,2	6 224,0
Yhteensä	5 351,0	3 795,7	2 379,6	4 449,7	6 300,8
- josta ulkomainen riski	3 746,8	3 705,7	1 899,6	4 127,8	4 248,4
Voimaan tulleet takuut, Me					
- pk-yrityksille	31,9	42,8	79,7	73,8	43,0
- suuryrityksille	2 382,4	3 115,9	2 562,8	3 686,0	3 801,9
Yhteensä	2 414,2	3 158,7	2 642,4	3 759,8	3 844,9
- josta ulkomainen riski	2 127,2	2 883,7	2 642,4	2 446,6	2 719,8
Vientitakuilla katettu vienti, %					
- osuus Suomen kokonaisviennistä	4,5	4,5	5,8	5,1	2,4
- osuus viennistä poliittisen riskin maihin	9,7	8,2	9,5	8,0	4,4
<b>Asiakasmäärä</b>	30 000	29 900	29 300	28 400	27 500

## Taloudelliset vaikutukset ja tunnusluvut

Oman varsinaisen toimintansa ohella Finnveran toiminnalla on myös välillisiä taloudellisia vaikutuksia ympäröivään yhteiskuntaan.



Alla olevasta taulukosta löytyvät vuoden 2012 ja 2011 taloudellisen vastuun tunnusluvut:

## Taloudellisen vastuun tunnusluvut, Me

	2012	2011
<b>Tuotot</b>		
- korkokate ja palkkiotuotot ja -kulut	170,0	153,4
<b>Tuet ja tappiokorvaukset</b>		
- asiakkaille ohjattu korkotuki ja muu korkotuki	12,2	14,2
- luotto- ja takaustappiokorvaukset	49,7	31,9
<b>Saamisten arvonalentumiset, takaus- ja takuutappiot</b>	123,4	86,6
<b>Toimintakulut</b>		
- henkilöstökulut	28,0	27,4
- muut hallintokulut	11,8	11,5
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>	6,5	6,4

## Itsekannattavuus ja vakavaraisuus

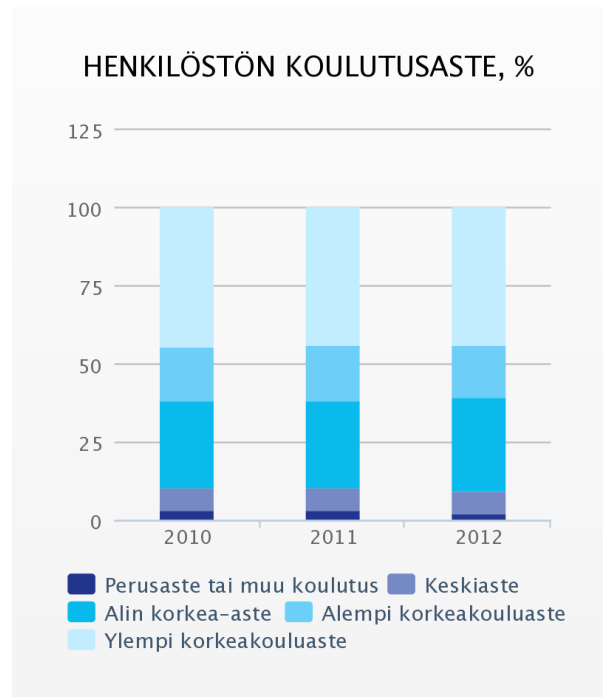
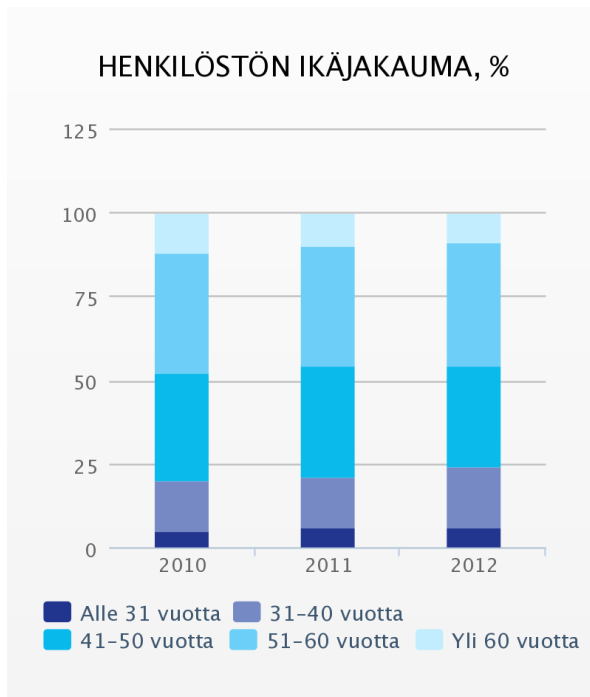
Finnveran toiminnalle on asetettu itsekannattavuustavoite, jonka mukaan yhtiön tulee pitkällä aikavälillä kattaa toimintakulunsa sekä yhtiön vastuulla oleva osuus luotto-, takaus- ja takuutappioista liiketoiminnastaan saamalla tuloilla.

Finnveran vakavaraisuuden tulee olla riittävä yhtiön riskinkantokyvyn varmistamiseksi ja rahoituksen hankintakulujen pitämiseksi mahdollisimman kohtuullisina. Yhtiön tulee suunnitella toimintansa siten, että se voi säilyttää vähintään 12 prosentin vakavaraisuuden. Finnvera-konsernin vakavaraisuus vuoden 2012 lopussa oli 15,9 prosenttia. Vastaava luku vuotta aiemmin oli 15,5 prosenttia.

## Sosiaalinen vastuu

### Henkilöstö

Henkilöjohtamisen lähtökohtia Finnverassa ovat keskinäinen luottamus, yhteisiin tavoitteisiin sitoutuminen, yhteistyö sekä korkeatasoisen osaamisen turvaaminen.



### Yhteistyö ja osallistaminen

Finnveran tapa toimia on aito vuorovaikutus, henkilöstön kuuleminen ja ottaminen mukaan päätöksentekoon. Työyhteisön ilmapiiriä, esimiestyötä ja henkilöstön hyvinvointia mitataan vuosittain henkilöstötutkimuksella. Tutkimuksen tuloksia hyödynnetään yksiköiden toiminnan kehittämisessä, koulutuksen suunnittelussa ja organisaation muussa kehittämisessä.

Finnveran henkilöstötutkimuksen tuloksia verrattiin ensimmäistä kertaa vuonna 2012 muiden asiantuntijaorganisaatioiden tuloksiin käyttämällä vertailunormina Suomen asiantuntijanormia. Normi sisältää erityyppisten henkilöstöryhmien, kuten esimiehien, asiantuntijoiden ja toimihenkilöiden, tuloksia samassa suhteessa kuin suomalaisissa asiantuntijaorganisaatioissa keskimäärin. Finnveran tulokset ylittivät normin merkittävästi kaikkien kysymysryhmien kohdalla, erityisen selkeästi oman työn arvioinnissa sekä johtamis- ja toimintakulttuurissa.



Finnvera osallistui vuonna 2012 Suomen lasten ja nuorten säätiön (SLNS) järjestämään Vastuullinen kesäduuni -kampanjaan. Kampanjan tavoitteena oli edistää vastuullisen suomalaisen kesätyökulttuurin kehittymistä ja nuorten pääsyä hyvään työelämään.

Finnverassa työsuhteiden ehdoista sovitaan työnantajaliiton ja kolmen työntekijäliiton allekirjoittamassa yrityskohtaisessa työehtosopimuksessa. Sopimus perustuu niin sanottuun jatkuvaan neuvottelumenettelyyn.

