

Finnvera Årsöversikt 2013



Innehåll

| | |
|--|----|
| Finnvera i korthet | 4 |
| Roll och verksamhetens betydelse | 6 |
| Strategi | 12 |
| Finansieringstjänster | 18 |
| Lån | 20 |
| Borgen | 21 |
| Exportgarantier och finansiering av exportkrediter | 22 |
| Kapitalinvesteringar | 23 |
| Experterna står till tjänst även regionalt | 24 |
| Kunder | 25 |
| Risktagning | 28 |
| Utvärdering av projekt | 34 |
| Sanering | 36 |
| Kapitalanskaffning | 39 |
| Intressentgrupper | |
| Inhemskt samarbete med intressentgrupper | 40 |
| Internationellt samarbete med intressentgrupper | 46 |
| Verkställande direktörens översikt | 49 |
| Verksamhetsbetingelser | 52 |
| Nyckeltal | 54 |
| Affärsverksamheten | 55 |
| SMF-finansiering | 57 |
| Exportfinansiering | 64 |
| Kapitalinvesteringar | 74 |
| Ansvarstagande | 78 |
| Ansvarsöversikt | 80 |

| | |
|---------------------------------|-----|
| Väsentlighetsbedömning | 82 |
| Ekonomiskt ansvar | 85 |
| Socialt ansvar | 89 |
| Miljöansvar | 95 |
| GRI-jämförelse | 100 |
| Inledning | 108 |
| Verksamhetsprinciper | 111 |
| Riskhantering | 114 |
| Förvaltningsrådet | 116 |
| Styrelsen | 117 |
| Ledningsgruppen och direktionen | 122 |
| Regionorganisationen | 125 |

Finnvera i korthet

Finnvera är ett specialfinansieringsbolag som ägs av finska staten och som kompletterar de finansieringstjänster som tillhandahålls av banker och övriga finansiärer. Finnvera är Finlands officiella exportgarantiinstitut, Export Credit Agency (ECA).

Vi främjar finländska företags konkurrenskraft genom att erbjuda lån, borgen, exportgarantier, finansiering av exportkrediter, ränteutjämning samt kapitalinvesteringar. Våra kunder är nystartade företag och företag som eftersträvar tillväxt samt företag som har siktet inställt på den utländska marknaden eller redan är verksamma i utlandet.

Vi beviljar inte bidrag eller direkta företagsstöd, utan finansiering erbjuds mot vederlag och kunden betalar ett pris som motsvarar risken. Med vår finansiering kan vi delta i projekt som har goda förutsättningar att vara framgångsrika.

Kapitalet som behövs för kreditgivningen skaffar vi på finansmarknaden.

Verksamheten styrs av lagstiftningen som gäller Finnvera, internationella avtalsförpliktelser och av de närings- och ägarpolitiska mål som staten har ställt upp.

Finnverakoncernen

Export-
finansiering

Finlands
Exportkredit Ab

SMF- och inter-
nationaliserings-
finansiering

Kapital-
investeringar

Seed Fond
Vera Ab
Veraventure Ab

Riskhantering
Information och
marknadsföring
Förvaltning
Ekonomi och IT

SERVICEOMRÅDEN

SÖDRA FINLAND
Helsingfors
Lahtis
Villmanstrand

VÄSTRA FINLAND
Björneborg
Seinäjoki
Tammerfors
Åbo
Vasa

**MELLERSTA OCH ÖSTRA
FINLAND**
Joensuu
Jyväskylä
Kuopio
S:t Michel

NORRA FINLAND
Kajana
Uleåborg
Rovaniemi

Roll och verksamhetens betydelse

Finnvera främjar företagsverksamhet

Finnvera främjar med finansieringsåtgärder verksamheten i små och medelstora företag, företagens exportprojekt och internationalisering samt verkställandet av statens regionalpolitiska mål.

Finnveras verksamhet styrs och övervakas av arbets- och näringsministeriet som även ställer upp de årliga målen för verksamheten. När målen fastställs beaktas finska statens regeringsprogram, ministeriets koncernstrategi, de riktlinjer för målen som rör förvaltningsområdet samt målen i EU-programmen.

Under 2013 hade bolaget bland annat som mål att utveckla finansieringen till nystartade företag och företag som eftersträvar tillväxt genom internationalisering samt att utveckla exportfinansieringstjänsterna.

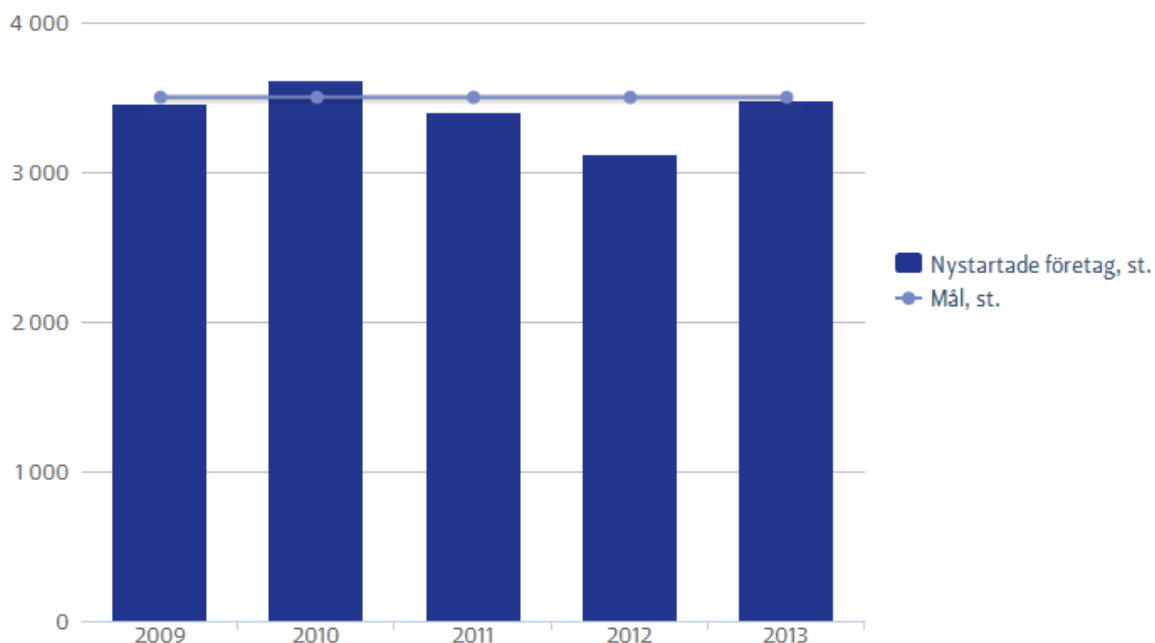
En mätare för hur målen uppnås är tillväxtföretagens finansieringsandel av den SMF-finansiering som Finnvera beviljar. Dessutom följs mängden finansiering till regionalpolitiska stödområden och den andel av Finlands totalexport som täcks med exportgarantier samt till exempel antalet nya företag som grundats med hjälp av Finnveras finansiering och antalet arbetsplatser som finansieringen bidragit till.

Draghjälp när företagsverksamhet inleds och utvidgas samt för export

För företag som inleder sin verksamhet i en osäker ekonomisk situation kan det vara svårare att få finansiering från den privata finansmarknaden. Finnvera kan ta större risk än privata finansinstitut och främjar på så sätt uppkomsten av ny företagsverksamhet. Om Finnvera inte skulle delta i finansieringen av nystartade företag kunde följden vara att företag inte skulle bildas i samma takt som nu eller att deras tillväxt och utveckling skulle ske betydligt långsammare.

Finnvera deltar i finansieringen av cirka 3 500 nya företag varje år. Detta motsvarar i genomsnitt cirka tio procent av de företag som årligen grundas i Finland.

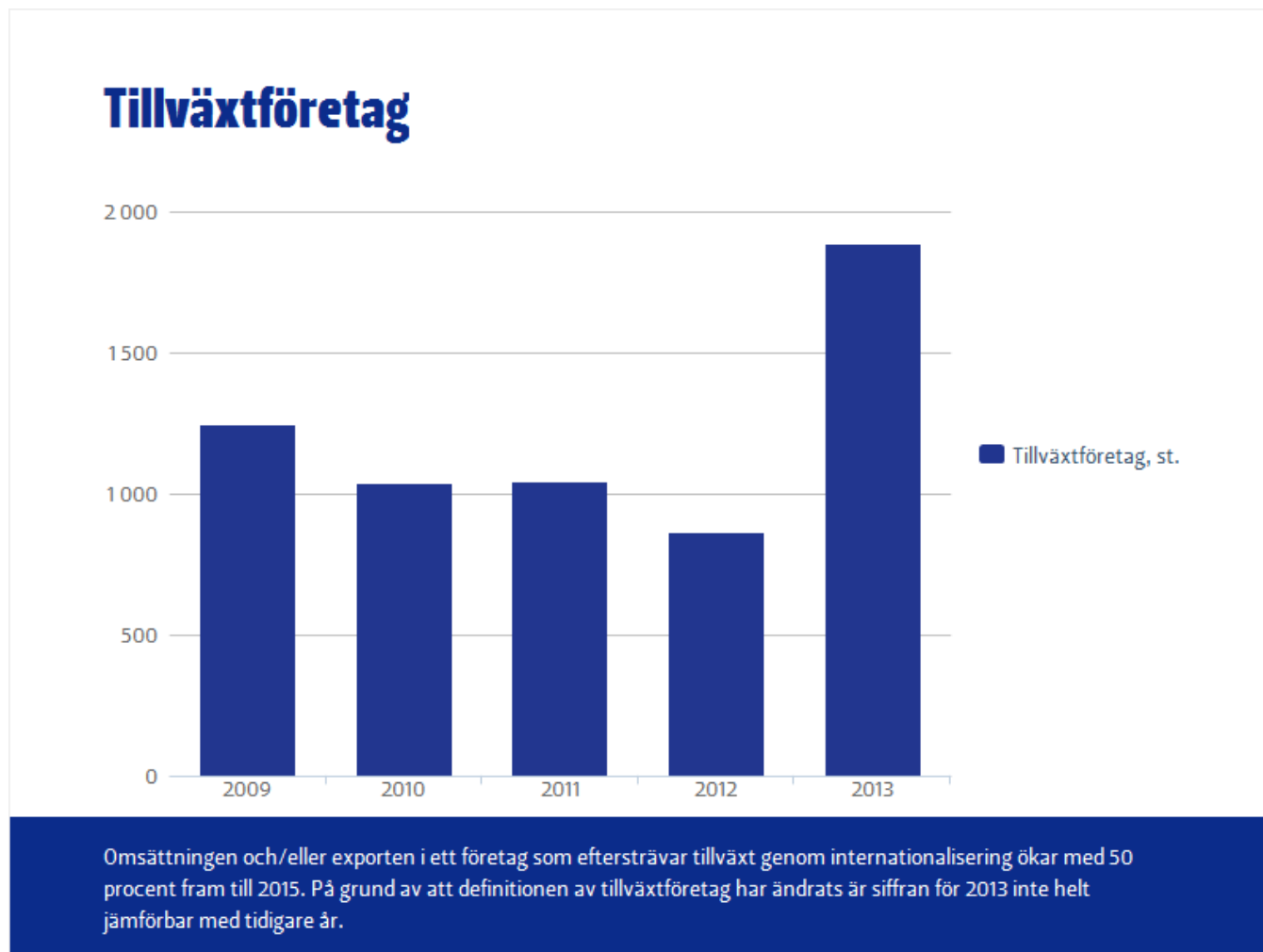
Nystartade företag



År 2013 beviljade Finnvera sammanlagt 3 473 nystartade företag finansiering.

Inom kapitalinvesteringsverksamheten byggs finansieringslösningarna upp så att det bland de nystartade företagen på cirka 2–5 år utvecklas företag som även intresserar privata investerare och finansiärer. På medellång sikt är målet med verksamheten att utveckla de nystartade företagen till medelstora företag, som bidrar till att stärka Finlands ekonomi till exempel i egenskap av arbetsgivare eller framtida exportföretag.

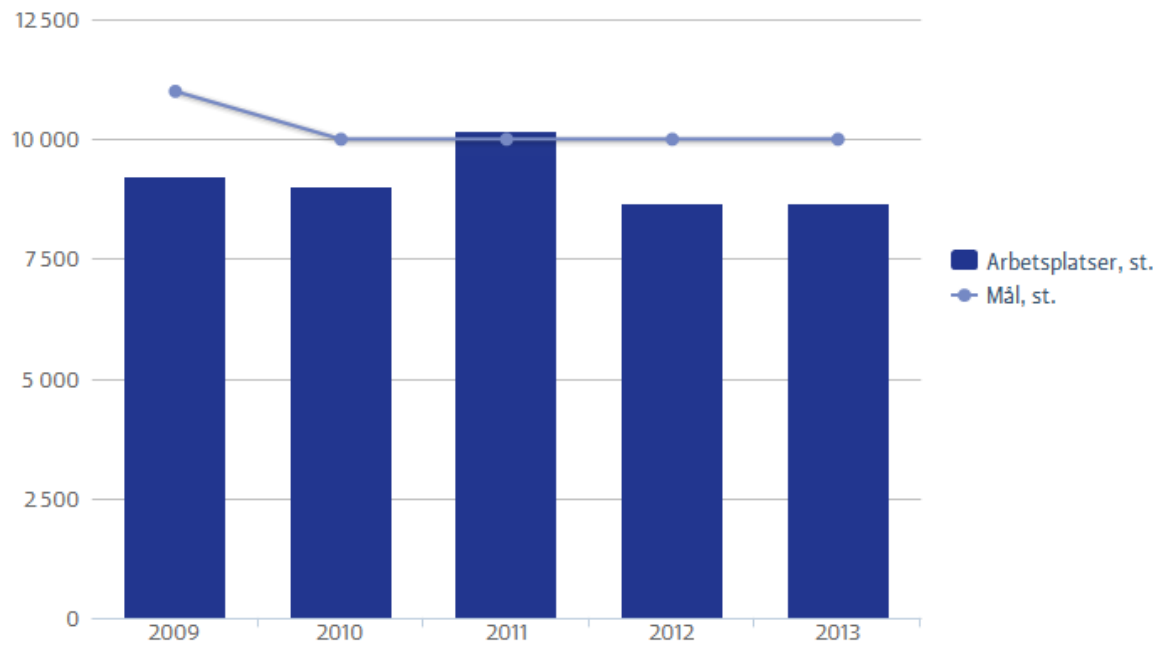
Finnvera hjälper företag som eftersträvar tillväxt genom internationalisering att utvidga sin affärsverksamhet genom att erbjuda finansiering för internationell handel och för investeringar som stöder internationell handel. I finansieringen av företag som internationaliseras kan Finnvera även ta större risk än normalt. Finansieringen som beviljades tillväxtföretag 2013 utgjorde 50 procent av Finnveras finansiering till små och medelstora företag.



Finnvera deltar med sin finansiering även i förändringssituationer som ökar konkurrenskraften hos finländska små och medelstora företag som koncentrerar sig på hemmamarknaden, till exempel vid ägarbyten. Även om dessa företag inte siktar på internationell tillväxt är bland annat deras roll som arbetsgivare betydande för Finlands samhällsekonomi. Finnvera strävar genom finansieringsåtgärder även efter att lindra de negativa effekterna av den regionala strukturomvandlingen och att hålla regionerna livskraftiga.

Finnvera samarbetar med andra aktörer i områden som genomgått plötsliga strukturförändringar. Åtgärder behövs till exempel när en stor arbetsgivare i ett område lägger ner sin verksamhet. År 2013 hade nio områden i Finland genomgått en plötslig strukturförändring. Finnvera beviljade sammanlagt 67 miljoner euro i finansiering till företag i dessa områden.