Henkilöstöllä on yksi edustaja yhtiön hallintoneuvostossa ja kolme edustajaa johtajistossa. Johtajisto käsittelee kaikki henkilöstöä laajasti koskevat asiat, joiden valmisteluun myös luottamushenkilöt osallistuvat. Yhteistoimintaneuvottelukunta käsittelee niin sanotun vaikeutetun neuvottelumenettelyn piiriin kuuluvat asiat.

## **Palkitseminen ja motivointi**

Jokaisen henkilön palkkaus perustuu tehtävien vaativuuteen ja henkilökohtaiseen työsuoritukseen. Työtehtävien vaativuus arvioidaan yhteistyössä luottamushenkilöiden kanssa. Henkilökohtainen työsuoritus puolestaan arvioidaan kehityskeskusteluissa, jotka käydään oman esimiehen kanssa vuosittain. Arvioinnissa käytetään apuna sitä varten kehitettyä, vuonna 2011 käyttöönotettua suoriutumisen ja osaamisen arviointiin kehitettyä matriisia. Palkkausjärjestelmässä sovitaan vaativuusryhmien palkkaaarukat ja tavat, joilla ansiokehitystä seurataan sisäisesti sekä suhteessa ulkoisiin palkkamarkkinoihin. Palkitsemispolitiikan tavoitteena on pitää palkkaus rahoitussektorin palkkamediaanin tuntumassa.

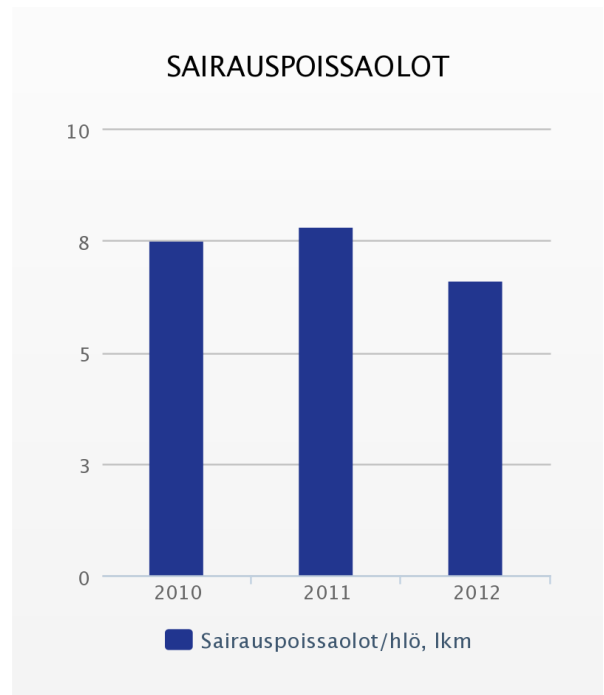
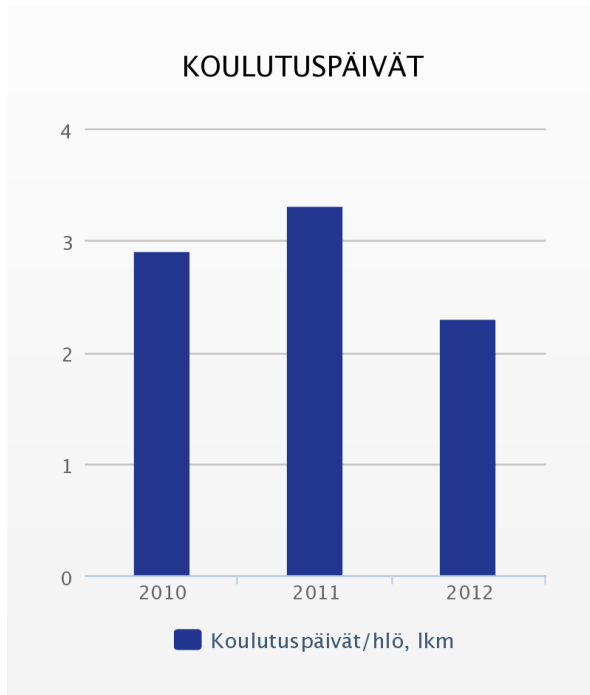
Kertaluonteisilla kannustinpalkkioilla palkitaan poikkeuksellisen hyviä työsuorituksia, osallistumista erilaisiin projekteihin, kouluttautumista tai muuten esimerkillistä toimintaa. Kannustinpalkkioihin on budjetoitu noin yksi prosentti palkkasummasta, ja yksittäinen henkilö voi saada kalenterivuodessa korkeintaan neljän viikon palkkaa vastaavan palkkion.

## **Henkilöstön kehittäminen ja työkierto**

Johtoryhmä ja hallitus ovat määritelleet Finnveran ydinosaa alueet, joiden vahvistamiseen kehittäminen ja koulutus konsernitasolla kohdennetaan. Suurimmille ammattiryhmille on luotu omat sisäiset tutkintotyypiset valmennusohjelmansa. Ohjelmien kohderyhmään kuuluu noin 60 prosenttia finnveralaisista. Sisäisen koulutuksen lisäksi henkilöstöllä on mahdollisuus osallistua ulkopuolisten tahojen järjestämään ammatilliseen koulutukseen.

Ammattiryhmäkohtaiset räätälöidyt ohjelmat lisäävät osaamista ja yhteisten toimintatapojen hallintaa ja antavat myös Finnveran asiantuntijoille mahdollisuuden kehittyä sisäisinä kouluttajina. Sisäisen koulutuksen osallistujapäiviä oli vuonna 2012 kaikkiaan noin 670.

Finpron ja Tekesin kanssa sovittu asiantuntijoiden vaihto-ohjelma antaa asiantuntijoille mahdollisuuden työskennellä määräajan toisessa yhteistyöorganisaatiossa.



## Henkilöstön hyvinvointi

Työskentelytapoja kehitetään jatkuvasti. Työmotivaatiota pyritään vahvistamaan valtuuttavalla ja avoimella johtamistavalla sekä osallistamalla henkilöstöä. Ammattitaidon jatkuva kehittäminen ja mahdollisuus oppia ja uudistua parantavat työssä jaksamista. Työn ja vapaa-ajan tasapaino ja korkeatasoiset työterveyshuollon palvelut tukevat osaltaan työhyvinvointia.

Työterveyshuollon painopistealueena vuonna 2012 oli varhaisen välittämisen malli ja sen kouluttaminen esimiehille. Henkilökunnan terveydentilaa arvioidaan säännöllisesti tehtävillä terveydenseurantatarkastuksilla, yksilön terveyttä, terveystyötapoja ja työ- ja toimintakykyä arvioivilla ja seuraavilla kartoituksilla sekä sairaanhoidon kautta saatavan tiedon perusteella. Ennalta ehkäisevään työhön kuuluvat muun muassa työpisteiden ergonomiatarkastukset.

Työajoissa joustetaan mahdollisuuksien mukaan, ja koko henkilöstö kuuluu liukuvan työajan piiriin.

## Ympäristövastuu

### **Finnvera osallistuu ympäristö- ja energiahankkeiden sekä ilmastonmuutosta hidastavien hankkeiden rahoitukseen**

Ilmastonmuutosta hidastavat hankkeet ja muu ympäristönsuojelu tarjoavat kasvumahdollisuuksia suomalaisille pk-yrityksille, joilla on esimerkiksi uusiutuvaan energiaan tai jätteiden käsittelyyn liittyvää vahvaa osaamista. Kotimaisen kysynnän lisäksi ala tarjoaa lupaavia vientimahdollisuuksia.