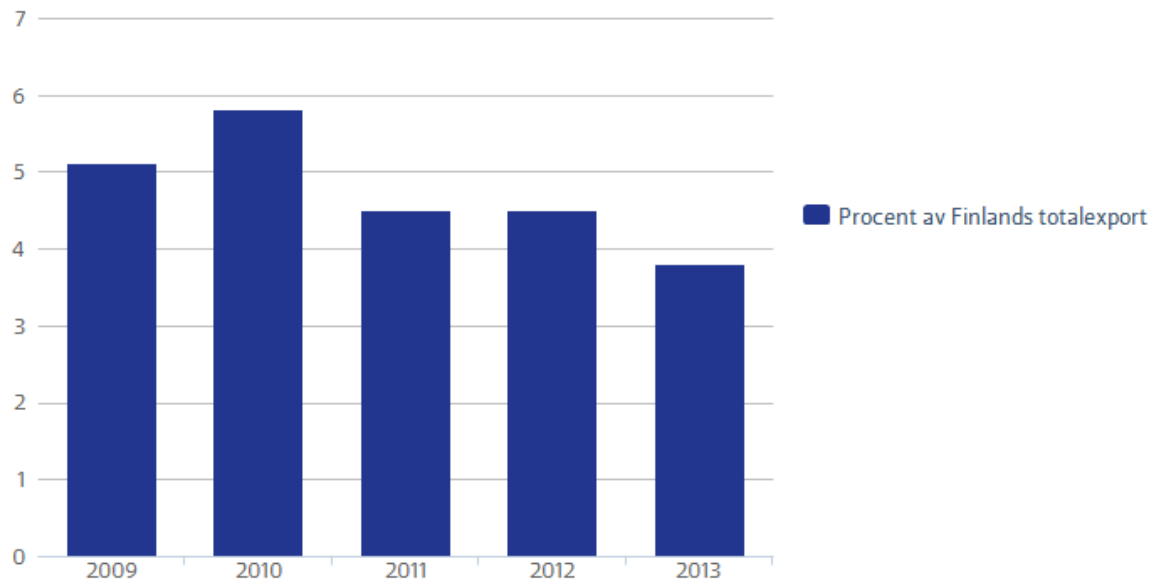
Sysselsättningseffekter



År 2013 bidrog Finnveras finansieringsverksamhet till uppkomsten av 8 663 nya arbetsplatser i Finland.

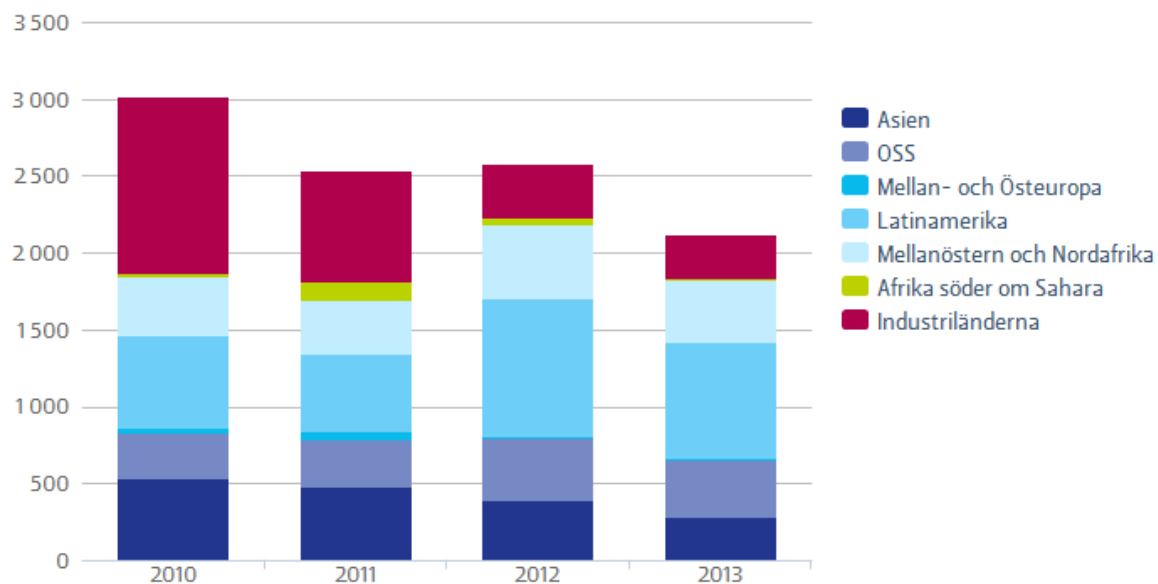
Export som garanteras med exportgarantier måste uppfylla kravet på finländskt intresse, vilket innebär att exportprojekten betraktas utgående från Finlands nationalekonomi. Beviljande av finansiering kan vara avgörande för att en exportaffär ska realiseras. Exportfinansieringen har indirekt en stor betydelse för Finlands nationalekonomi och därigenom för finländarnas välfärd.

Export som täcks med exportgarantier, procent av Finlands totalexport



Värdet på export som täcktes med Finnveras exportgarantier var 8 151 miljoner euro, vilket motsvarade 3,8 procent av Finlands totalexport.

Utländsk risktagning, export som täcks med garantier per region 31.12, mn euro



Strategi

Lagstiftningen som gäller Finnvera bestämmer de uppgifter genom vilka bolaget påverkar utvecklingen av företagsverksamheten och sysselsättningen i Finland. De närings- och ägarpolitiska mål som arbets- och näringsministeriet fastställt gäller bland annat verksamhetens inriktning, verkningsfullhet, kostnadseffektivitet och kapitaltäckning.

Finansieringsverksamheten grundar sig på lagstiftningen som gäller Finnvera, statsrådets förbindelse om ersättning av bolagets kredit- och borgensförluster samt den kredit- och garantipolicy som bolagets styrelse fastställer.

Finnveras värderingar, vision och strategi samt bolagets verksamhetssystem grundar sig på kundernas finansieringsbehov.

Finnvera handlar i enlighet med de servicesätt som fastställts för kundsegmenten och följer ett verksamhetssystem som är certifierat enligt ISO 9001. Verksamhetssystemet och dess effektivitet bedöms regelbundet både genom interna och externa utvärderingar. Verksamhetssystemet utvecklas kontinuerligt utgående från de observationer som gjorts under utvärderingarna. Dessutom åtgärdas eventuella avvikelser.

År 2013 preciserades Finnveras strategi så att tyngdpunkten för verksamheten i allt högre grad ligger på finansiering av företagens tillväxt, konkurrenskraft och internationalisering samt på att förbättra finansieringsmöjligheterna för nystartade företag.

Vision, värderingar och strategi i korthet

Uppgift:

- ▶ Finnvera kompletterar finansmarknaden och främjar genom finansieringsåtgärder små och medelstora företags verksamhet, företagens exportprojekt och internationalisering samt förverkligandet av statens regionpolitiska mål.

Vision:

- ▶ Finnvera skapar aktivt tillsammans med sina samarbetspartner förutsättningar för kunderna att nå framgång genom att tillhandahålla internationellt konkurrenskraftiga riskfinansieringslösningar.

Kundlöfte:

- ▶ Med vår kompetens och vårt aktiva kundarbete är vi med och skapar succéhistorier.

Värderingar:

- ▶ "En expert som kunden sätter värde på" beskriver Finnveras sätt att handla. Grunderna för bolagets värderingar är förtroende, partnerskap och lösningsinriktad verksamhet.

Strategiska mål 2018:

- ▶ Vi finansierar tillväxt, konkurrenskraft och internationalisering och garanterar med hjälp av våra tjänster, vår kunskap och vårt lagspel att vi erbjuder den bästa kundupplevelsen inom referensgruppen.

Strategin siktar mot en bättre kundupplevelse, effektivitet och lagspel

Kundupplevelse:

- ▶ Vi identifierar marknadsbristerna och beaktar olika konjunkturlägen.
- ▶ Vår verksamhet är entydig, lösningsinriktad och förutser förändringar.
- ▶ Vår verksamhet ökar Finlands dragkraft som verksamhetsmiljö.
- ▶ Vår kundservice är den bästa inom referensgruppen.

Effektivitet:

- ▶ De finländska företagen förnyas, växer, internationaliseras och vinner marknader.
- ▶ Vid strukturomvandlingar skapas nytt i snabbare takt än det gamla försvinner.
- ▶ Företagen kan utnyttja ett på internationellt plan konkurrenskraftigt utbud av finansieringsalternativ för exporthandel.
- ▶ Inverkan på nationalekonomin och sysselsättningen är betydande.

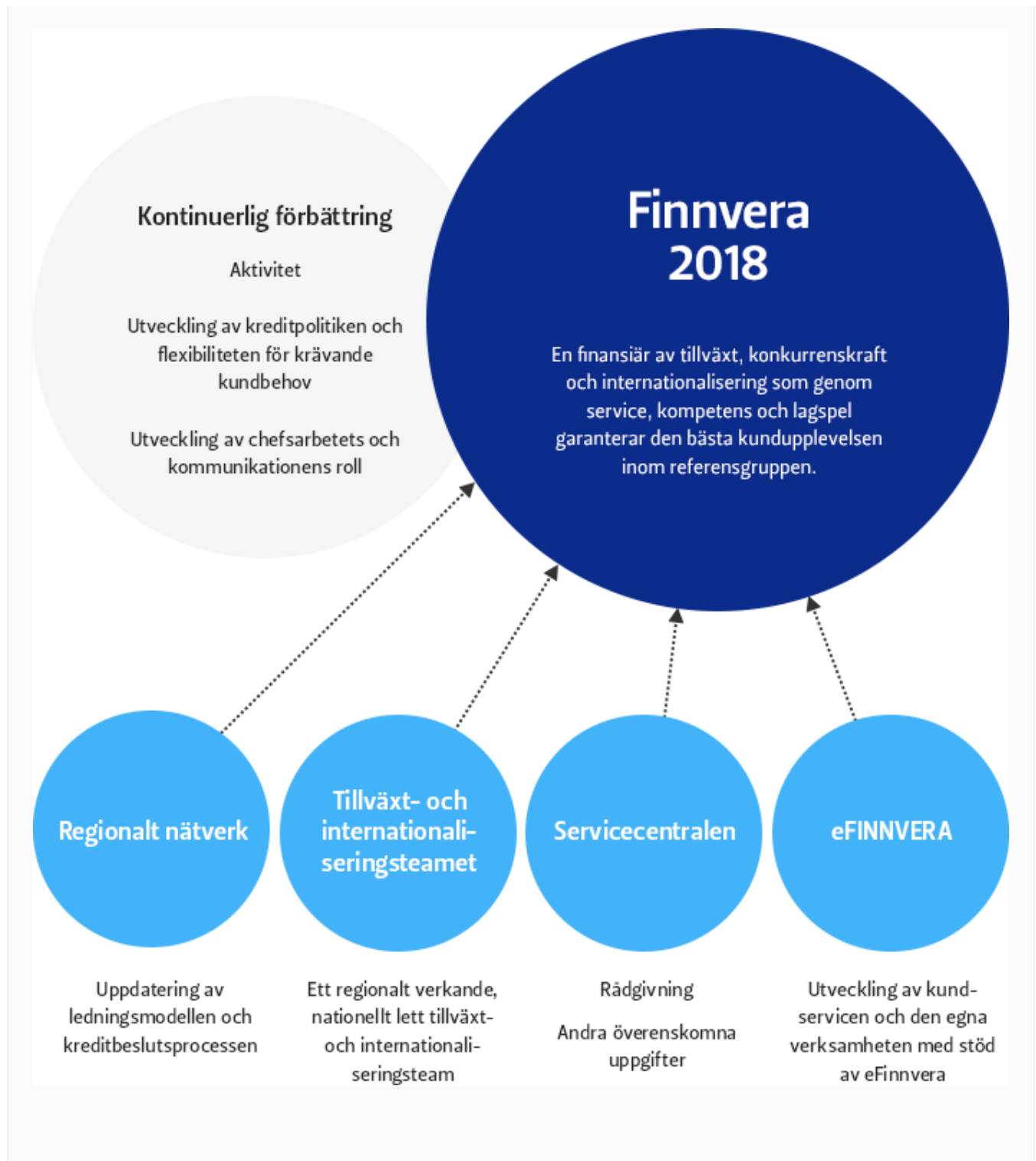
Lagspel:

- ▶ För en gemensam sak med en gemensam strategi.
- ▶ Vi är aktiva initiativtagare och goda lagspelare.
- ▶ Vi förbättrar lönsamheten och kundbelåtenheten genom effektiva arbetssätt och elektronisk ärendehantering.
- ▶ Vi säkerställer en internationellt sett konkurrenskraftig kompetens genom att kontinuerligt utveckla arbetsgemenskapen och personalen.

Finnveras strategiprocess

Världsekonomin tyngdpunkt förflyttas alltmer från utvecklade länder till tillväxtmarknader. Den globala konkurrensen hårdnar, varvid de strategiska valen och förmågan att förverkliga dem är av väsentlig betydelse för ett enskilt företags konkurrenskraft.

I Europa är bankmarknaden SMF-finansieringens ryggrad även i framtiden, även om denna marknad efter de senaste årtiondena utgör "det nya normala" bland annat beträffande priset på finansiering. Parallellt med bankmarknaden utvecklas nya finansieringsformer som till exempel placeringsfonder och masslån som små och medelstora företag utnyttjar.



Kontinuerligt strategiarbete

Finnveras strategi uppdateras varje år. Processen inleds i början av året när bolagets styrelse granskar hur målen för året innan har uppnåtts och diskuterar nya mål. Nödvändig bakgrundsinformation samlas in via analyser av verksamhetsmiljön, kundenkäter och -förväntningar, personalenkäter och uppföljning av konkurrenterna. Senast 2012 gjordes även en [extern utvärdering av Finnvera](#).

Arbets- och näringsministeriets koncernstrategi färdigställs varje år i slutet av februari och ur denna härleds riktlinjerna för Finnveras strategiarbete. Därefter utarbetar affärsverksamhets- och stödenheterna sina egna årliga mål som specificeras på hösten i samband med årsplaneringen och budgeteringen och där de närings- och ägarpolitiska mål som arbets- och näringsministeriet ställt upp för Finnvera beaktas. Finnveras styrelse fastställer strategin och årsmålen i december.

Så här genomförde vi vår strategi 2013

Ungefär vart femte finländskt företag som får extern finansiering är kund hos Finnvera. Med hjälp av Finnveras finansiering inledde 3 473 företag sin verksamhet och 1 886 företag som eftersträvar tillväxt genom internationalisering fick partiell finansiering från Finnvera. Vid finansiering av nystartade företag och företag som internationaliseras kan Finnvera ta större risk än normalt, eftersom staten ersätter en större del av eventuella framtida förluster än vid annan finansiering. Större risktagning kan till exempel betyda svagare säkerheter eller en större finansieringsandel.

Finnveras finansiering omfattar statligt stöd och bolaget har inte som mål att ersätta bankfinansiering eller konkurrera med bankerna. För att den inhemska konkurrensen inte ska snedvridas strävar Finnvera efter att undvika långvariga kundrelationer beträffande företag på hemmamarknaden som etablerat sin verksamhet och i stället styra företagen till marknadsfinansiering.

Exportföretag som tillverkar finländska investeringsvaror strävar i likhet med konkurrentländerna efter att vinna affärer med helhetslösningar. En sådan lösning är den långvariga finansiering som en utländsk köpare kräver. Finnvera tryggade dessa exportföretags konkurrenskraft, på samma sätt som andra länder, genom att erbjuda exportgarantier men också genom att finansiera exportkrediter som bankerna beviljat de utländska köparna.