Finnvera osallistuu kannattavan liiketoiminnan edellytykset omaavien ympäristöhankkeiden rahoitukseen yhdessä muiden rahoittajien kanssa. Näin Finnvera haluaa rahoituksen keinoin edistää suomalaisen ympäristötoimialan kehittymistä, kasvua ja kansainvälistymistä. Kotimaassa toteutettujen uusiutuvaan energiantuotantoon liittyvien hankkeiden lisäksi Finnvera on rahoittanut muutamia yritysten ympäristötekniikan vientihankkeita.

Pk-yrityksille tarkoitetun lainarahoituksen lisäksi Finnveralla on mahdollisuus myöntää ympäristötakauksia suurille yrityksille. Takaukset soveltuvat paitsi ympäristöinvestointeihin myös uusiutuvan energian investointeihin ja energiatehokkuutta parantaviin hankkeisiin. Ympäristötakauksen määrä on yleensä 50 prosenttia taattavan luoton määrästä. Ennen rahoituspäätöstä Finnvera arvioi yrityksen liiketoiminnan kannattavuuden, investointihankkeen toteutuskelpoisuuden ja sen ympäristövaikutukset.

Ympäristönsuojeluun ja kestäväan kehitykseen suuntautuvan rahoituksen kysyntä, erityisesti uusiutuvan energian osalta, jäi vuonna 2012 ennakoitua matalammaksi. Kysynnän näiden ympäristöhankkeiden osalta uskotaan kuitenkin vilkastuvan lähivuosina.

Finnvera haluaa lisätä riskinottoa erilaisissa kestäväan kehityksen hankkeissa, mikä tarkoittaa mahdollisuutta osallistua niihin tavallista suuremmalla rahoitusosuudella. Aloittaviin, uutta ympäristöteknologiaa kehittäviin tai hyödyntäviin yrityksiin on tehty myös pääomasijoituksia.

## Finnvera lupaa edistää ympäristöliiketoimintaa

Finnvera lupaa olla mukana rahoittamassa ympäristöliiketoimintaa, jolla on kannattavuuden edellytykset, ja joka edistää yritysten kestävästä kasvusta, kansainvälistymistä sekä vientiä. Lupaus on osa työ- ja elinkeinoministeriön ja Tekesin käynnistämää haastekampanjaa, jossa eri organisaatioilta pyydetään konkreettisia lupauksia siitä, millä tavalla ne sitoutuvat edistämään Suomen edelläkävijyyttä ympäristöliiketoiminnassa osana kestävästä talouskasvusta.

Ympäristöliiketoiminnan edistäminen on yksi ministeriön Finnveralle asettamista omistajapolitiittisista tavoitteista, joten osallistumisemme haastekampanjaan oli luontevaa.

– Unto Väkeväinen, apulaisjohtaja, Pk- ja kansainvälistymisrahoitus

Haastekampanja liittyy Ympäristöliiketoiminnan ohjelmaan, joka luo strategiset tavoitteet Suomen cleantech-liiketoiminnalle ja koordinoi toimijakenttää. Lupausprosessin ensimmäisessä vaiheessa mukaan haastettiin ministeriöt ja julkisen sektorin organisaatioita. Seuraavassa vaiheessa lupausprosessiin haastetaan mukaan yritykset, kunnat ja muut toimijat.

## Vientitakuut ja ympäristö

Viennin rahoituksessa huomioidaan taattavien hankkeiden\* ympäristövaikutukset osana kokonaisriskiarviointeja. Arvioinnissa selvitetään hankkeen sijainti, hankkeen ympäristövaikutusten taso sekä sisältykö ympäristöasioihin taloudellista tai maineriskiä.

Viennin rahoitus käyttää työkaluinaan ympäristöpolitiikkaa ja ympäristövaikutusten arviointijärjestelmää. Niiden kehitystyössä on huomioitu sekä vientitakuulain periaatteet että OECD:n suositukset ympäristöasioiden huomioimisesta vientiluotoissa. OECD-maiden vientitakuulaitoksia koskevilla periaatteilla taataan eri maiden vientiyrityksille tasavertainen asema.

Ympäristöpolitiikka määrittää ympäristöarvioinnin piiriin tulevat takuuhakemukset. Arvioinnin laajuus perustuu mahdollisten kielteisten ympäristövaikutusten merkittävyyteen. Ympäristöluokat\*\* A, B, C ja "Ei hanke" kuvaavat vaikutusten määrää, joista A on suurin.

\* Hanke on rakennustyön, laitoksen tai suunnitelman toteuttaminen, muu luonnonympäristöön tai maisemaan kajoaminen mukaan lukien maaperän luonnonvarojen hyödyntäminen. Uudet laitokset ja merkittävät laitosten laajennukset tai muutokset ovat hankkeita.

\*\* Hankkeiden ympäristöluokat: A – mahdollisesti merkittävät kielteiset ympäristövaikutukset, B – kohtalaiset kielteiset ympäristövaikutukset, C – ei kielteisiä ympäristövaikutuksia tai ne ovat vähäiset, "Ei hanke" – esim. varaosatoimitus tai korvausinvestointi, joka ei kasvata tuotantokapasiteettia, päästömääriä tai raaka-aineiden käyttöä.

## Vientihankkeiden hankearvio laajenee

OECD:n neuvosto hyväksyi 28.6.2012 päivitetyn ympäristösopimuksen. Sen myötä vientitakuilla ja -luotoilla tuettujen hankkeiden hankearvioinnissa huomioidaan ympäristövaikutusten rinnalla entistä voimakkaammin myös hankkeiden sosiaaliset vaikutukset eli vaikutukset työntekijöihin ja paikallisiin yhteisöihin.

Arvioinnissa kiinnitetään entistä enemmän huomiota muun muassa työoloihin ja työelämän oikeuksiin, työntekijöiden ja hankkeen vaikutusalueella elävien ihmisten terveyteen ja turvallisuuteen, maanhankintaan ja mahdollisesti aiheutuviin pakkomuuttoihin, alkuperäiskansoihin, kulttuuriperintöön sekä siihen, liittyykö hankkeeseen pakkotyötä tai lapsityövoiman käyttöä.

Osana uutta sopimusta OECD-maat alkavat myös vaihtaa tietoja hankkeiden kasvihuonekaasupäästöistä. Pitkän tähtäimen tavoitteena on kehittää vientiluottomaailmaan sopiva yhteinen ja yhtenäinen tapa laskea ja raportoida hankkeiden hiilijalanjälkeä.

Finnvera on päivittänyt oman viennin rahoitusta koskevan ympäristöpolitiikkansa uuden sopimuksen mukaiseksi ja sitä sovelletaan vuoden 2013 alusta alkaen.

Viennin rahoituksen ympäristöarviot perustuvat hankkeista muualla tehtyihin ympäristöselvityksiin. Takuun hakijat toimittavat nämä tiedot Finnveralle. Arvioinnissa selvitetään, täyttävätkö hankkeet sekä kohdemaan että kansainvälisten ympäristöstandardien asettamat odotukset.

Finnvera julkaisee hankkeista ympäristötietoja asianomaisten tahojen suostumuksella. A-ympäristöluokan osalta julkaistaan tietoja jo ennen takuun myöntämistä. Osasta voimaan tulleita takuita julkaistaan myös tietoja.