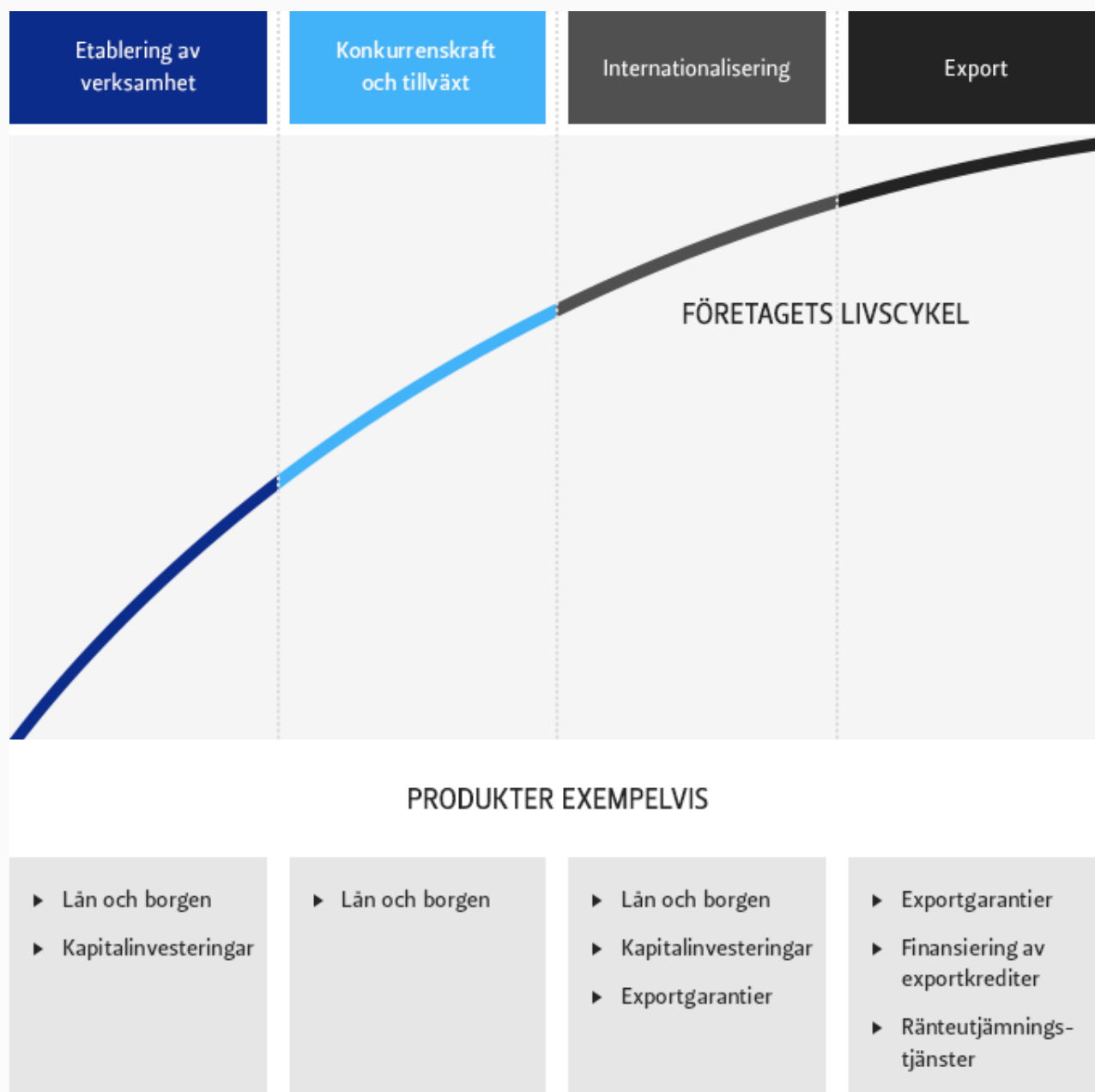
Finansieringstjänster

Finnvera kan vara med och finansiera nystartade, tillväxtorienterade företag som siktar på den utländska marknaden eller som redan är verksamma utomlands och som har förutsättningar att idka lönsam affärsverksamhet. Finnvera kan med lån och borgen finansiera projekt som har goda förutsättningar att vara framgångsrika. Förutom att vi finansierar nystartade företag vill vi också vara med i olika förändringssituationer där målet är tillväxt, internationalisering eller förnyelse till exempel via generationsskifte eller något annat företagsarrangemang. Finansieringen grundar sig på en bedömning av företagets kreditvärdighet och på riskspridning med andra finansiärer.

Företagen kan utnyttja Finnveras exportfinansieringstjänster för att skydda sig mot riskerna som är förknippade med exporthandel. Finnveras dotterbolag Finlands Exportkredit tillhandahåller finansiering av export- och fartygskrediter och administrerar ränteutjämningsystemet för offentligt stödda exportkrediter.

Finnvera gör kapitalinvesteringar via sina dotterbolag Veraventure Ab och Seed Fond Vera Ab samt, fram till december 2013, Matkailunkehitys Nordia Oy.

Företagets livscykel och Finnveras finansieringstjänster

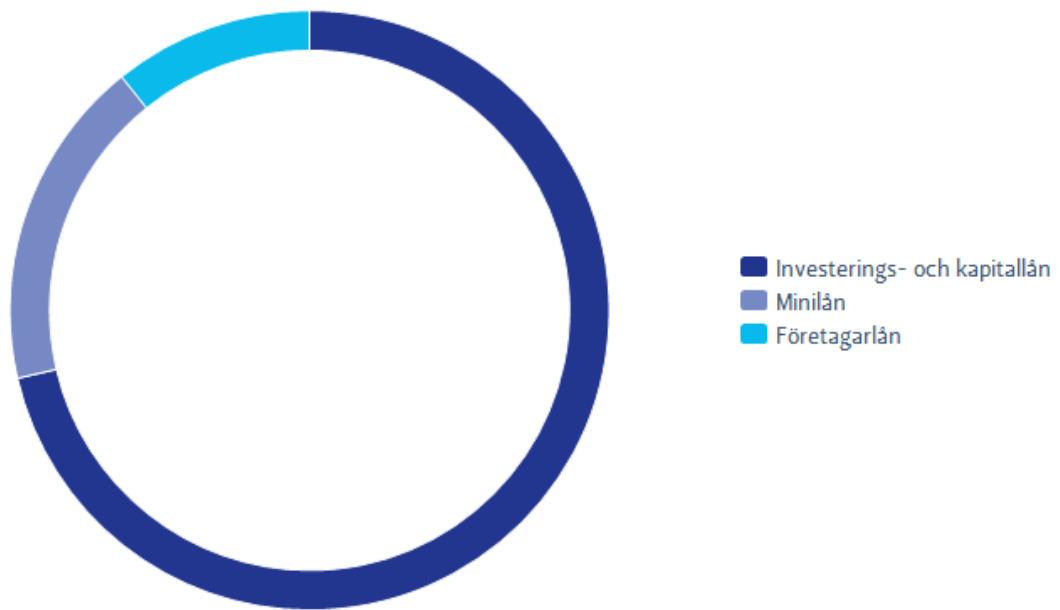


Finnvera kan vara med i olika skeden av företagets livscykel.

Lån

Finnvera erbjuder finansiering i form av lån bland annat för grundande av företag, investeringar, tillväxt och annan verksamhetsutveckling.

Beviljade lån per produkt 2013, mn euro

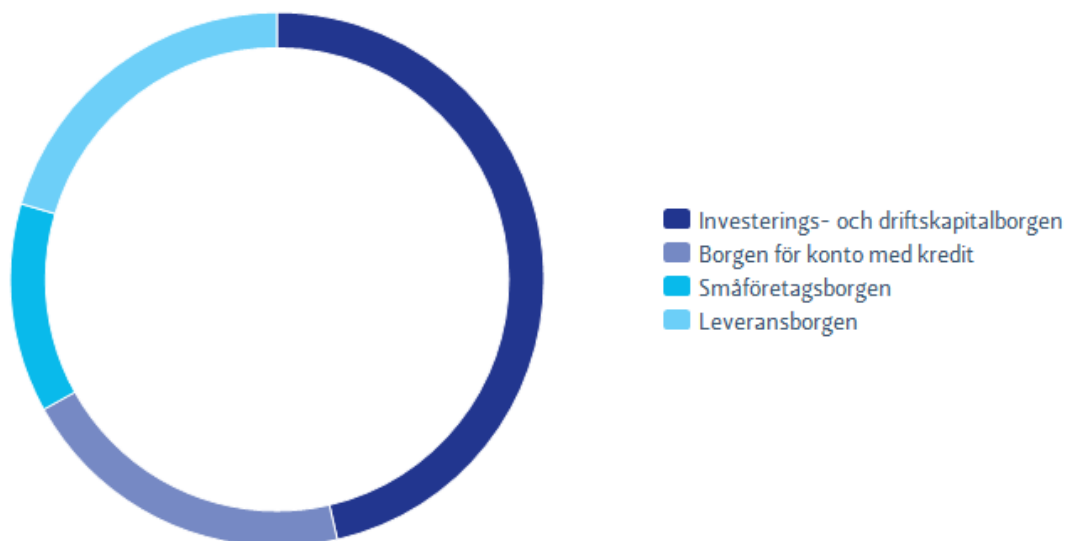


Borgen

Finnvera kan bevilja borgen för olika skeden av företagsverksamheten, t.ex. för etablering av verksamheten, investeringar, tillväxt eller handel.

Små och medelstora företag kan använda Finnveras borgen som säkerhet för kredit som beviljats av en bank, ett finansierings- eller försäkringsbolag samt för andra ansvarsförbindelser.

Beviljade borgen per produkt 2013, mn euro



Exportgarantier och finansiering av exportkrediter

Finnveras mångsidiga urval av exportgarantier erbjuder exportföretag och finansiärer en lösning för att täcka betalningsriskerna i anknytning till exporthandel och för att underlätta finansieringsproblem.

Kapitalinvesteringar

Offentlig kapital investerings verksamhet i ett tidigt skede har koncentrerats till Finnverakoncernen. Finnvera gör direkta investeringar i innovativa företag i ett tidigt skede och utvecklar den regionala kapital investerings verksamheten genom att investera i regionala kapitalfonder i aktiebolagsform samt i Vigo-företagsacceleratorfonderna.

I enlighet med arbets- och näringsministeriets riktlinjer upphör Finnvera stegvis med fond investerings verksamheten och Tekes har inlett förberedelser för att starta denna verksamhet. Finnvera idkar direkt investerings verksamhet i teknologiiinriktade små företag i ett tidigt skede genom att göra primära och fortsatta investeringar fram till utgången av 2017.

Finansieringsprodukterna i Finnveras kapital investerings verksamhet utgörs av direkta aktiekapital investeringar och kapitallån. Investeringarna görs som minoritets investeringar. Fondens ägarandel varierar mellan 10 och 40 procent. Den första investeringen är högst 500 000 euro.

Experterna står till tjänst även regionalt

Finnvera har ett nätverk med 15 regionkontor. Regionkontoren tillhandahåller finansieringslösningar i samarbete med andra offentliga och privata finansiärer.

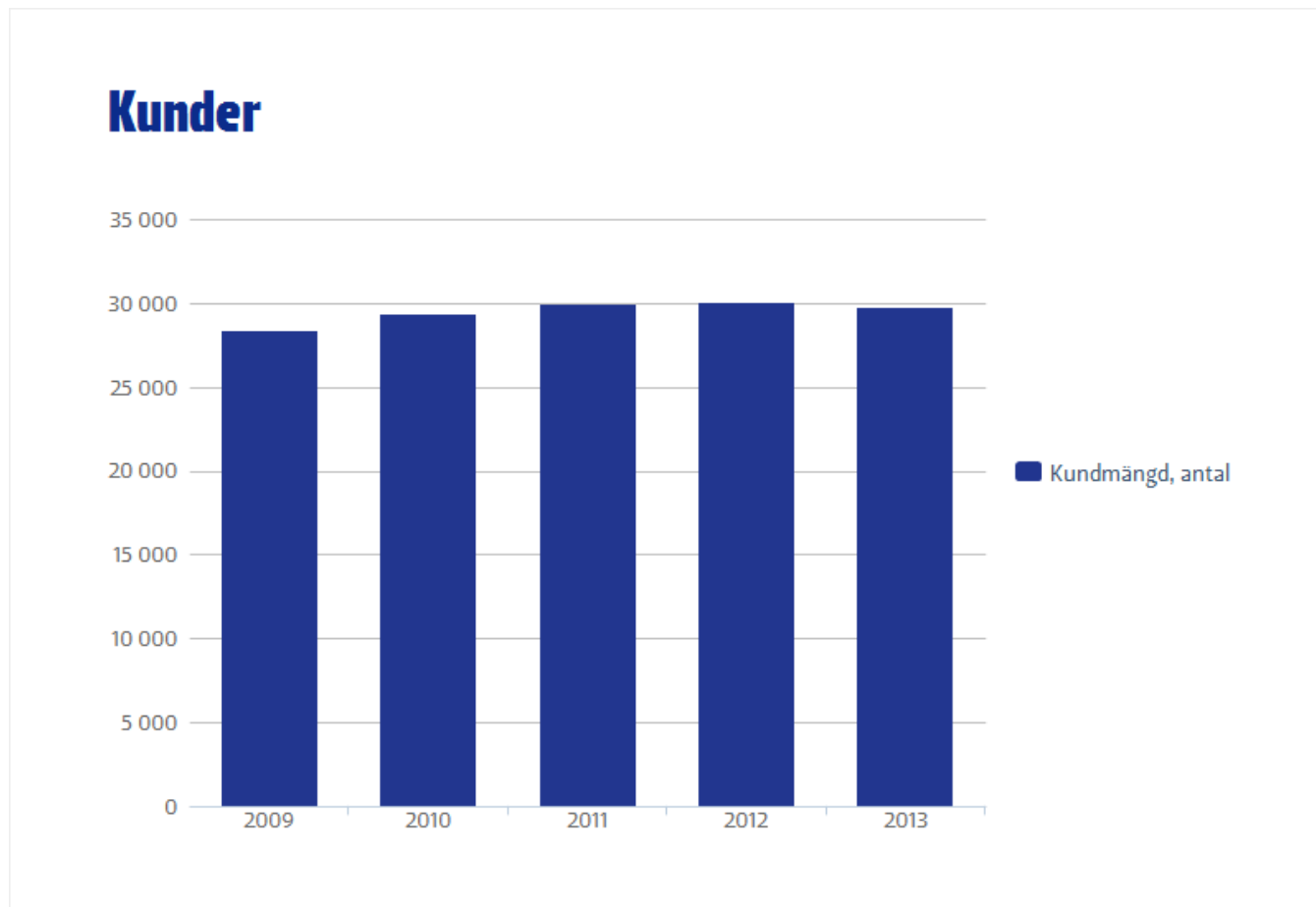
Inom mikrofinansieringen idkar Finnvera ett nära samarbete med de regionala företagsrådgivningsorganisationerna, till exempel nyföretagarcentralerna och kommunernas näringslivsbolag.

År 2013 erhöll Finnvera 1 102 utlåtanden om finansieringsduglighet av sina regionala samarbetspartner, vilket påskyndade handläggningen av finansieringsansökningarna från nyetablerade företag. Samarbetet med bankerna var också aktivt beträffande finansieringen av småföretag. År 2013 beviljade Finnvera 20 procent fler småföretagsborgen som bankerna sökt för sina småföretagskrediter än året innan.

Exportfinansieringsenheten betjänar stora exportföretag som är verksamma i Finland och svarar för Finnveras utländska risktagning. Enhetens experter är stationerade i Helsingfors och de erbjuder tillsammans med finländska och internationella finansiärer tjänster i anslutning till exportfinansiering för exportföretag och deras utländska köpkunder.

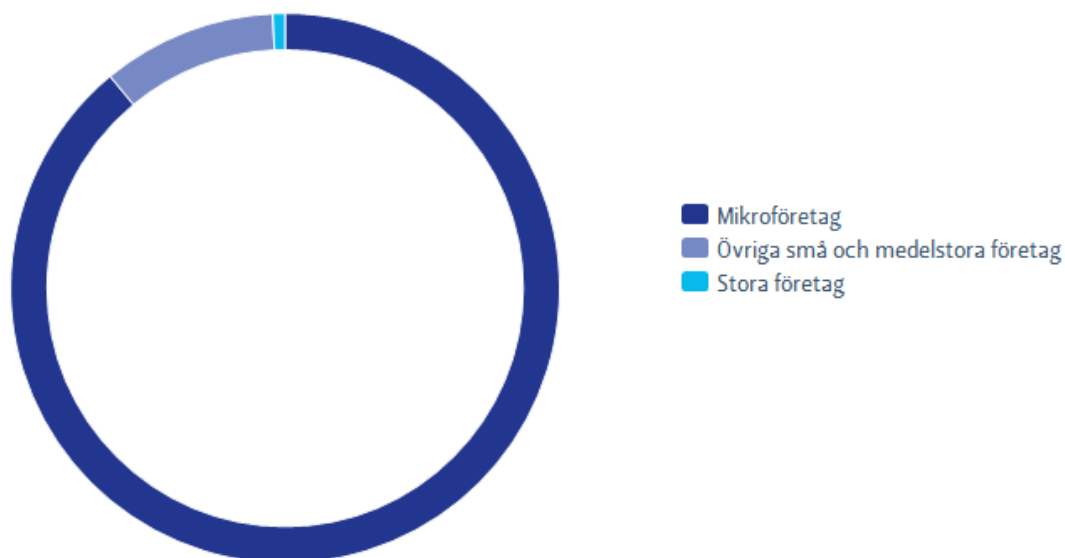
Kunder

Finnveras kundantal rörde sig kring 30 000 och var i slutet av året 29 715. Av kunderna var 69 procent mikroföretag, 10 procent andra små och medelstora företag, en knapp procent storföretag och 20 procent företagare som beviljats till exempel företagarlån avsett som en investering i företagets aktiekapital eller i bolagsinsatsen. Mest ökade antalet kunder i områdena Tammerfors, Jyväskylä och Kuopio.