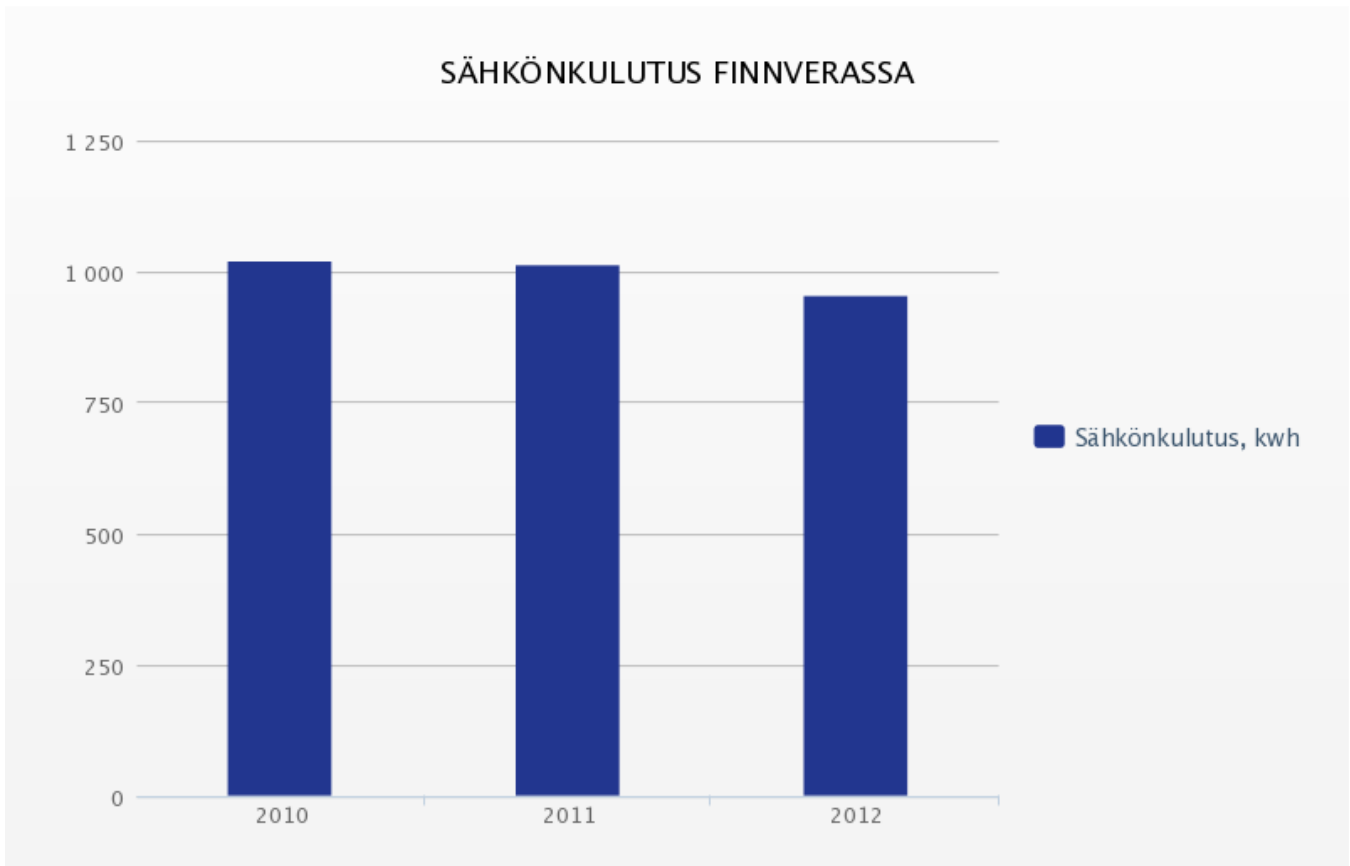
Finnvera seuraa tiettyjen hankkeiden ympäristöasioita niiden toteutuksen ja käyttövaiheen aikana, kunnes vientitakuuseen liittyvä luotto on maksettu takaisin. Seurattavia asioita voivat olla esimerkiksi päästöt ilmaan ja vesiin sekä niiden ympäristövaikutukset, pohjaveden tila, melu, hankkeen kestävä kehityksen mukainen raaka-ainehankinta, johtamisjärjestelmien toteutuksen tila, työtapaturmat sekä hankkeen ympäristöasioista julkisuudessa käytävä keskustelu.

## Ympäristöasioiden huomioiminen Finnverassa

Ympäristöasiat on otettu huomioon myös Finnveran omassa toiminnassa. Kaikkiin 15 toimipisteeseen on järjestetty mahdollisuus videoneuvotteluihin. Videoneuvotteluilla, joita käytetään ahkerasti matkustamisen vaihtoehtona, vähennetään Finnveran toiminnan aiheuttamia hiilidioksidipäästöjä. Hiilidioksidipäästöjä on vähennetty myös siirtymällä leasing-autoissa vähempipäästöisiin malleihin.

Jätteiden lajittelua on tehostettu ja kierrätystä lisätty, muun muassa kopiokoneiden värikasetit ja mapit kierrätetään. Paperinkulutusta vähennetään sähköisillä dokumenteilla ja asiakirjanhallinnalla sekä

tulostamalla automaattisesti kaksipuolisia tulosteita. Finnvera säästää energiaa muun muassa käyttämällä energiansäästölamppuja ja käyttämällä kopiokoneissaan virransäästötoimintoa.



## GRI-vertailu

Finnvera on arvioinut, että raportointi vastaa GRI-ohjeiston soveltamistasoa C. Soveltamistason on tarkistanut PricewaterhouseCoopers Oy ja todennut, että raportointi täyttää C-tason vaatimukset.

# Johdanto

Suomen valtio omistaa Finnveran koko osakekannan. Yhtiön omistaja- ja elinkeinopoliittisesta ohjauksesta vastaatyö- ja elinkeinoministeriön elinkeino- ja innovaatio-osasto.