Finnveras kunder är både finländska nystartade mikroföretag och små och medelstora företag som verkar på hemmamarknaden eller som eftersträvar tillväxt genom internationalisering. Exportfinansieringens kunder utgörs av finländska storföretag som bedriver exporthandel, deras utländska köparkunder samt av inhemska och utländska banker som beviljar exportfinansiering.

Kunder indelade efter företagets storleksklass 31.12.2013, %



Företagen behöver extern finansiering för olika situationer, till exempel när affärsverksamheten inleds, för att förbättra konkurrenskraften, för tillväxt och internationalisering eller för exportverksamhet. Finnvera kan delta i finansieringsarrangemangen då företaget har goda förutsättningar för lönsam affärsverksamhet men inte får finansiering från den kommersiella marknaden till exempel på grund av att tillräckliga säkerheter saknas. Med exportfinansieringstjänsterna möjliggörs exportaffärer och företaget skyddas mot de risker som är förknippade med dessa.

Finnveras finansiering ökade Tamturbos konkurrenskraft

Tammerforsföretaget Tamturbo har med hjälp av Finnveras finansiering kunnat utveckla sin verksamhet och förbättra sin konkurrenskraft. Finnveras finansieringslösningar har varit med i alla skeden i företaget.

Tamturbo tillverkar oljefria tryckluftskompressorer för krävande industritillämpningar. Utanför Norden är företagets kunder kompressortillverkare som redan etablerat sig på marknaden. I de nordiska länderna får slutkunderna produkterna via ett nätverk av återförsäljare. Företaget grundades 2010 och Finnvera har varit med och finansierat verksamheten från första början.

– Finnveras finansiering har hjälpt oss i alla skeden: allt från att verksamheten inleddes till produktutvecklingen och utvecklingen av konkurrenskraften, berättar verkställande direktör Jaakko Säiläkivi.

I utvecklingen av sin verksamhet har företaget bland annat utnyttjat Finnveras företagslån, brofinansiering för Tekes produktutvecklingsstöd samt kapitalinvesteringar via Finnveras dotterbolag Seed Fund Vera Ab. Jaakko Säiläkivi är nöjd med samarbetet.

– Finnveras och Seed Fund Vera Ab:s finansiering har haft en betydande inverkan på utvecklingen av vårt företags verksamhet och konkurrenskraft. Vi kommer även framöver att utnyttja Finnveras finansieringstjänster, bland annat genom att delta i programmet Finansiering av exporthandel.

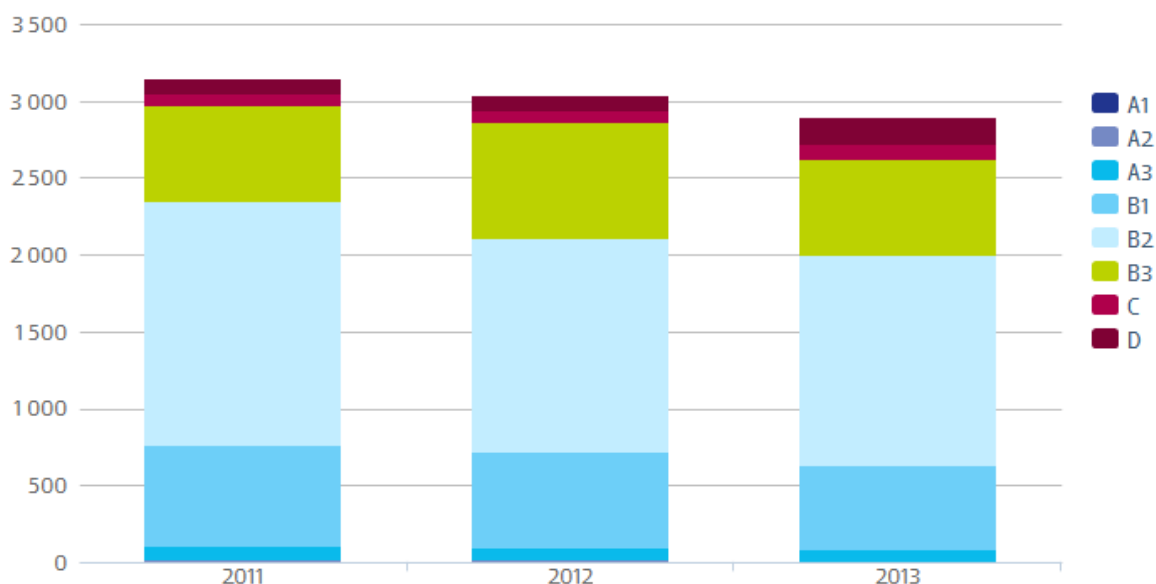
Rishtagning

Behärskad rishtagning utgör en väsentlig del av Finnveras verksamhet. Målet med Finnveras verksamhet är att vara självbärande, vilket innebär att Finnvera på lång sikt ska täcka sina egna verksamhetskostnader samt de kredit- och borgensförluster som bolaget svarar för med inkomsterna från affärsverksamheten.

Finnvera fungerar i sista hand på statens ansvar och kan ta större risker än privata finansinstitut. Staten ersätter cirka hälften av de kreditförluster som uppkommit i SMF-finansieringen till Finnvera. Förlust som eventuellt uppstår av denna verksamhet efter kreditförlustersättningar täcks i balansräkningen ur fonden för den inhemska verksamheten. Enligt ett beslut av statsrådet från 2012 ersätter staten 75 procent av kreditförluster av finansieringen till nystartade företag och tillväxtföretag.

Finnvera delar finansieringsrisken med andra finansiärer. Finnvera beviljar nästan alltid lån och borgen utan betryggande säkerheter och grundar sin finansiering på en bedömning av riskerna och företagets framgångsmöjligheter.

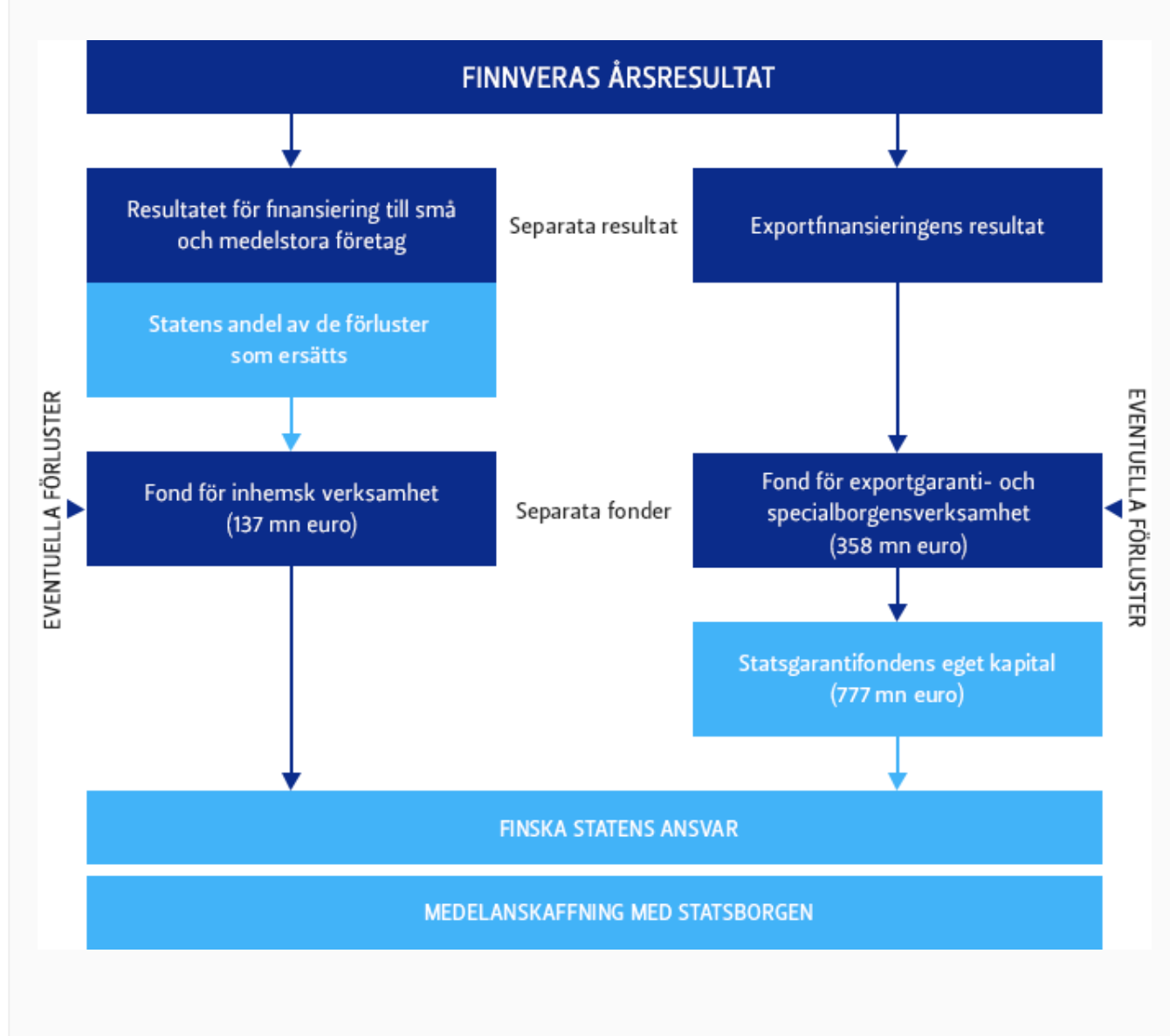
SMF-företagsfinansiering: ansvarsstock per riskklass 31.12, mn euro



Finnveras finansiering prissätts utifrån en analys av finansieringsmottagarens affärsrisker och tillgängliga säkerheter. Under de senaste åren har Finnvera utökat sin risktagning såväl när det gäller finansiering av inhemsk verksamhet som av exporthandel. På grund av den fortfarande osäkra ekonomiska situationen var många kundföretags ekonomiska läge svagt, vilket återspeglades bland annat i en relativt hög andel oreglerade fordringar och fordringar som förfallit till betalning. De realiserade kreditförlusterna utgör årligen cirka 2,0–3,5 procent av ansvarsstocken. År 2013 uppgick kredit- och borgensförlusterna av finansieringen till små och medelstora företag samt nedskrivningarna på fordringar före statens kreditförlustersättning till 99 miljoner euro (113).

Exportfinansieringens eventuella förlust täcks i första hand med vinster från tidigare räkenskapsperioder som har överförts till exportfonden i bolagets balansräkning.

Finska statens ekonomiska ansvar för Finnveras verksamhet



Exportandelen som täcks med Finnveras exportgarantier har ökat under de senaste åren. Med exportgarantier täcks både politiska och kommersiella risker.

Prissättningen av exportgarantierna grundar sig på den riskklass som återspeglar riskobjektets kreditrisk. Den garantibundna exportens andel av totalexporten var 3,8 procent 2013 och andelen av exporten till länder med politisk risk var 8,2 procent. Förlusterna från exportgaranti- och specialborgensverksamheten samt förlustreserveringarna uppgick 2013 till totalt 11 miljoner euro (10).

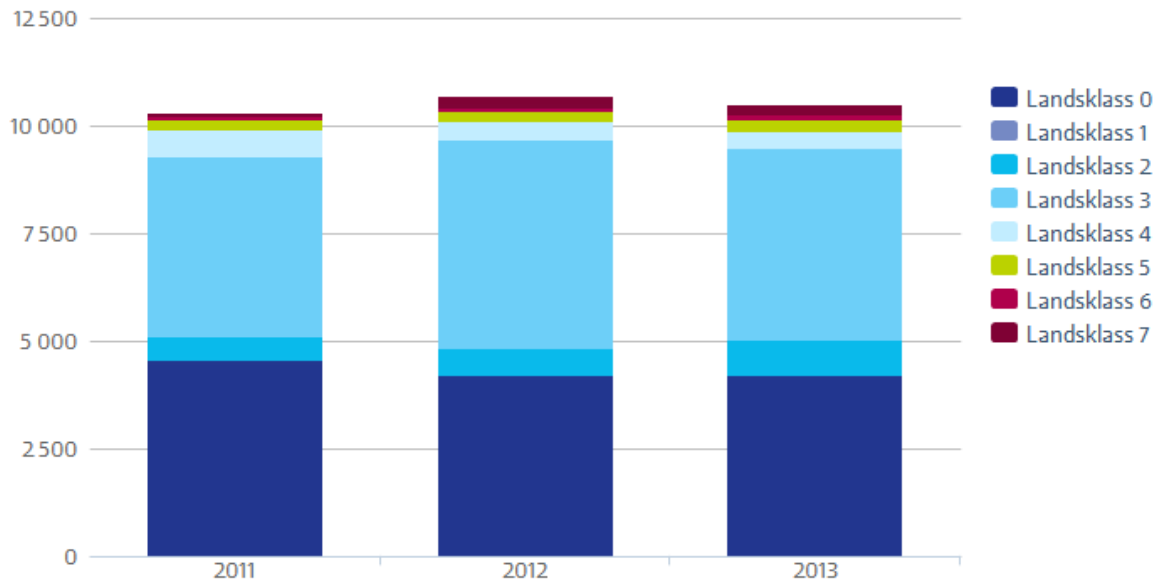
Den ekonomiska tillväxten försämrades under 2013 i hela världen. Centralbankerna i industriländerna stöder fortfarande hushållen med historiskt låga räntor. På sommaren förmodades det att Förenta Staternas ekonomi vänder sig och landets centralbank börjar strama åt penningpolitiken. Till följd av detta minskade kapitalrörelserna för stigande marknader och ländernas valutor utsattes för tryck. Flera länders valuta försvagades kraftigt.

Det fanns redan i början av året tecken på att den ekonomiska tillväxten börjar avmattas på den stigande marknaden i de största länderna, dvs. Kina, Indien och Ryssland. Den svaga tillväxten och de höga arbetslöshetssiffrorna har tyglat inflationen i industriländerna. I EU-området ökade oron för deflation.

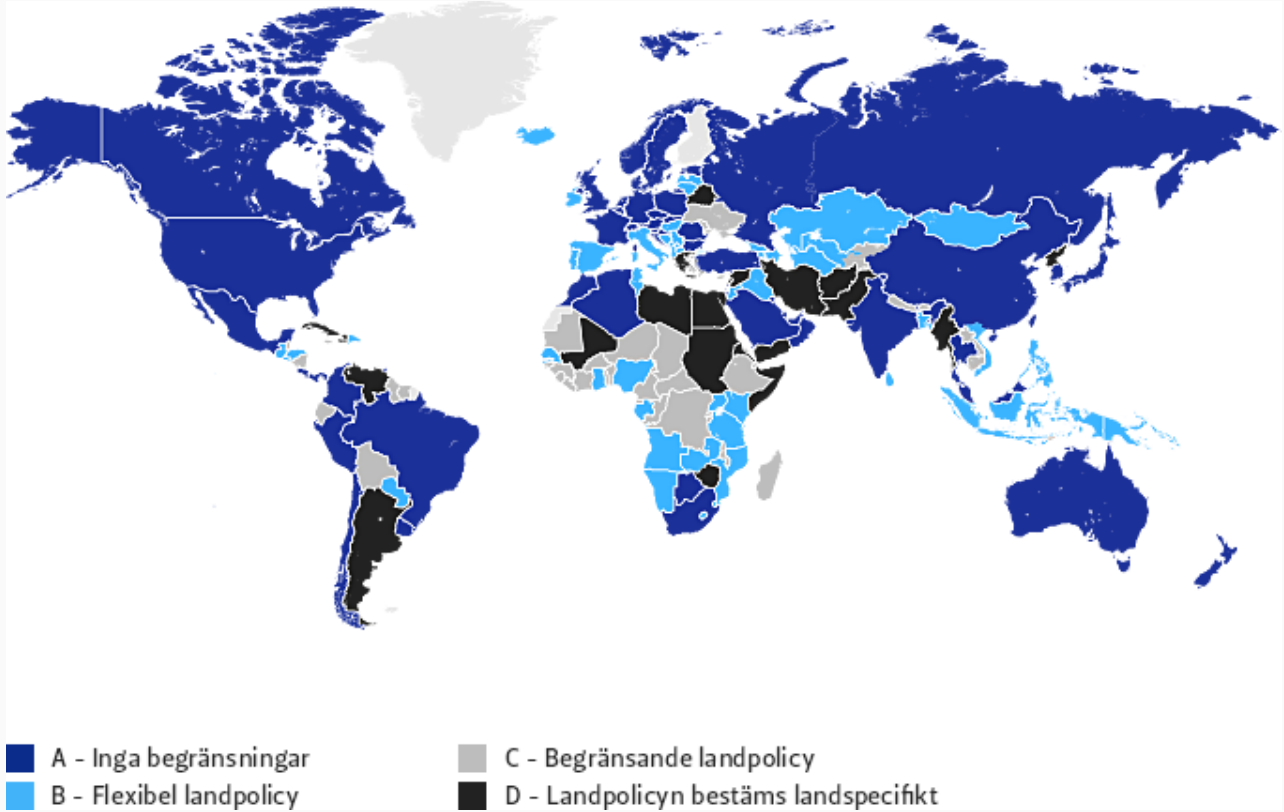
Oroligheterna i Mellan Östern och Nordafrika tycks inte lugna sig. En expansion av den politiska turbulensen är fortfarande ett hot. Riskklassificeringarna för länderna i området försämrades under året: landsklassen i det politiskt tilltrasslade Egypten sjönk till klass 6 (6/7). Under åren före krisen befann sig landet i klassen 3/7.

Medan den övriga världen lider av svag tillväxt har många länder i Afrika lyckats få sin ekonomi att växa. Tillväxten stöds av utländska investeringar och många länder har med hjälp av skuldsaneringar som genomförts med offentliga borgenärer befriats från en skuldbörda de haft i flera årtionden.

Utländsk risktagning: ansvarsstock per landsklass 31.12, mn euro



Finnveras garantiutbud 31.12.2013



Utvärdering av projekt

Företagsanalysen är en grundsten i hanteringen av SMF-företagens kreditrisker

Finnvera utvärderar i samband med varje finansieringsansökan företagets förutsättningar för en lönsam affärsverksamhet. Vid utvärderingen av affärsverksamheten i nystartade småföretag används utlåtanden från regionala samarbetspartner.

Företagsanalysen är en övergripande bedömning av och förståelse för affärsverksamheten: en förtrolig diskussion mellan företagaren och Finnvera om företagets planer, nuläge, framtidsförväntningar och finansieringsbehov.

En uppfattning om förutsättningarna för finansieringen och de dithörande riskerna bildas med hjälp av ett möte, tillgängligt material och Finnveras finansierings- och branschkunskaper. Finnvera förhandlar vid behov med andra finansiärer för att hitta den bästa möjliga helhetsfinansieringslösningen. Finnvera diskuterar också med företagaren om vad en ökning av det lånade kapitalet innebär för företagaren personligen.

Företagsanalysen är en grundsten i Finnveras hantering av kreditrisker. Dess betydelse framhävs särskilt under ekonomiskt kända tider.

Företagsanalysen och erfarenhet från ett stort antal likadana projekt hjälper oss att reagera på svårigheter i tillräckligt god tid. Ju fortare utmaningarna i företagets affärsverksamhet identifieras och åtgärdas, desto bättre förutsättningar har företaget för en lönsam verksamhet i framtiden.

En del av den finansiering som Finnvera beviljar förutsätter proprieborgen av företagaren och säkerheter av företaget. För att få finansiering från Finnvera behövs dock inte säkerheter utan en utvärdering av företagets företagsekonomiska verksamhetsförutsättningar.

Landpolicy och landklassificering utgör grunden för helhetsbedömningen

Finnvera gör en helhetsbedömning av riskerna som är förknippade med den exportaffär för vilken garanti har sökts. Grunden för projektutvärderingen är Finnveras landpolicy och landklassificeringssystemet i åtta steg (0–7). För landpolicy analyseras målländernas affärsverksamhetsmiljö, finansieringssektor, statens betalningsförmåga och riskerna som är förknippade med dessa.

I samband med varje projekt klarläggs finansieringsstrukturen, kredittagarens och/eller köparens kreditvärdighet samt faktorer som beror på mållandet och verksamhetsmiljön.

I en miljöbedömning som utförs separat granskas nivån på åtgärderna som gäller miljöskyddet för det projekt som genomförs i mållandet och eventuella risker som är förknippade med dessa åtgärder. Bedömningen grundar sig på de miljöutredningar som gjorts beträffande projektet. Projektet jämförs med de nationella miljönormerna i mållandet och med internationella standarder.

Sanering

Experter hjälper även under svåra tider

Uppföljningen av kundföretagens ekonomiska och operativa ställning utgör en del av Finnveras riskhantering. Om bolaget upptäcker ekonomiska problem utreds dessa tillsammans med kunden och andra finansiärer. För denna verksamhet används begreppet sanering.

Finnveras mål är att reagera i ett så tidigt skede som möjligt då kundföretagets läge försvagas för att det ska kunna trygga sina egna fordringar. Om företagets normala utvecklingsåtgärder inte ger önskat resultat är det skäl att skaffa hjälp av utomstående experter. Finnveras interna saneringsexperter hjälper till att söka hjälp. Finnvera har under 2013 konkurrensutsatt saneringskonsulttjänsterna och leverantörerna av LIBR-analyserna.

Med hjälp av sanering klarar sig företaget i bästa fall ur de ekonomiska svårigheterna och idkar lönsam och konkurrenskraftig verksamhet i fortsättningen.

För Finnvera betyder en lyckad sanering mindre kreditförluster. En snabb och sakkunnig sanering gagnar också samhället, eftersom man därigenom kan undvika en eventuell konkurs och förlusten av arbetsplatser.

Det måste dock accepteras att alla kundföretag inte kan saneras, särskilt om man reagerat på problemen för sent. I ett svårt ekonomiskt läge är det speciellt viktigt att se till att det egna företagets rapportering hela tiden är uppdaterad och att den är tillförlitlig och förutser verksamheten.

En utdragen ekonomisk recession har till exempel kunnat leda till en situation där kundföretaget kan betala räntorna på lånen men inte investera, utveckla sin verksamhet eller internationaliseras. Företaget är också ytterst utsatt för olika utomstående störande faktorer, som till exempel räntestegring. Vid sanering är det attityden som avgör. Finnvera söker tillsammans med andra finansiärer finansieringslösningar för framåtsträvande företag om företaget har tryggt sitt kapital och saneringsplanen är realistisk.

Företagen måste också själva vara aktiva: företaget och dess intressentgrupper ska förbinda sig till de avtalade åtgärderna. I saneringsarbetet anlitas ofta sakkunniga och erfarna konsulter, ekonomiförvaltningsexperter och jurister. Tekniskt sett kan saneringen genomföras på tre olika sätt:

- ▶ frivilliga saneringsåtgärder
- ▶ offentlig sanering som avses i lagen om företagssanering
- ▶ behärskad konkurs.

Av de ovannämnda är frivilliga saneringsåtgärder och företagssanering de vanligaste. Vid behärskade konkurser bildar insolvensjuristen och saneraren ett naturligt arbetspar. I stora konkurser realiseras vanligen livskraftiga delar av affärsverksamheten. Förutom juristens rättsliga syn behövs då också eventuellt sanerarens kommersiella syn som är oberoende av finansieringen.

Ett exportföretag som eftersträvade tillväxt började växa tack vare saneringsåtgärder

Exempelföretaget förlorade en stor del av sin omsättning då två huvudkunder lade ner sin verksamhet. Omsättningen sjönk till 10 miljoner euro. Företaget reagerade inte genast på situationen utan försökte anpassa sig till förändringen i omsättningen.

Bristande uppföljningssystem och förvaltning av försäljningen ledde dock till en kris och företaget ansökte om företagssanering. I företagssaneringsprogrammet inkluderas kraven på en utvidgning av ägarunderlaget, utveckling av styrelsearbetet och anlitande av en utomstående sanerare (Chief Restructuring Officer).

Företaget skar ner på sitt produktutbud som visat sig vara ett misstag och satsade på nya exportalternativ. Eftersom uppföljningssystemen började ge rätt information började intressentgruppernas förtroende återställas och kommunikationen fungera. Saneringsprogrammet har kommit bra igång och verksamheten som tidigare uppfattats som en solnedgångsbransch har blivit lönande.

Kapitalanskaffning

Finnveras långfristiga kapitalanskaffning genomförs genom att emittera masskuldebrevslån på kapitalmarknaden.

Finnvera skaffar långfristig finansiering i huvudsak genom att emittera skuldebrev inom ramen för låneprogrammet Euro Medium Term Note (EMTN) som finska staten gått i borgen för. Både Moody's och Standard & Poor's har gett låneprogrammet den bästa möjliga kreditklassificeringen.

Låneprogrammet gör det möjligt att snabbt reagera på Finnveras kapitalanskaffningsbehov och på förändringarna i marknadssituationerna. Det faktum att bolaget har ett låneprogram som motsvarar den internationella kapitalmarknadspraxisen stärker dessutom bolagets ställning bland investerarna. Målet är att dela upp bolagets kapitalanskaffning på olika lånetider och investerarkällor.

I juni emitterade Finnvera inom ramen för programmet ett treårigt lån med rörlig ränta på 300 miljoner US-dollar eller cirka 226 miljoner euro. I oktober emitterades ett knappa femårigt lån med rörlig ränta på 2 miljarder svenska kronor eller cirka 228 miljoner euro.

Finnvera använder det anskaffade kapitalet både för SMF-företagsfinansiering och för finansiering av exportkrediter. Bolaget omvandlar det anskaffade kapitalet genom valuta- och ränteswapavtal antingen till euro eller dollar beroende på kapitalets slutliga användningsändamål. Finnvera använder valuta- och räntederivatprodukter endast i skyddande syfte.

Intressentgrupper

Inhemskt samarbete med intressentgrupper

Finnvera för ett nära samarbete med andra offentliga företagstjänsteorganisationer, t.ex. i anslutning till FöretagsFinlands och Tillväxtbanans tjänster. I tjänsterna deltar förutom Finnvera även närings-, trafik- och miljöcentralerna, Tekes, Finpro och Finlands Industriinvestering samt några andra aktörer. Särskilt aktivt är samarbetet till exempel med banker samt nyföretagarcentraler och regionala företagstjänster.

Finnvera har ingått samarbetsavtal med flera organisationer som främjar företagsverksamhet, till exempel Företagarna i Finland, Familjeföretagens förbund och Företagarkvinnornas centralförbund. Målet med samarbetet är att göra Finnvera mer känt, förbättra bolagets kundvärvning och öka efterfrågan på finansiering.

Finnveras regionkontor har regionala delegationer som utgörs av företagsledare och representanter för olika organisationer i regionen. Dessutom har huvudkontoret och exportfinansieringen egna delegationer. Målet med delegationsarbetet har varit att öka växelverkan mellan kunderna och Finnvera. De regionala delegationerna upphör 2014 och huvudkontorets delegation ändras om till Finnveras delegation. Den utgör en kanal för växelverkan mellan kunderna och bolaget och representerar bolagets kundkrets och de viktigaste intressentgrupperna både i fråga om bolagsstorlek, bransch och geografisk omfattning. Den regionala växelverkan med kunderna utvecklas på andra sätt.

Finnvera har också en öppen och aktiv relation till representanterna för olika massmedier och ordnar både regionala och riksomfattande möten med dessa.

Finnveras inhemska intressentgrupper



Aktivt deltagande i evenemang

År 2013 deltog Finnvera tillsammans med andra aktörer inom FöretagsFinland i evenemanget Oma yritys 2013 (Eget företag). Finnvera deltog också i konferensen Omistajanvaihdos 2013 (Ägarskifte) som ordnades på hösten och var avsedd för experter på företags- och ägaromstruktureringar. Dessutom deltog Finnvera i Familjeföretagens förbunds Familjeföretagsevenemang på Finlandiahuset.

Finnvera har redan i flera år samarbetat med Företagarna i Finland och dess regional- och lokalorganisationer. Finnvera är en av samarbetsparterna för huvudevenemanget Riksomfattande Företagardagarna som 2013 ordnades i Villmanstrand. Mer än 1 500 företagare deltog i evenemanget vars tema "Överstig dina gränser" rörde internationalisering.

Finnvera deltog också i kampanjen Ravistajat (Omskakare) som leddes av Företagarna i Finland. Under kampanjen söktes de finländska företag som skakat om sin egen bransch mest. En expertjury väljer vinnaren bland de tio finalisterna våren 2014. Finnveras representant i juryn är affärsområdesdirektör Annamarja Paloheimo.

Därtill var Finnvera samarbetspartner i turnén Kasvajat (Tillväxtföretag) som ordnades av Kauppalehti. I april–maj deltog Finnveras experter i fem evenemang riktade till tillväxtföretag runtom i Finland. Evenemangen samlade sammanlagt cirka 320 deltagare. Till Årets Tillväxtföretag valdes DealDash som har kombinerat öresauktion och näthandel.

Finnveras kund- och intressentgruppsundersökning genomfördes åter 2013. För skötseln av samarbetsförhållandet gav intressentgrupperna inom SMF-företagsfinansiering Finnvera totalbetyget 3,9 och intressentgrupperna inom exportfinansiering 4 på en skala från ett till fem.

Samarbete ger kunskap om företagens finansieringssituation

Finnvera, Företagarna i Finland och arbets- och näringsministeriet genomför två gånger per år en företagsbarometer som klarlägger konjunkturläget bland små och medelstora företag. Barometrarna som offentliggjordes 2013 mätte små och medelstora företags syn på förändringarna i de ekonomiska faktorer som inverkar på företagets verksamhet. Av höstens barometer framgick det till exempel att positiva tecken kan skönjas i industrins finansieringsplaner trots den allmänna lågkonjunkturen. Planer på att ansöka om finansiering för utvidgningsinvesteringar och utvecklingsprojekt är nu vanligare än förut.

Tillsammans med Finlands Näringsliv EK, Företagarna i Finland, Finlands Bank, Finansbranschens Centralförbund och arbets- och näringsministeriet genomfördes i slutet av året även en enkät om företagsfinansiering. Enkäten utredde företagens erfarenheter av tillgången till finansiering och problem som är förknippade med finansieringen.

Lagspel i Team Finland

Finnvera hör till nätverket Team Finland som bildades i början av februari 2013. Syftet med nätverket är att främja Finlands ekonomiska relationer utåt, Finlandsbilden, företagens internationalisering och utländska investeringar i Finland. Finnveras systerorganisationer Tekes och Finpro är också aktiva parter i Team Finland.

I anslutning till Team Finland-temat deltog Finnvera under 2013 till exempel i turnén KIVINET (Kilpailukykyä kansainvälistymisestä ja viennistä (Konkurrenskraft via internationalisering och export)) som ordnades redan för femte gången. Finnvera var också med på Team Finland-mässavdelningen i Open Innovations Forum som ordnades i Moskva i månadsskiftet oktober–november.

Case

Finnvera med i Slush

Finnvera deltog tillsammans med Team Finland-aktörerna i Slush-evenemanget som ordnades i Helsingfors i november. Tillväxtföretagsevenemanget var riktat till startupföretag och investerare och samlade över 5 000 deltagare. Finnvera berättade om finansieringsalternativen för nystartade företag och företag som internationaliseras.