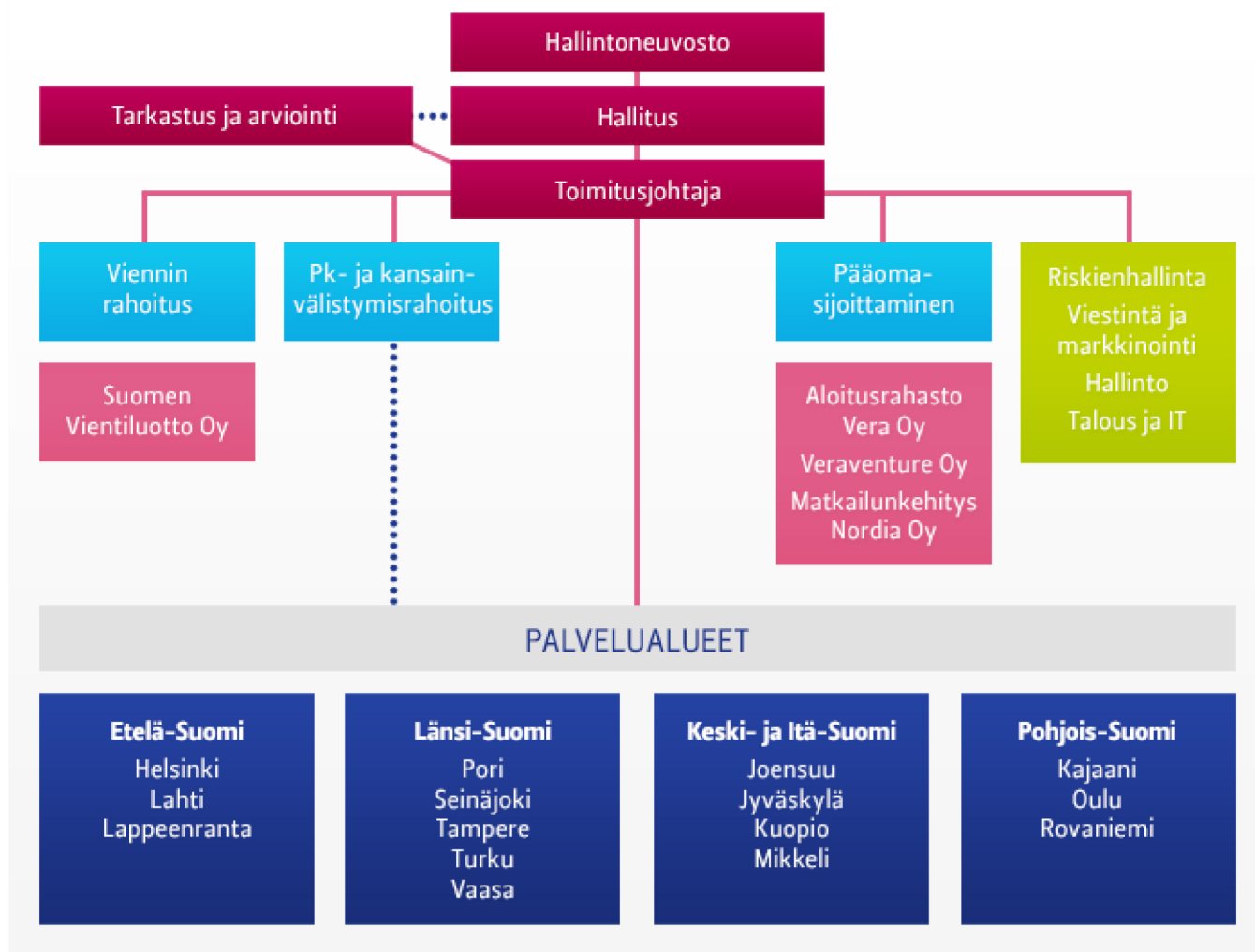
Finnveran hyvän hallintotavan tavoitteena on toiminnan läpinäkyvyys koko organisaatiossa. Finnveran hallitus hyväksyy yhtiön toimintaa ohjaavat keskeiset periaatteet ja ohjeistukset. Hallituksen vahvistamat hyvän toiminnan periaatteet ohjaavat henkilöstöä toimimaan siten, että se toiminnallaan vahvistaa Finnveran tehtävää erityisrahoittajana ja asiakkaan arvostamana asiantuntijana.

Esteellisyysperiaatteet ja sisäpiiriohjeistus ovat osa Finnveran eettistä ohjeistusta.

Finnveran hallinnosta ja sen toiminnasta vastaavat toimielimet ovat yhtiökokous, hallintoneuvosto, hallitus ja toimitusjohtaja.



## Finnvera-konserni



**Yhtiökokous** voi päättää laeissa ja yhtiöjärjestyksessä yhtiökokoukselle määritellyistä tehtävistä. Se valitsee sekä hallintoneuvoston että hallituksen jäsenet ja varajäsenet sekä molempien puheenjohtajat ja varapuheenjohtajat.

**Hallintoneuvosto** valvoo yhtiön hallintoa. Se antaa lausunnon tilinpäätöksestä ja tilintarkastuskertomuksesta sekä ohjeistaa hallitusta asioissa, jotka koskevat yhtiön toiminnan huomattavaa supistamista, laajentamista tai organisaation olennaista muuttamista. Hallintoneuvosto antaa lisäksi ohjeita hallitukselle laajakantoisista tai periaatteellisesti tärkeistä asioista.

**Hallitus** huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus hyväksyy yhtiön strategian ja vuosisuunnitelmat, osavuosikatsaukset ja vuosittain päätöksen sekä riskienhallinnan periaatteet. Hallitus edistää yhtiön kehitystä ja varmistaa, että toiminta on lainmukaista ja täyttää omistajan sille asettamat tavoitteet. Myös yksittäiset, merkittävät rahoitusratkaisut kuuluvat hallituksen

toimivaltaan. Hallitus ohjaa ja valvoo yhtiön toimivaa johtoa sekä nimittää ja erottaa yhtiön toimitusjohtajan sekä muut ylimpään johtoon kuuluvat henkilöt.

**Toimitusjohtaja** hoitaa yhtiön operatiivista hallintoa hallituksen ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtajaa avustavat osakeyhtiölain mukaisten tehtävien hoidossa johtoryhmä ja johtajisto.

# Toimintaperiaatteet

## Finnverassa noudatettavat politiikat

Finnveran toiminnassa noudatettavia keskeisiä ohjeita, periaatteita ja linjauksia ovat:

- omistajapolitiikka
- maa- ja takuupolitiikka
- luottopolitiikka
- riskienhallinnan periaatteet
- vientitakuutoiminnan ympäristö- ja julkaisupolitiikka
- henkilöstölinjaukset
- eettiset ohjeet
- IT-linjaukset
- viestinnän linjaukset
- yhteistyösopimusperiaatteet
- hankinnan ohjeet ja menettelyt.

## Tavoitteet ja toteutuminen 2012

Työ- ja elinkeinoministeriö ohjaa ja valvoo Finnveran toimintaa ja asettaa vuosittain yhtiölle elinkeino- ja omistajapoliittiset tavoitteet. Tavoitteita määritettäessä on otettu huomioon Suomen valtion hallitusohjelma, ministeriön konsernistrategia ja ministeriön hallinnonalan tavoitelinjaukset sekä EU-ohjelmien tavoitteet.

Asetettujen elinkeino- ja omistajapoliittisten tavoitteiden perusteella arvioidaan Finnveran onnistumista muun muassa yritystoiminnan, työllisyyden, yritysten kasvun ja kansainvälistymisen sekä viennin edistäjänä.

Finnvera saavutti myös vuonna 2012 valtaosan elinkeino- ja omistajapoliittisista tavoitteistaan.

## Elinkeinopoliittiset tavoitteet

Kohde	Tavoite	Toteuma
Kasvuväylä-palvelu	Finnvera on osallistunut aktiivisesti Kasvuväylä-palvelun tuottamiseen asiakkaille ja osallistunut Enterprise Finland -sijoittajatapahtumaan.	Enterprise Finland -sijoittajatapahtuma järjestettiin tammikuussa 2012. Finnvera on osallistunut aktiivisesti Kasvuväylä-palvelun tuottamiseen.
Rahoituksen suuntaaminen kasvuyrityksille	Finnvera Oyj on suunnannut aktiivisesti vuonna 2012 rahoitusta kasvuyrityksille. Finnvera Oyj on ottanut käyttöön uuden kasvuyritys-määritelmän yhdessä TEM-konsernin muiden toimijoiden kanssa.	Finnvera on suunnannut aktiivisesti rahoitusta kasvuyrityksille. Vuonna 2012 Finnvera rahoitti 861 eri kasvuyritystä yhteensä 227 milj. eurolla.
Pääomasijoitustoiminta	Finnvera Oyj on kehittänyt aktiivisesti alkavien innovatiivisten yritysten oman pääoman ehtoista rahoitusta sekä alueellisten rahastojen hallinnointia ja pääomittamista korjaamalla erityisesti alkavien innovatiivisten yritysten oman pääoman ehtoissa rahoituksessa olevia puutteita.	Aloitusrahasto Vera Oy on 31.12.2012 mennessä toteuttanut ensisijoituksia 196 yritykseen yhteensä 52 milj. eurolla. Jatkosijoituksia on tehty 117 eri yritykseen yhteensä 42,5 milj. eurolla. Kokonais- tai osittaisia irtaantumisia on tehty 67 yrityksestä.
Aloitusrahasto Vera Oy	EAKR-osarahoitteisten varojen kohdentamista pääomasijoitustoimintaan on kehitetty edelleen. Aloitusrahasto Vera Oy:n hankkeissa yksin tai sen rinnalla sijoittavien yksityissijoittajien määrä on ollut 75.	Aloitusrahasto Vera Oy:n hankkeissa yksin tai sen rinnalla sijoittavien yksityissijoittajien määrä oli 115.
Veraventure Oy	Yksityissijoittajia on 170 bisnesenkeliverkostossa, ja siihen kuuluvat sijoittajat ovat tehneet edellisvuotta enemmän ensi- ja jatkosijoituksia. Veraventure Oy on kehittänyt alueellisten rahastojen toimintaa ja yksityisten sijoittajien osuus on nostettu EU:n valtioneuvoston edellyttämälle tasolle.	Yksityissijoittajia on 243 bisnesenkeliverkostossa ja siihen kuuluvat sijoittajat ovat tehneet edellisvuotta enemmän ensi- ja jatkosijoituksia. Veraventure Oy on kehittänyt alueellisten rahastojen toimintaa ja kolme alueellista pääomarahastoa on käännetty yksityisenemmistöiseksi EU:n valtioneuvoston mukaisesti.
Lisäämme Suomen energiaomavaraisuutta	On kohdennettu rahoitusta sellaisiin hankkeisiin, jotka edistävät uusiutuvan energian käyttöä ja/tai jotka samalla edistävät Suomen energiaomavaraisuutta.	Finnvera rahoitti uusiutuvan energian käyttöä edistäviä hankkeita vuonna 2012 yhteensä 10,1 milj. eurolla.
Rahoituksen suuntaaminen aloittaville yrityksille	Finnvera Oyj:n rahoittamien aloittavien yritysten määrä on lisääntynyt, ja vuonna 2012 rahoitusta on myönnetty noin 3 500 aloittavalle yritykselle.	3 123

Työllisyysvaikutukset (kotimaan toiminta)	Finnvera Oyj:n rahoituksella on myötävaikutettu noin 10 000 uuden työpaikan syntymiseen.	8 660
Äkilliset rakennemuutokset	On ylläpidetty valmiutta reagoida äkillisen rakennemuutoksen alueilla toteutettavissa hankkeissa ja vaikutettu uusien hankkeiden syntymiseen näillä alueilla yhteistyössä konsernin muiden toimijoiden kanssa. Kaikki rahoituskelpoiset hankkeet on rahoitettu näillä alueilla.	Finnveran rahoituksen määrä äkillisillä rakennemuutosalueilla oli vuonna 2012 yhteensä 97,1 milj. euroa.
Valtion aluepoliittisten tavoitteiden toteutuminen Finnvera Oyj:n kotimaisessa toiminnassa	Finnvera Oyj:n myöntämistä lainoista, takauksista ja vientitakauksista aluepoliittisille tukialueille (I ja II) on kohdistettu vuonna 2012 rahoitusta vähintään 40 prosenttia.	40 %
Finnveran (ml. Suomen Vientiluotto Oy) toiminnan vaikutus yritysten kansainvälistymiseen ja vientitoimintaan	Finnvera (ml. Suomen Vientiluotto Oy) on jatkanut vienninrahoitusjärjestelmän kehittämistä yhteistyössä työ- ja elinkeinoministeriön kanssa, jotta suomalaisilla viejillä olisi käytössään kaikissa olosuhteissa kansainvälisesti kilpailukykyinen vienninrahoitusjärjestelmä. Finnvera ottaa toiminnassaan aktiivisesti huomioon hallitusohjelmaan sisältyvän tavoitteen vientitakuutoiminnan riskinoton lisäämisestä lakimuutoksen tultua voimaan. Luotonantoon perustuva vienninrahoitusjärjestelmä on otettu käyttöön ja prosessi on sujuva.	Finnvera on aloittanut yhtiön varainhankintaan perustuvan vientiluottojen rahoituksen 10/2012 käynnistämällään EMTN-lainaohjelmalla. Finnveraa koskevaa lainsäädäntöä on muutettu vuonna 2012 siten, että Finnvera pystyy tarjoamaan kansainvälisesti kilpailukykyiset rahoitus- ja takuuvaihtoehdot vientikaupan tarpeisiin.
Suuret yritykset (kotimaan toiminta)	Suurille yrityksille tukialueiden ulkopuolella on myönnetty rahoitusta siten, että sen määrä voi olla ilman tappiokorvausta enintään 10 prosenttia Finnveran myöntämän rahoituksen määrästä.	0,7 %

## Omistajapoliittiset tavoitteet

Kohde	Tavoite	Toteuma
Finnveran toiminnan tehokkuus	Finnvera-konsernin kustannustehokkuussuhde on enintään 0,50 ja emoyhtiön kotimaan toiminnan kustannustehokkuussuhde on enintään 0,60.	Konserni 0,31 ja emoyhtiön kotimaan toiminta 0,40
Finnveran vakavaraisuus	Finnvera-konsernin vakavaraisuussuhde on 12–20 %	15,9 %

## Laadulliset tavoitteet

Kohde	Tavoite	Toteuma
Yritysasiakkuusstrategia	Finnvera on toteuttanut TEM-konsernin yritysasiakkuusstrategiaa yhteistyössä TEM-konsernin muiden toimijoiden kanssa.	Tavoite on toteutunut.
Laatuohjelma	Finnvera on täydentänyt toimintajärjestelmänsä hankehallintajärjestelmällä.	Finnvera saavutti ISO9001 -sertifioinnin 12/2010 ja sertifikaatti uudistettiin 11/2011. Hankehallintajärjestelmä on otettu tuotantokäyttöön keväällä 2012.
Finnveran ulkoisen arvioinnin toteuttamiseen osallistuminen	Finnvera on osallistunut aktiivisesti TEM:n johdolla toteutettavaan ulkoiseen strategiseen arviointiin.	Ulkoinen arvio on suoritettu ja raportti julkistettiin 6/2012.
Erityisteemat	Finnvera on ottanut soveltuvin osin toiminnassaan huomioon TEM:n hallinnonalalleen vuodelle 2012 asettamat erityisteemat.	Tavoite on toteutunut.

# Riskienhallinta

## Rooli ja vastualueet

Riskienhallinnalla on keskeinen merkitys yhtiön riskinottokyvyn säilyttämisessä ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamisessa pitkällä aikavälillä. Yhtiön hallitus ja ylin johto vastaavat sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä sekä organisoinnista. Yhtiön hallitus hyväksyy päätöksentekovaltuudet, riskienhallinnan periaatteet ja riskinoton linjaukset. Riskienhallinnan tavoitteena on omalta osaltaan turvata edellytykset strategian toteuttamiselle.

Yhtiön liiketoiminnoista riippumattoman riskienhallintatoiminnon vastuulla ovat riskienhallinnan politiikan, menetelmien ja ohjeiden kehittäminen sekä yhtiön riskiaseman seuranta. Riskienhallintatoiminto raportoi toimitusjohtajalle. Sisäinen tarkastus tarkastaa ja valvoo hallituksen hyväksymien ohjeiden noudattamista. Riskienhallintaan liittyvät käytännön toimenpiteet ovat osa päivittäistä johtamista, ja niitä toteuttavat koko Finnveran organisaatio ja konserniyhtiöt.

Riskienhallintatoiminto vastaa myös riskiluokitusjärjestelmien kehittämisen ja ylläpidon koordinoinnista ja luokitusjärjestelmien toimivuuden seurannasta.