Statsminister Jyrki Katainen besökte Team Finlands mässavdelning. Finnveras informatör Jonna Myllykangas visade hur Multitouchskärmen används.

Samarbete med kapitalinvestare

Affärsängelverksamheten som Finnvera administrerar överfördes i början av 2013 till FiBAN ry (Finnish Business Angels Network) som grundades 2011 av finländska affärsänglar. För att säkerställa att verksamheten fortgår har Finnvera under året stött utvecklingen av FiBAN:s verksamhet.

I januari ordnades evenemanget Enterprise Finland Venture Forum som var avsett för inhemska och utländska investerare. Huvudarrangör var Technopolis Oyj och förutom Finnvera deltog Tekes och Finlands Industriinvestering i arrangemangen. Cirka 40 kapitalinvestorer deltog i evenemanget.

Internationellt samarbete med intressentgrupper

Finnvera deltar i det internationella samarbetet i sin bransch bland annat inom OECD och EU, i Parisklubben, som är det gemensamma samarbetsforumet för offentliga borgenärer, i NEFI-nätverket (Network of Financial Institutions for SMEs) för europeiska finansinstitut som sysslar med finansiering för små och medelstora företag samt i exportgarantiinstitutens internationella samarbetsorganisation Bernunionen.

Biträdande direktören för Finnveras internationella relationer Pekka Karkovirta omvaldes till ordförande för två arbetsgrupper som behandlar exportkreditfrågor inom OECD för 2014. I arbetsgrupperna förhandlar man om finansieringsvillkoren och behandlar bland annat miljökraven för de projekt som ska finansieras med exportkrediter, åtgärder mot bestickning och villkoren för hållbar finansiering.

Samarbete mellan stater

WTO – Internationella handelsorganisationen

OECD – Organisation för ekonomiskt samarbete och utveckling, i vilken ingår en exportkreditgrupp och en förhandlingsgrupp för exportkreditavtal

EU – Europarådets exportkreditgrupp: EU-ställningstaganden för OECD-arbetet

Parisklubben – Samarbetsforum för offentliga borgenärer

Samarbete mellan finansinstitut

BU – Bernunionen: samarbetsorganisation för export- och investeringsgarantiinstitut

Bilateralt samarbete med andra garantiinstitut – återförsäkrings- och samarbetsavtal

NEFI – Sammanslutning av specialfinansiärer för små och medelstora företag i Europa

EMN – Nätverk av småkreditsgivare i Europa

EIF – Europeiska investeringsfonden

EIB – Europeiska investeringsbanken

Finland fick ett undantagstillstånd att försäkra exportaffärer med kort betalningstid till industriländer i väst

Tack vare undantagstillståndet som EU-kommissionen beviljade den 6 mars 2013 kan Finnvera försäkra exportaffärer med kort betalningstid till EU-länder och vissa andra industriländer i väst då en privat kreditförsäkringsgivare har avslagit exportaffärerna. Detta är möjligt när affären görs av ett sådant SMF-företag, vars årliga exportomsättning är högst två miljoner euro eller om det är fråga om en enskild exportaffär vars risktid är minst 181 dagar och högst två år. Tillståndet är i kraft fram till utgången av 2015. Exportaffärer till Grekland kan Finnvera försäkra på vissa villkor fram till utgången av 2014.

Nätverket NEFI främjar tillgången till finansiering för små och medelstora företag i Europa

I samarbetsnätverket för europeiska specialfinansiärer av små och medelstora företag (Network of European Financial Institutions for SMEs, NEFI) deltar offentliga finansinstitut från 17 EU-länder. NEFI-

nätverkets centrala mål är att främja tillgången på finansiering för SMF-företag i Europa. År 2013 var NEFI:s verksamhet fokuserad på reformerna av bestämmelserna under EU:s programperiod 2014–2020. NEFI lämnade sitt utlåtande till exempel om kommissionens förslag till författning gällande ”de minimis”-stödet och kommissionens förslag om ändring av riktlinjerna som gäller undsättnings- och omstruktureringsstöd till företag. NEFI har också som mål att främja informationsutbyte och bästa praxis bland europeiska SMF-finansiärer. För att nå detta mål samlas nätverkets SMF-finansieringsexperter regelbundet. Finnvera var värd för NEFI:s exportmöte i Helsingfors hösten 2013.

Internationella relationer allt viktigare i Finnveras kapitalinvesteringsverksamhet

Under det gångna året såldes målbolagen inom kapitalinvesteringsverksamheten Powerkiss Oy, RapidBlue Solutions Oy och Sensinode Oy till utländska köpare. Köparna har intresserat sig för finländsk teknologi och satsat ytterligare på att utveckla bolagen de köpt. Även utländska kapitalinvestorer har varit aktiva. Finnveras målbolag har fått investeringar i Tyskland, Schweiz, Frankrike, Belgien, Danmark, England, Estland och Förenta Staterna.

Affärsänglarnas verksamhet internationaliseras också och målbolagen fick bland annat den första ängelinvesteringen från Kina. De utländska investeringarna uppgick till sammanlagt ca 20 miljoner euro.

Målbolagen och managerna i Finnveras kapitalinvesteringsverksamhet deltog aktivt i olika investerarevenemang i Europa och Förenta Staterna. Finnvera är en av medlemmarna som varit med och grundat International Venture Club. Nätverket består av cirka 50 kapitalinvesterarmedlemmar från olika håll i Europa samt av några storföretag som sponsrar nätverkets verksamhet. Finnvera är också medlem i projektet Nordic Seed Capital, som intensifierar samarbetet mellan de offentliga investerarna i Norden. Finnvera är därtill medlem i Kapitalinvesteringsföreningen i Finland (FVCA), European Venture Capital Association (EVCA) och det europeiska nätverket av affärsänglar (EBAN).

Verkställande direktörens översikt

Uppåt efter en dyster period

Osäkerheten i världsekonomin fortsatte redan för femte året i rad, men de snabba omsvängningarna i ena eller andra riktningen har upphört. På hösten kunde redan tecken på återhämtning skönjas, även om till exempel budgetkris i Förenta Staterna och avsaknaden av slutliga lösningar på eurokrisen rubbade förtroendet.

I Finland var den ekonomiska situationen fortfarande nedstämd. Till detta bidrog det ringa antalet investeringar samt att Finlands industris struktur och konkurrensförmåga har försvagats. Båda dessa inverkade på Finlands export. Dessutom inverkade de ständiga meddelandena om samarbetsförhandlingar på konsumenternas förtroende och särskilt på osäkerheten i handelsbranschen. På den globala marknaden kunde ett litet uppsving märkas och i kölvattnet klarade sig en del av de finländska företagen riktigt bra.

Finansmarknaden har anpassat sig till de förändringar som regleringen medfört och bankfinansieringen fungerar ännu relativt bra i Finland. Å andra sidan har bankerna ändrat sina strategier, vilket bland annat återspeglas i större krav på säkerheter och självfinansiering. Även prissättningen av risker har granskats. Detta har lett till att marginalerna för nya bankkrediter har blivit bredare.

Efterfrågan gällde främst export och små projekt

Försiktigheten och väntan till följd av den allmänna ekonomiska situationen inverkade också på företagsverksamheten och via våra kunder även på vår verksamhet. Förändringarna i banksektorn syntes särskilt i efterfrågan på exportfinansiering som fortfarande var på hög nivå. Maximumbeloppen för Finnveras gällande exportansvar har föreskrivits i lag. Med beaktande av de gällande ansvarsstockarna överskred efterfrågan på exportgarantier och -krediter dessa maximibelopp 2013.

Små och medelstora företag behövde i första hand driftskapitalfinansiering för leveranser. Finansiering söktes också för att täcka realiserade förluster. Finnvera kan tillgodose dessa behov endast om banken deltar i finansieringen och företaget som ansöker om finansiering vid behov kan stärka sitt eget kapital. Antalet projekt inom vår kapitalinvesteringsverksamhet hölls på ungefär samma nivå som förut trots att det tidigare meddelats att verksamheten övergår till Tekes.

I exportfinansieringen undgick vi i likhet med exportgarantianstalter i andra länder stora förluster. Även om förlusterna i SMF-finansieringen fortfarande var omfattande gjorde vi färre nya värdenedskrivningar än under tidigare år. Detta betyder att vår portfölj är i bättre skick än tidigare. Tack vare detta uppvisade SMF-

finansieringen positivt resultat och det kumulativa tioåriga målet om självbärande verksamhet som ägaren ställt upp för Finnvera uppnåddes. Exportfinansieringen har varit självbärande under alla Finnveras 15 verksamhetsår.

Nya uppgifter för Finnvera

Årets tredje tilläggsbudget innehöll förslag på nya uppgifter för Finnvera. Det gemensamma målet med ändringarna är att förbättra finansmarknadens verksamhet. Avsikten är att söka nya sätt och göra finansieringsalternativen mångsidigare bland annat genom att göra masskuldebrevslånet tillgängligt även för små och medelstora företag.

Vi gjorde preciseringar i strategin som förnyades i fjol. Vi fokuserar på finansiering till nystartade företag och företag som eftersträvar tillväxt genom internationalisering och söker aktivt nya sätt att hitta sådana företag. Vi deltar även i finansieringen av företag på hemmamarknaden då företagets konkurrenskraft kan ökas med hjälp av vår finansiering.

Vi förnyar vår regionala organisation för att ännu bättre än hittills kunna tillgodose våra nuvarande och framtida kunders behov och de utmaningar som den ständigt föränderliga verksamhetsmiljön ställer.

Framåt

Den ostadiga ekonomiska situationen medför fortfarande utmaningar för våra kundföretag och vår egen verksamhet. Vi vill nå både nya företagare och konkurrenskraftiga företag som internationaliseras och dela riskerna som är förknippade med finansiering med andra finansiärer. Inget genomförbart och lönsamt projekt får bli utan finansiering.

Jag vill rikta ett varmt tack till våra kunder och samarbetspartner och alla våra intressentgrupper för visat förtroende och för ett uppbyggande samarbete. Jag vill också tacka alla anställda vid Finnvera som med sin egen insats bidrar till att det uppstår nya finländska succéhistorier. Låt oss tillsammans sätta fart på Finlands ekonomi!

Pauli Heikkilä

”Vi fokuserar på finansiering till nystartade företag och företag som eftersträvar tillväxt genom internationalisering och söker aktivt nya sätt att hitta sådana företag.”



Verksamhetsbetingelser

Den tynande ekonomiska tillväxten kvicknade till något

Tillväxten i världsekonomin var långsammare än väntat 2013. I slutet av året kunde redan svaga tecken på ett tillkviknande skönjas trots osäkerheten. De budgetrelaterade problemen i Förenta Staterna och den utdragna ekonomiska krisen i Europa rubbade förtroendet på hösten.

På grund av att den industriella strukturen och konkurrenskraften har försvagats var situationen i Finland ännu inte lika hoppningivande. Enligt tullens förhandsstatistik sjönk Finlands export av varor med 2 procent 2013. Exporten till EU-länder ökade något men minskade till länder utanför EU.

Den ekonomiska situationen medförde utmaningar både för företag som är verksamma på hemmamarknaden och för exportföretag. Den osäkra situationen i världsekonomin försvagade investeringsviljan, tillväxtplanerna och risktagningen.

Bankfinansieringen relativt välfungerande i Finland

Finansmarknaden anpassade sin verksamhet till de förändringar som regleringen och bankövervakningen inneburit. Enligt företagsbarometern på hösten har tillgången till finansiering inte försvårats i sin helhet. Ändå anser över 40 procent av de finansierade företag som besvarade enkäten att finansiärernas kreditpolitik har stramats åt och att situationen på finansieringsmarknaden har inverkat på finansieringsvillkoren antingen synnerligen mycket eller ganska mycket. Förutom att säkerhetsanspråken har blivit strängare och lånemarginalen stigit krävs enligt enkäten även en större självfinansieringsandel av företag som ansöker om finansiering. Nästan vart tredje företag, oberoende av bransch, nämnde att kraven som gäller självfinansieringsandelen har blivit strängare.

Enligt Finnveras uppfattning är bankfinansieringen i Finland relativt välfungerande även om bankernas krav på säkerheter och självfinansieringsandelen samt priset på finansieringen har stigit.

Den offentliga debatten kring den svaga tillgången på finansiering till i synnerhet små och medelstora företag stärkte företagens antaganden att investeringsklimatet inte är gynnsamt.

Enligt Finlands Bank lyftes klart fler företagslån än föregående år, men lånebeloppen var ändå mindre än under toppåret 2010. Industriföretagen lyfte en fjärdedel av de stora företagslånen, medan små och medelstora företagslån lyftes i mindre omfattning än föregående år. Detta syntes även vid Finnvera, då företag som exporterar finländska investeringsvaror behövde stora exportgarantier och -krediter för långfristiga finansieringar som utländska köpare kräver. Efterfrågan på finansiering bland små och medelstora företag gällde för det mesta mindre behov av driftskapital. Omorganiseringar av tidigare finansieringar gjordes också i stor omfattning.

Nyckeltal

| Finnverakoncernen | 2013 | 2012 | 2011 | 2010 | 2009 |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Räntebidrag samt provisionsintäkter och -kostnader (netto), mn euro | 189,8 | 174,6 | 157,9 | 154,2 | 136,1 |
| Administrationskostnader, mn euro | 42,8 | 42,7 | 42,0 | 41,4 | 42,7 |
| Nedskrivningar på fordringar samt borgens- och garantiförluster, mn euro | 111,6 | 125,0 | 87,3 | 74,6 | 96,4 |
| Kreditförlustersättning från staten, mn euro | 48,0 | 49,7 | 31,9 | 25,4 | 32,2 |
| Rörelsevinst eller -förlust, mn euro | 75,1 | 54,1 | 62,3 | 62,0 | 18,3 |
| Räkenskapsperiodens resultat, mn euro | 74,5 | 53,4 | 59,7 | 62,9 | 17,7 |
| Avkastning på eget kapital, % | 9,3 | 7,3 | 9,3 | 10,5 | 3,2 |
| Avkastning på total kapital, % | 1,8 | 1,6 | 2,4 | 2,4 | 0,8 |
| Självförsörjningsgrad, % | 18,4 | 20,3 | 24,7 | 23,8 | 22,4 |
| Kapitaltäckningsgrad, % | 17,6 | 16,3 | 15,5 | 14,6 | 15,0 |
| Kostnads-/intäktsrelation, % | 27,0 | 27,6 | 29,2 | 30,4 | 32,3 |
| Balansomslutning, mn euro | 4 603,5 | 3 807,8 | 2 890,2 | 2 664,1 | 2 539,4 |
| Eget kapital, mn euro | 848,5 | 771,8 | 714,8 | 633,5 | 569,0 |
| - varav fria fonder, mn euro | 594,8 | 513,3 | 455,8 | 374,6 | 310,4 |
| Antal anställda vid räkenskapsperiodens utgång | 399 | 411 | 413 | 418 | 432 |
| Finnvera Abp, SMF-företagsfinansiering | | | | | |
| Beviljad finansiering, mn euro | 756,5 | 853,4 | 977,0 | 913,7 | 1 194,7 |
| Ansvarsstock enligt balansräkningen i slutet av räkenskapsperioden | | | | | |
| - Kreditstock, mn euro | 1 540,0 | 1 555,2 | 1 660,2 | 1 731,1 | 1 663,9 |
| - Borgensstock, mn euro | 1 046,9 | 1 068,1 | 1 092,8 | 1 065,3 | 1 007,0 |
| Nyetablerade företag, st. | 3 473 | 3 123 | 3 397 | 3 611 | 3 457 |
| Nya arbetstillfällen, st. | 8 663 | 8 660 | 10 159 | 8 994 | 9 214 |
| Finnvera Abp, exportfinansiering | | | | | |
| Offererade exportgarantier och specialborgens, mn euro | 3 397,5 | 5 351,0 | 3 795,6 | 2 379,6 | 4 449,7 |
| Garantier som trädde i kraft, mn euro | 2 737,8 | 2 414,2 | 3 158,7 | 2 642,4 | 3 759,8 |
| Ansvar totalt, mn euro | 11 003,5 | 11 203,4 | 10 365,2 | 8 930,2 | 9 665,0 |
| Finnvera Abp, kunder och personal | | | | | |
| Antal kunder, SMF-företagsfinansiering och exportfinansiering totalt | 29 700 | 30 000 | 29 900 | 29 300 | 28 400 |
| Antal anställda i slutet av räkenskapsperioden | 382 | 393 | 391 | 397 | 411 |

Affärsverksamheten

Den osäkra situationen i världsekonomin försvagade små och medelstora företags investeringsvilja, tillväxtplaner och risktagning. Den offentliga debatten kring den svaga tillgången på finansiering i synnerhet till små och medelstora företag stärkte dessutom företagens förmodan att investeringsklimatet inte är gynnsamt.

Efterfrågan på **SMF-finansiering** var måttlig och på en något lägre nivå än föregående år. Finansiering söktes för totalprojekt på sammanlagt 1,8 miljarder euro. I likhet med föregående år var efterfrågan störst på driftskapital. Uppskov med amorteringar och andra omorganiseringar av finansieringen var vanliga.

Finnvera beviljade sammanlagt 756 miljoner euro i lån och borgen till små och medelstora företag i hemlandet, vilket innebär en minskning på 11 procent jämfört med 2012. Under året deltog Finnvera i finansieringen av ägararrangemang i 970 företag (944) med sammanlagt nästan 108 miljoner euro (118).

Efterfrågan på garantier för **exportfinansiering** ökade jämfört med föregående år och uppgick till 8 447 miljoner euro, dvs. efterfrågan var 21 procent större än ett år tidigare (6 961). Den ökade efterfrågan berodde förutom på säsongvariationerna i anslutning till anbudsförfarandet för enskilda kapitalvaruaffärer även på finanskrisen 2008 och den strängare bankregleringen efteråt som ytterligare ökade bankernas behov av att minska sina balanser och finansieringens riskgrad. Det var svårt att få stora exportkrediter utan Finnveras partnerskap, vilket också ökade efterfrågan på exportgarantier och -krediter. Finländska exportföretag strävar i likhet med konkurrentländerna efter att vinna affärer med helhetslösningar. En sådan lösning är den långfristiga finansiering som köparen kräver.

Exportkrediter söktes förutom för finansiering av stora kapitalvaruexportaffärer även för finansiering av mindre affärer än tidigare. På denna förändring inverkade särskilt de långa kreditgränserna i sektorn för förnybar energi.

Antalet offererade exportgarantier och specialborgensförbindelser sjönk med 36 procent jämfört med föregående år till sammanlagt 3 398 miljoner euro (5 351). Antalet exportgarantier sjönk i motsvarande omfattning med 12 procent till 70 miljoner euro (80). Den utländska riskens andel av de offererade exportgarantierna och specialborgensförbindelserna var 80 procent eller 2 705 miljoner euro. Största delen av detta, dvs. 34 procent, riktades till kapitalvaruexport till industriländer, 24 procent till Mellan Östern och Nordafrika och 20 procent till Asien.

Antalet exportgarantier som trätt i kraft ökade med 13 procent från föregående år till 2 738 miljoner euro (2 414). Garantierna träder i kraft när exportaffären är slutgiltig. Ansvar var fördelade på 85 länder. De största enskilda ansvarsländerna var Förenta Staterna, Brasilien och Ryssland. Av de enskilda länderna ökade ansvarsstocken för exportgarantier som gäller affärer till Spanien mest jämfört med föregående år.

De direkta **kapitalinvesteringarna** uppgick till 16 miljoner euro (17) och offererades till sammanlagt 85

företag (76). Under året gjordes 19 första investeringar (23) för sammanlagt 5 miljoner euro (7). Antalet uppföljningsinvesteringar var 66 (53) och de uppgick till sammanlagt 11 miljoner euro (10).

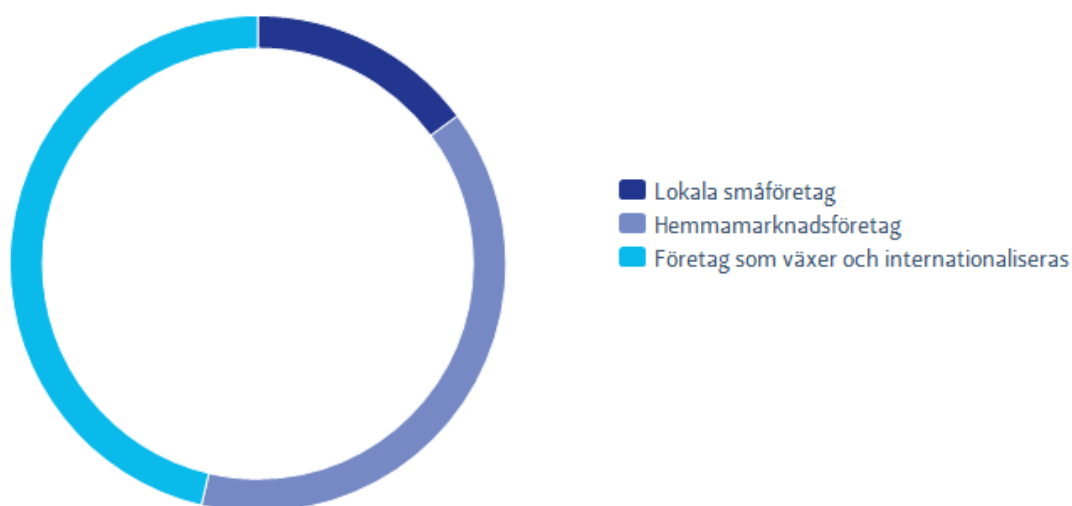
Sammanfattning per affärsområde

| | Offererade lån, borgen och exportgarantier | Offererade exportgarantier | Sammanlagt 1.1–31.12.2013 | Ansvarsstocken 31.12.2013 | Kundantal 31.12.2013 |
|---|--|-------------------------------|------------------------------|------------------------------|-------------------------|
| | Mn euro | Mn euro | Mn euro | Mn euro | St |
| Lokala småföretag | 112,4 | 0,4 | 112,7 | 344,3 | 18 838 |
| Hemmamarknadsföretag | 293,5 | 4,0 | 297,5 | 1 567,5 | 9 196 |
| Tillväxtföretag som växer genom internationalisering | 350,5 | 65,8 | 416,3 | 1 211,0 | 1 560 |
| Exportfinansiering | 0 | 3 327,4 | 3 327,4 | 10 651,9 | 121 |
| Sammanlagt | 756,5 | 3 397,5 | 4 154,0 | 13 774,7 | 29 715 |

SMF-finansiering

Finnveras SMF-företagsfinansiering utnyttjas av lokala småföretag, företag som bedriver verksamhet på hemmamarknaden och företag som eftersträvar tillväxt genom internationalisering.

Beviljad SMF-företagsfinansiering per affärsområde 2013, mn euro



Inom SMF-företagsfinansieringen gäller finansieringsbehoven främst investeringar eller driftskapital. Behovet av finansiering varierar dock beroende på företagets storlek, projektets omfattning och i vilken fas i livscykeln företaget befinner sig.

Ett nystartat företag ansöker om finansiering för basinvesteringar och etableringskostnader, t.ex. för att skaffa ett ingående lager eller för att investera i materiel. Finnveras finansiering eller borgen för ett banklån till ett nystartat företag är i genomsnitt cirka 20 000 euro.

Även **företag som verkar på hemmamarknaden** söker ofta finansiering för tillväxt och investeringar eller för att klara av olika förändringar, till exempel generationsskiften eller andra omstruktureringar av ägarförhållandena.

Ett **tillväxtföretag** kan behöva finansiering till exempel för:

- ▶ anskaffning av en maskin eller anordning
- ▶ driftskapital, som bland annat beror på säsongvariationer eller upprätthållandet av ett försäljningslager
- ▶ utveckling av en produkt eller tjänst
- ▶ inriktande på exportmarknaden.

Ett företag som internationaliseras har däremot behov av att finansiera utvidgningen av verksamheten till utlandet till exempel genom ett företagsförvärv eller genom att grunda ett utländskt dotterbolag, ett samföretag eller ett kontor. Beträffande tillväxtföretag och företag som internationaliseras finansierar Finnvera förutom driftskapital även leveransgarantier i anslutning till exportaffärer, både under tillverkningen och efter leveransen.

Finansiering eller borgen som Finnvera offererar för tillväxt och internationalisering uppgår i genomsnitt till 800 000–900 000 euro, men behoven varierar. Som mest kan kundansvaret uppgå till flera miljoner euro.

”Vi har som mål att med vår egen verksamhet säkerställa finansieringen till SMF-företag även i ekonomiskt kärva tider.”



Annamarja Paloheimo, affärsområdesdirektör

Finnvera delar risken med andra finansiärer och bankerna spelar en stor roll i finansieringsarrangemangen.

Innan vi fattar ett finansieringsbeslut bedömer vi företagets förutsättningar att nå framgång, affärsverksamhet, konkurrenskraft och förmåga att klara av sina ekonomiska förpliktelser. Beslutet om finansiering och om Finnveras finansieringsandel fattas utifrån denna bedömning.

År 2013 avlogs cirka 2 600 ansökningar. Grunden till avslaget kan bland annat vara avsaknad av den nödvändiga självfinansieringsandelen, störningar i företagarens eller företagets kreditinformation, den hårda konkurrensen i branschen eller att företaget inte anses ha förutsättningar för lönsam affärsverksamhet.

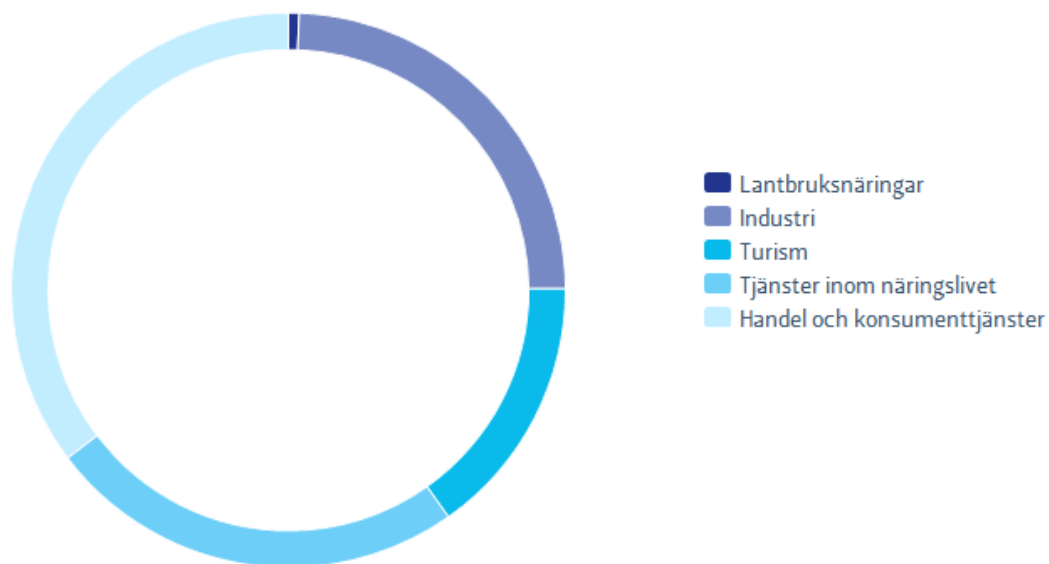
Vid utgången av 2013 uppgick ansvarsstocken inom SMF-företagsfinansiering till sammanlagt 2,9 miljarder euro (3,0).

Finansiering av driftskapital och betalningstidsarrangemang präglade året 2013

År 2013 var efterfrågan på SMF-företagsfinansiering trots den osäkra ekonomiska situationen måttlig, även om den minskade jämfört med föregående år. Största delen av den beviljade finansieringen var finansiering av driftskapital och betalningstidsarrangemang. Finansiering för investeringar och företagsarrangemang söktes mindre än föregående år.

År 2013 uppgick finansieringen till lokala småföretag till 112 miljoner euro. Beloppet sjönk med 9 procent jämfört med föregående år. Nedgången berodde i huvudsak på att efterfrågan på finansiering till nystartade företag var mindre än tidigare, då den utdragna ekonomiska osäkerheten och den försvagade konsumtionsefterfrågan minskade antalet nya företag.

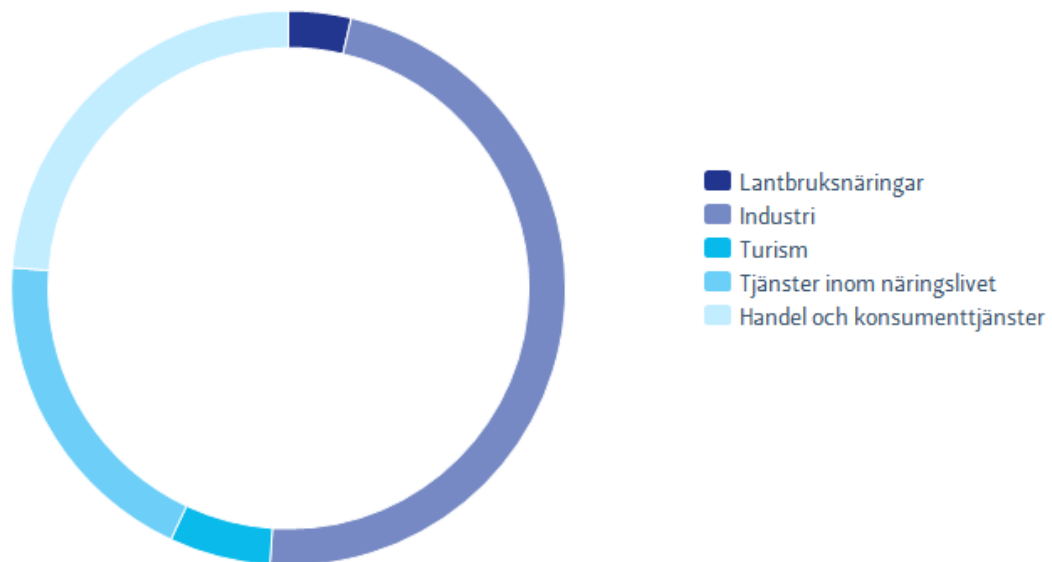
Beviljad finansiering till lokala småföretag per bransch 2013, mn euro



Finansieringen till företag verksamma på hemmamarknaden uppgick 2013 till 294 miljoner euro, vilket innebär en minskning med ungefär en fjärdedel jämfört med 2012.

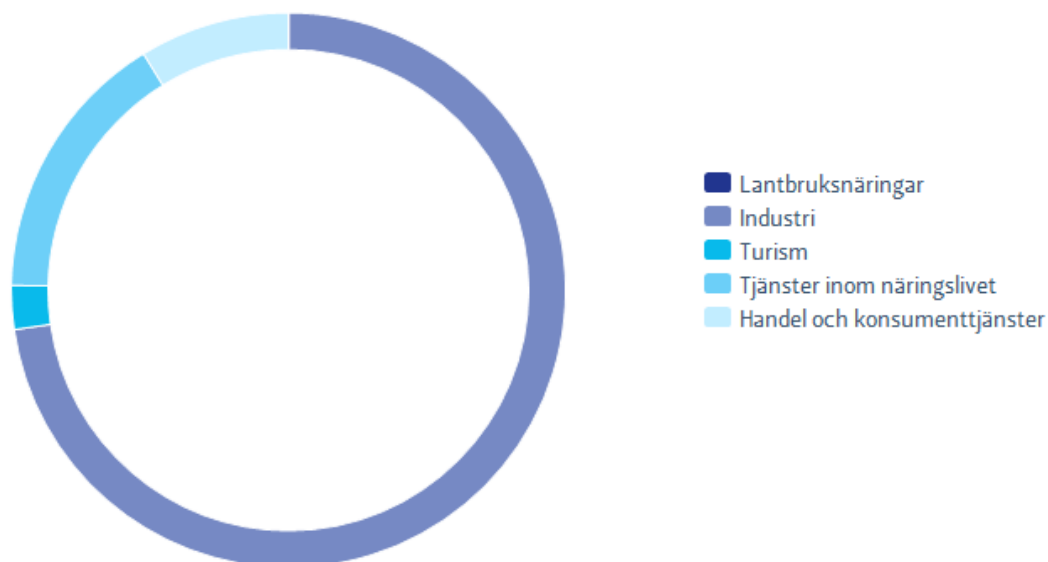
Under 2013 hade sammanlagt 9 områden i Finland genomgått en strukturomvandling. Tillsammans med andra offentliga och privata aktörer finansierade Finnvera dessa områden med sammanlagt 67 miljoner euro.