## Prosessi ja riskien luokittelu

Finnveran hallitus vahvistaa konsernin riskienhallinnan periaatteet, riskinoton strategian, noudatettavat politiikat ja riskinoton linjaukset sekä päätösvaltuudet. Liiketoiminnoista riippumaton riskienhallintatoiminto vastaa riskienhallinnan raportoinnista ja riskienhallintajärjestelmän ylläpidosta ja raportoi suoraan toimitusjohtajalle. Riskienhallinnan tärkeimmät osatehtävät ovat strategioiden ja noudatettavien politiikkojen määrittäminen, toiminnan ohjeistus sekä toteutuneen riskiaseman seuranta, valvonta ja siitä raportointi. Erityyppisten riskien osalta nämä tehtävät painottuvat eri tavoin.

Finnveran riskit voidaan ryhmitellä seuraavasti:

1. Luotto-, takaus- ja takuuriskit
2. Operatiiviset riskit
3. Rahoitus- ja markkinariskit
4. Muut riskit

Taloudelliseen raportointiin liittyviä operatiivisia riskejä tunnistetaan, arvioidaan ja valvotaan osana operatiivisten riskien hallintaa. Tietotekniikan hyödyntämisellä ja toimintojen laatuun panostamisella on keskeinen rooli taloudellisen raportoinnin järjestelmissä.

Riskienhallinnan sisäisen raportoinnin järjestelmä toimii konsernin kaikilla tasoilla. Emoyhtiö hallitsee tytäryhtiöissä syntyviä riskejä omistajaohjauksella ja pitämällä kaikki tytäryhtiöt konsernissa noudatettavan riskienhallinnan ja sisäisen tarkastuksen piirissä.



# Hallintoneuvosto

Finnveran hallintoneuvostoon kuuluu vähintään kahdeksan ja enintään 18 jäsentä. Yhtiökokous valitsee jäsenet, ja toimikausi on yksi vuosi.

Hallintoneuvoston jäsenten palkkiot noudattavat työ- ja elinkeinoministeriön suositusta valtionyhtiöiden hallintoelinten palkkioista. Vuonna 2012 palkkioita maksettiin yhteensä 67 400 euroa.

## Jäsenet 31.12.2012

Puheenjohtaja

**Johannes Koskinen**, kansanedustaja (SDP)

Varapuheenjohtaja

**Lauri Heikkilä**, kansanedustaja (Perussuomalaiset)

**Paula Aikio-Tallgren**, yrittäjä, Virvatuli-Valaisimet Oy

**Kaija Erjanti**, johtaja, Finanssialan Keskusliitto ry

**Lasse Hautala**, kansanedustaja (Keskusta)

**Miapetra Kumpula-Natri**, kansanedustaja (SDP)

**Leila Kurki**, työllisyyspoliittinen asiantuntija, Toimihenkilökeskusjärjestö STTK ry

**Esko Kurvinen**, kansanedustaja (Kokoomus)

**Kasper Launis**, puheenjohtaja, Suomen Ekonomiliitto SEFE ry

**Liisa Mariapori**, yrittäjä (Perussuomalaiset)

**Tapio Mäkeläinen**, työmarkkinajohtaja, Suomen Kaupan Liitto

**Jari Myllykoski**, kansanedustaja (Vasemmistoliitto)

**Hannele Pohjola**, innovaatiojohtaja, Elinkeinoelämän keskusliitto EK

**Antti Rantakangas**, kansanedustaja (Keskusta)

**Olli Rantanen**, lakimies, Finnvera Oyj

**Osmo Soininvaara**, kansanedustaja (Vihreä Liitto)

**Timo Vallittu**, puheenjohtaja, TEAM teollisuusalojen ammattiliitto ry

**Sofia Vikman**, kansanedustaja (Kokoomus)

# Hallitus

Finnveran hallitukseen kuuluu vähintään kuusi ja enintään yhdeksän jäsentä sekä kaksi varajäsentä. Yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet yhdeksi vuodeksi kerrallaan.

Hallituksen tarkastusvaliokunta avustaa yhtiön hallitusta sille kuuluvien valvontatehtävien hoitamisessa. Hallitus valitsee keskuudestaan tarkastusvaliokunnan jäsenet ja puheenjohtajan vuodeksi kerrallaan. Vuoden 2012 varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen valittuun tarkastusvaliokuntaan kuuluivat puheenjohtaja Markku Pohjola, varapuheenjohtaja Risto Paaermaa ja hallituksen jäsen Timo Kekkonen.

Hallituksen palkitsemisvaliokunta avustaa yhtiön hallitusta ylimmän johdon nimityksiin, työehtoihin ja palkkaukseen sekä johdon ja henkilöstön palkitsemis- ja kannustinjärjestelmiin liittyvien asioiden hoidossa. Hallitus valitsee keskuudestaan palkitsemisvaliokunnan jäsenet ja puheenjohtajan vuodeksi kerrallaan. Vuoden 2012 varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen valittuun palkitsemisvaliokuntaan kuuluivat puheenjohtaja Markku Pohjola, varapuheenjohtaja Kristina Sarjo ja hallituksen jäsen Timo Lindholm.

Hallituksen jäsenten palkkiot noudattavat työ- ja elinkeinoministeriön suositusta valtionyhtiöiden hallintoelinten palkkioista. Vuonna 2012 palkkiot olivat yhteensä 166 200 euroa.

## Jäsenet 31.12.2012



**MARKKU POHJOLA**  
Ekonomi  
Puheenjohtaja

Markku Pohjola on ollut hallituksen jäsen ja puheenjohtaja 30.3.2012 alkaen. Hän on myös muun muassa Tieto Oy:n hallituksen puheenjohtaja ja Onvest Oy:n hallituksen jäsen. Pohjola työskenteli vuosina 1972–2008 Nordean ja sen edeltäjäpankkien johtotehtävissä, viimeksi varakonsernijohtajana ja Nordea Pankki Suomen toimitusjohtajana.



**RISTO PAAERMAA**  
Varatuomari, OTL  
I varapuheenjohtaja

Risto Paaermaa on ollut hallituksen I varapuheenjohtaja 30.3.2012 alkaen. Hän on toiminut työ- ja elinkeinoministeriön elinkeino- ja innovaatio-osaston esikunnassa johtajana 30.11.2012 saakka. Vuodesta 1972 lähtien hän toimi ulkoasiainministeriön, kauppa- ja teollisuusministeriön, liikenne- ja viestintäministeriön sekä työ- ja elinkeinoministeriön eri tehtävissä sekä vuosina 1987–1989 Suomen pysyvässä OECD-edustustossa Pariisissa.



**KRISTINA SARJO**  
OTK  
II varapuheenjohtaja

Finanssineuvos Kristina Sarjo on ollut yhtiön hallituksen varajäsen vuodesta 2003 alkaen ja jäsen 30.3.2012 alkaen. Hän työskentelee valtiovarainministeriössä rahoitusmarkkinaosastolla ja toimii kansainväliset toiminnot - yksikön päällikkönä. Valtiovarainministeriön palveluksessa hän on ollut vuodesta 1984 lähtien.



MARJAANA AARNIKKA  
OTK

Kaupallinen neuvos Marjaana Aarnikka on ollut yhtiön hallituksen jäsen vuodesta 2011 alkaen. Hän vastaa työ- ja elinkeinoministeriön elinkeino- ja innovaatio-osastolla yritysten kansainvälistymiseen ja vientiin liittyvästä teollisesta yhteistyöstä ja ulkomaalaisista yritysostoista. Hän on työskennellyt työ- ja elinkeinoministeriössä eri tehtävissä 20 vuotta.



JOHANNA ALA-NIKKOLA  
KTM

Kaupallinen neuvos Johanna Ala-Nikkola on ollut yhtiön hallituksen jäsen 30.3.2012 alkaen. Hän työskentelee ulkoasiainministeriön taloudellisten ulkosuhteiden osastolla vastuullaan Venäjän kauppapolitiikkaan sekä markkinoille pääsyyn liittyvät kysymykset. Ulkoasiainministeriön palveluksessa hän on ollut vuodesta 2003 alkaen. Tätä ennen hän työskenteli 10 vuotta kauppaa- ja teollisuusministeriössä.



LEILA HELAAKOSKI  
Agronomi

Leila Helaakoski on ollut yhtiön hallituksen jäsen 30.3.2012 alkaen. Hän työskentelee Pohjois- Pohjanmaan ELY-keskuksessa Oulussa ja toimii johtajana Elinkeinot, työllisyys, osaaminen ja kulttuuri - vastuualueella. Aiemmin hän on ollut TE-keskuksen johtajana 13 vuotta ja sitä ennen Oulun Maaseutukeskuksen johtajana 9 vuotta.



TIMO KEKKONEN  
DI

Johtaja Timo Kekkonen on ollut yhtiön hallituksen jäsen vuodesta 2008 alkaen. Hän työskentelee Elinkeinoelämän keskusliitossa (EK) projektitehtävissä. Ennen tätä hän on toiminut kehitysjohdajana vastuullaan EK:n toiminnan kehittämiseen, strategiaan ja ennakkointiin liittyvät asiat. Aiemmin hän vastasi EK:n koulutus- ja innovaatiopoliittisesta edunvalvonnasta. Ennen siirtymistään EK:on vuonna 2006 hän työskenteli muun muassa kaupp- ja teollisuusministeriössä sekä Sitrassa.



TIMO LINDHOLM  
VTM, eMBA

Varatoimitusjohtaja Timo Lindholm on ollut yhtiön hallituksen jäsen vuodesta 2010 alkaen. Hän työskentelee Suomen Yrittäjissä. Sitä ennen hän toimi yli 20 vuotta OP-Pohjola-ryhmässä erilaisissa analyysitehtävissä, joista viimeiset 10 vuotta pääekonomistina.



PETRI VANHALA  
Hallintonsaari

Petri Vanhala on ollut yhtiön hallituksen jäsen 30.3.2012 alkaen. Hän työskentelee Paperiliitto ry:ssä puheenjohtajana. Aiemmin hän on toiminut saman liiton liittosihteerinä ja talouspäällikkönä sekä esimiehenä Uudenmaan verovirastossa. Hän on myös SAK:n ja Palloliiton hallituksen jäsen, Ilmarisen hallituksen varajäsen ja Vakuutusyhtiö Kalevan hallintoneuvoston jäsen.

## Varajäsenet

### **Elise Pekkala**

VT, LL.M (Eur.)

Hallitusneuvos Elise Pekkala on ollut yhtiön hallituksen varajäsen vuodesta 2004 alkaen. Hän työskentelee työ- ja elinkeinoministeriön työelämä- ja markkinaosastolla ja toimii kilpailupolitiikka-yksikön päällikkönä.

### **Heikki Solttila**

VTM

Finanssineuvos Heikki Solttila on ollut yhtiön hallituksen varajäsen 30.3.2012 alkaen, aiemmin hän toimi hallituksen I varapuheenjohtajana vuodesta 2010 alkaen. Hän työskentelee valtiovarainministeriön rahoitusmarkkinaosastolla yksikönvetäjänä.

# Johtoryhmä ja johtajisto

## Johtoryhmä

Finnveran johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtaja, varatoimitusjohtaja, liiketoimintajohtaja, pääomasijoitustoimintaa hoitavan tytäryhtiön toimitusjohtaja, talous-, hallinto- ja viestintäjohtajat sekä palvelualuejohtajat. Johtoryhmässä käsitellään strategiaan, liiketoimintaan ja asiakastyön linjauksiin sekä omistajaohjaukseen liittyviä asioita. Johtoryhmä kokoontuu kerran kuukaudessa.

Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön operatiivista hallintoa hallituksen ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtajaa avustavat osakeyhtiölain mukaisten tehtävien hoidossa johtoryhmä ja johtajisto.

## Jäsenet

**Pauli Heikkilä** (1962), TkT  
toimitusjohtaja

**Topi Vesteri** (1956), VT  
varatoimitusjohtaja, viennin rahoitus

**Annamarja Paloheimo** (1964), VT, LL.M  
liiketoimintajohtaja, pk- ja kansainvälistymisrahoitus

**Leo Houtsonen** (1958), ekon.  
toimitusjohtaja, pääomasijoittaminen

**Ulla Hagman** (1969), KTM  
talusjohtaja, talous ja IT

**Risto Huopaniemi** (1975), OTK  
hallintojohtaja, hallinto

**Tarja Svartström** (1971), MMM  
viestintäjohtaja, viestintä ja markkinointi

**John Erickson** (1956), FM  
palvelualuejohtaja, Länsi-Suomi

**Pentti Kinnunen** (1954), ekon.  
palvelualuejohtaja, Pohjois-Suomi

**Hannu Puhakka** (1959), DI  
palvelualuejohtaja, Keski- ja Itä-Suomi

**Kari Villikka** (1955), DI  
palvelualuejohtaja, Etelä-Suomi



## Johtajisto

Finnveran johtajisto avustaa toimitusjohtajaa osakeyhtiölain mukaisten tehtävien hoidossa ja käsittelee Finnveran henkilöstöön laajasti vaikuttavia asioita. Johtajistoon kuuluu johtoryhmän jäsenten lisäksi tytäryhtiö Suomen Vientiluotto Oy:n toimitusjohtaja. Johtajistossa ovat edustettuina myös henkilöstöyhdistykset. Johtajisto kokoontuu joka toinen kuukausi.

## Jäsenet

**Heikki Lähdesmäki** (1961), KTM  
rahoituspäällikkö

**Anita Muona** (1957), OTK, LL.M. (Helsinki)  
toimitusjohtaja, Suomen Vientiluotto Oy

**Ilse Salonen** (1959), merkonomi  
rahoitusassistentti

**Tuija Saari** (1952), OTK  
yhteyshenkilö

# Alueorganisaatio

Finnveran alueorganisaatio jakautuu neljään palvelualueeseen. Palvelualuejohtaja toimii myös aluejohtajana omalla toimialueellaan.

## Etelä-Suomen palvelualue

Palvelualuejohtaja **Kari Villikka**, DI, Helsinki

Aluejohtajat:

**Markus Laakkonen**, OTK, Lappeenranta

**Pasi Pirinen**, DI, Lahti

## Keski- ja Itä-Suomen palvelualue

Palvelualuejohtaja **Hannu Puhakka**, DI, Joensuu

Aluejohtajat:

**Tarja Tikkanen**, VT, Kuopio

**Jukka-Pekka Jordan**, ekon., Mikkeli

**Asko Saarinen**, DI, eMBA, Jyväskylä

## Länsi-Suomen palvelualue

Palvelualuejohtaja **John Erickson**, FM, Vaasa

Aluejohtajat:

**Kari Hytönen**, MMM, Seinäjoki

**Juha Ketola**, DI, Tampere

**Pia Kiuru**, KTM, Pori

**Seija Pelkonen**, YTM, Turku

## **Pohjois-Suomen palvelualue**

Palvelualuejohtaja **Pentti Kinnunen**, ekon., Oulu

Aluejohtajat:

**Pauli Piilma**, VT, Kajaani

**Kari Tuominen**, KTM, Rovaniemi