Beviljad finansiering till företag som verkar på hemmamarknaden 2013, mn euro



Den beviljade finansieringen för tillväxt och internationalisering uppgick 2013 till 351 miljoner euro. Detta innebär en ökning med fyra procent jämfört med 2012.

Beviljad finansiering för tillväxt och internationalisering per bransch 2013, mn euro



Följderna av finanskrisen som började 2008 märktes fortfarande bland kunderna som beviljats Finnveras SMF-företagsfinansiering. 481 kundföretag (438) gick i konkurs under 2013.

Finnvera genomförde programmet Finansiering av exporthandel som inleddes 2012 och som är avsett för SMF-företag. Syftet med programmet är att förbättra företagens finansieringskunnande beträffande exportaffärer. Före utgången av året har cirka 100 finländska företag deltagit i programmet. Programmet genomförs i nära samarbete med banker som är verksamma i Finland och tyngdpunkten ligger på konkreta exportprojekt och finansieringslösningar för dessa.

Viola Systems hittade de rätta instrumenten för finansiering av exportaffärer

Viola Systems omsättning på fem miljoner euro utgörs nästan i sin helhet av export. Företaget deltog i Finnveras program Finansiering av exporthandel.

- Vi har länge bedrivit handel med Indien och våra olika projekt där har skötts framgångsrikt. Vi hade dock ett behov av att ordna ett direkt leveransförhållande till en stor kund och det var även viktigt att vi kunde erbjuda förnuftiga betalningsvillkor, berättar Jyrki Penttonen, verkställande direktör för Viola Systems. Då kom Finnvera och programmet Finansiering av exporthandel in i bilden. Tillsammans med experterna redde Viola Systems ut hur utvidgningen av företagets affärsverksamhet i Indien kunde främjas med hjälp av finansiering. Jyrki Penttonen var nöjd med projektets framskridande:
 - Vi gick med i programmet Finansiering av exporthandel i början av hösten och på senhösten hade vi redan kommit överens om finansieringsarrangemangen med Finnvera och banken. Vi hade konkret nytta av programmet, eftersom vi hittade de rätta instrumenten för finansieringen.

Mot en ännu bättre kundservice

Under slutet av 2013 förberedde sig SMF- och internationaliseringsfinansieringen på att räntestödet slopas vid ingången av 2014. Ett projekt som gäller en strukturförändring av kundservice har också inletts. Syftet med projektet är att förbättra Finnveras kundservice ytterligare i enlighet med de strategiska målen.

Exportfinansiering

Syftet med Finnveras exportfinansiering är att främja finländska företags förutsättningar att bedriva exporthandel. Finnvera erbjuder exportföretag och banker som finansierar export internationellt konkurrenskraftiga tjänster: exportgarantier för att täcka export- och projektrisker, finansiering av exportkrediter, ränteutjämning samt kreditförsäkringar för export med kort betalningstid. Med hjälp av garantier kan företagen minska de politiska och kommersiella riskerna i anslutning till export och därmed förbättra möjligheterna att få finansiering för exportaffärer.

Exportgaranti- och exportkreditverksamheten är internationellt reglerad. I OECD:s exportkreditavtal fastställs villkoren för offentligt understödda exportkrediter med en löptid på två år eller mer, bland annat kontantandelen och kredittidens längd. Separata bestämmelser finns för vissa branscher och projekt, till exempel för fartygskrediter och krediter för sektorn för förnybar energi. Finnvera kan bevilja exportgarantier endast för kreditvärdiga projekt och bolaget undersöker alltid mottagarlandets och köparnas kreditvärdighet fall för fall. Förutsättningen är att affärerna som finansieras ska gynna Finlands nationalekonomi.

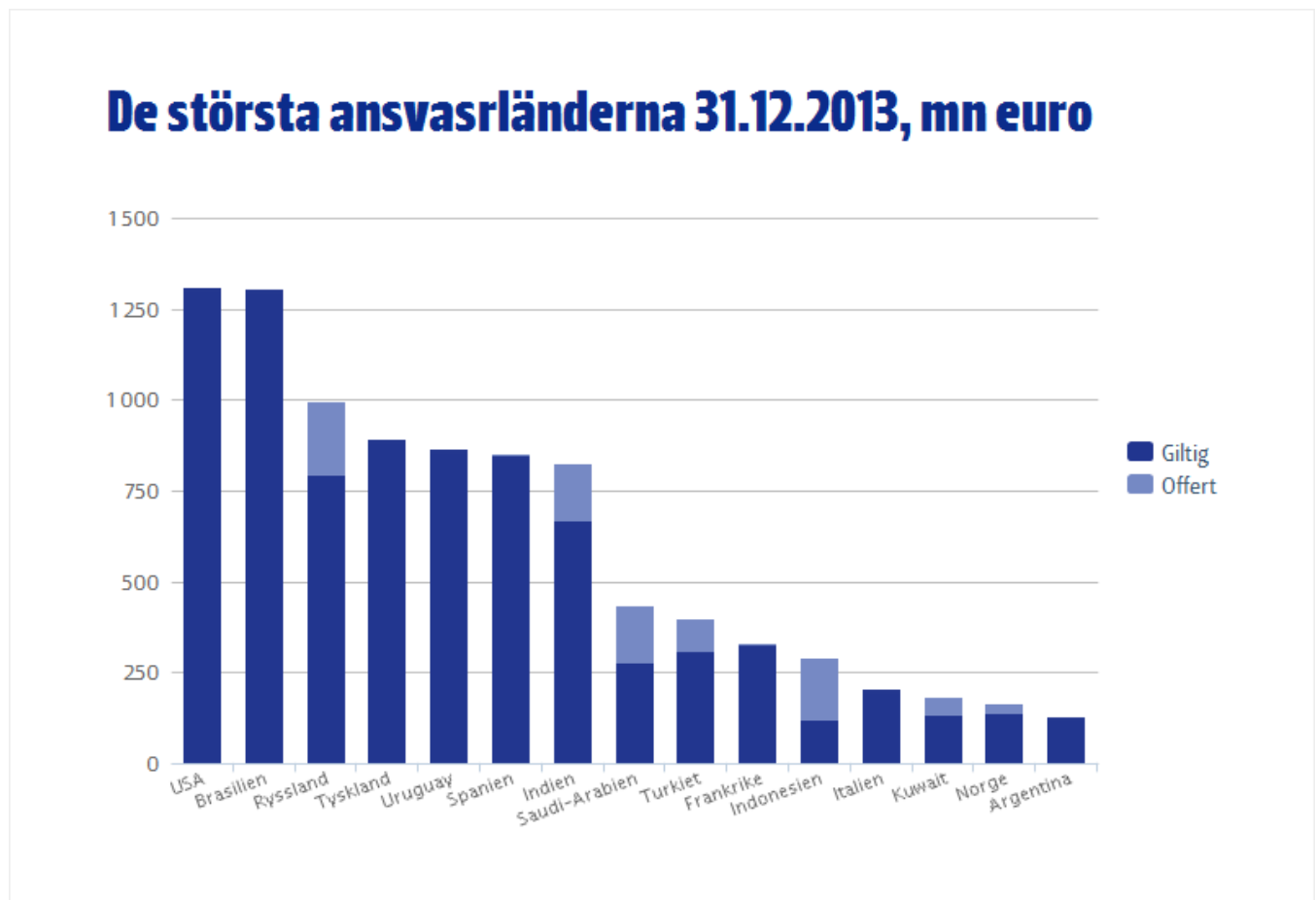
Finnveras exportgarantier omfattar inget stöd. Kunderna betalar en garantiavgift som grundar sig på riskobjektets kreditvärdighet och risktid.

Finnveras dotterbolag Finlands Exportkredit kan erbjuda finansiering av export- och fartygskrediter med fast eller rörlig ränta. Finansieringen grundar sig på Finnveras kapitalanskaffning.

Finlands Exportkredit administrerar dessutom ränteutjämningssystemet för offentligt understödda exportkrediter. Med hjälp av detta system stärks finansinstitutens förutsättningar att ordna långfristig exportfinansiering med fast ränta. Den bank som arrangerar exportkrediten finansierar krediten och ingår ett ränteutjämningsavtal med Finlands Exportkredit.

Kunderna inom exportfinansieringen är fördelade på många olika branscher. Alla stora finländska kapitalvaruexportörer och ett stort antal mindre företag är representerade. I slutet av 2013 uppgick ansvarsstocken för Finnveras exportgarantier och specialborgen till sammanlagt 10,9 miljarder euro. Detta innebar en minskning med 2 procent jämfört med föregående år. Jämfört med 2007 var denna ansvarsstock mer än dubbelt så stor. Ökningen beror på den internationella finansmarknadskrisen, regleringen som gäller bankerna och den hårdare internationella konkurrensen mellan exportörerna.

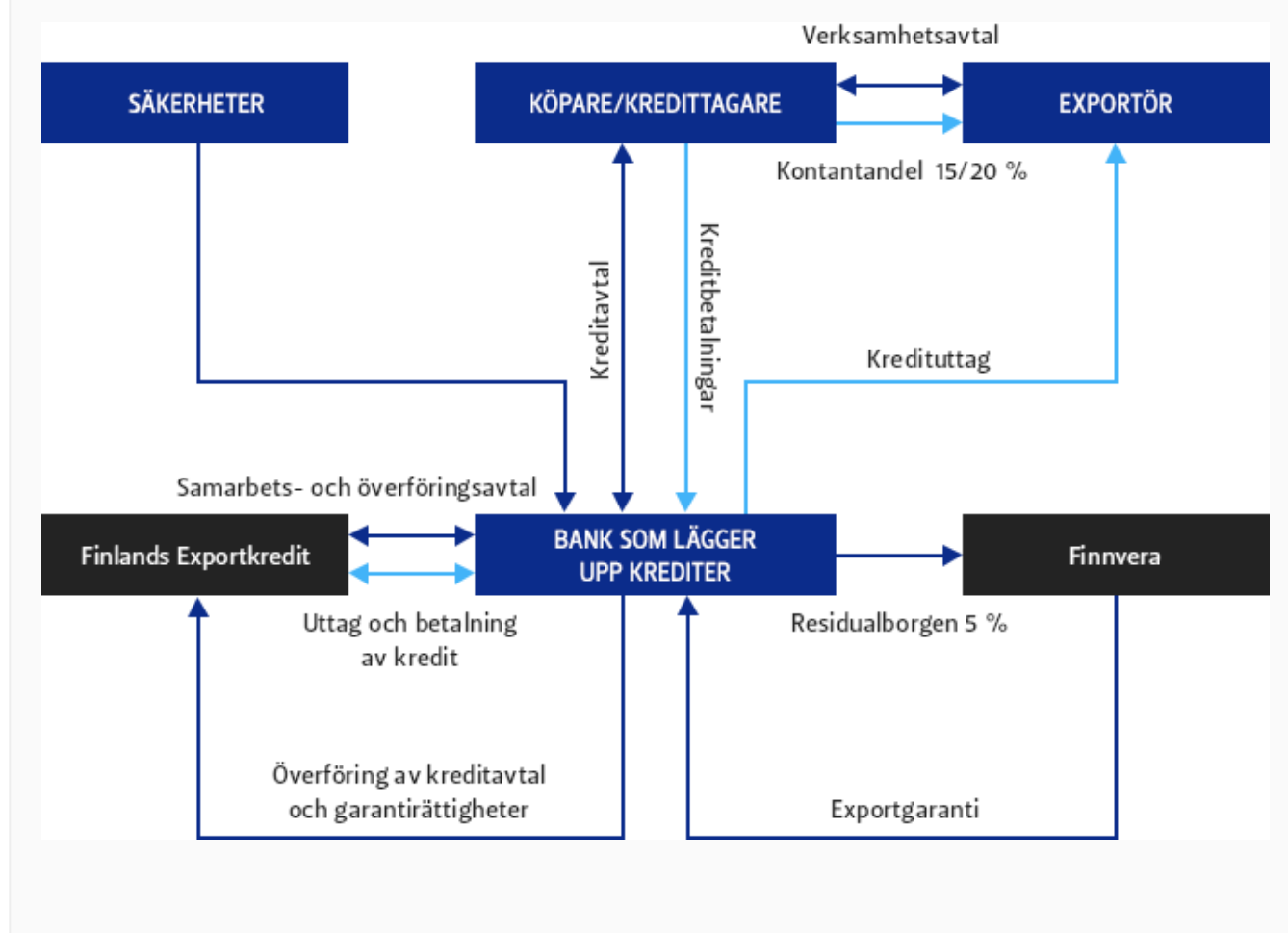
Finnvera och Finlands Exportkredit är Finlands officiella exportgarantiinstitut (Export Credit Agency, ECA).



Finansieringen av exportkrediter sker i samarbete mellan Finnvera och bankerna

Finnvera underlättar finansieringsarrangemangen för utländska kunder som köper finländska kapitalvaror genom att finansiera exportkrediter. Bankerna har en central roll i ordnandet av finansiering av exportaffärer: banken som köparen valt ordnar långfristig exportkredit med OECD-villkor för kunden. Banken förhandlar med Finnvera och Finlands Exportkredit om ett kreditavtal som uppfyller villkoren samt förvaltar krediten. I arrangemanget överför banken exportkrediten till Finlands Exportkredit för att finansieras. Finnveras köparkreditgaranti är alltid förutsättningen för att få finansiering.

Finansiering av exportkrediter



- ▶ Finansiering av exportkrediter ska alltid sökas innan ett leveransavtal undertecknas.
- ▶ Exportören undertecknar leveransavtalet med den utländska köparen.
- ▶ I arrangemang med exportkrediter är köparen kredittagare. Köparen väljer en bank som ordnar krediten och ingår ett kreditavtal med banken. Banken förhandlar med Finnvera och Finlands Exportkredit om ett kreditavtal som uppfyller villkoren samt förvaltar krediten.
- ▶ Banken och Finlands Exportkredit ingår ett samarbetsavtal och banken överför krediten till Finlands Exportkredit för att finansieras.
- ▶ Finnvera beviljar garanti åt den bank som ordnat krediten. Finnvera fattar garantibeslutet enligt sina normala risktagningsvillkor och garantin täcker högst 95 procent av kreditbeloppet, medan banken bär 5 procent av risken.
- ▶ Banken som ordnat krediten ger Finnvera en residualborgen som motsvarar bankens riskandel. Banken överför sina rättigheter till ersättning för köparkreditgarantin till Finlands Exportkredit, som har Finnveras garanti för krediten.
- ▶ Uttag och återbetalning av krediten sköts mellan kredittagaren och Finlands Exportkredit via den bank som ordnat krediten.

Case

Finnvera garanterar och Finlands Exportkredit finansierar exportkreditarrangemang i Saudi-Arabien

Finnvera garanterar köparkredit som används för att finansiera Nokia Solutions och Networks leveranser av teleutrustning till Etihad Etisalat Company ("Mobily") i Saudi-Arabien.

Krediterna som garanteras är högst 325 miljoner USA-dollar. Finnveras garanti omfattar 95 procent av krediterna. Mottagare av Finnveras garanti är Deutsche Bank, som ordnat den kredit för Mobily som Finlands Exportkredit finansierar. Andra banker som vid sidan om Deutsche Bank ordnar krediterna är Crédit Agricole Corporate and Investment Bank.

Mobily är Saudi-Arabien näst största teleoperatör med en marknadsandel på 40 procent. Mobily grundades 2004 och dess strategiska ägare med en andel på 27,4 procent är Emirates Telecommunications Corp. ("Etisalat"), som hör till de största teleoperatörerna i området kring Persiska viken.



Nokia Solutions and Networks levererar teleutrustning till Etihad Etisalat Company. Bilden är tagen då avtalen om exportkreditarrangemangen i anslutning till leveransen undertecknades. Från vänster verkställande direktör Anita Muona, Finlands Exportkredit, verkställande direktör Khalid Omar Al Kaf, Etihad Etisalat Company och verkställande direktör Rajeev Suri, NSN.

Efterfrågan fortfarande hög

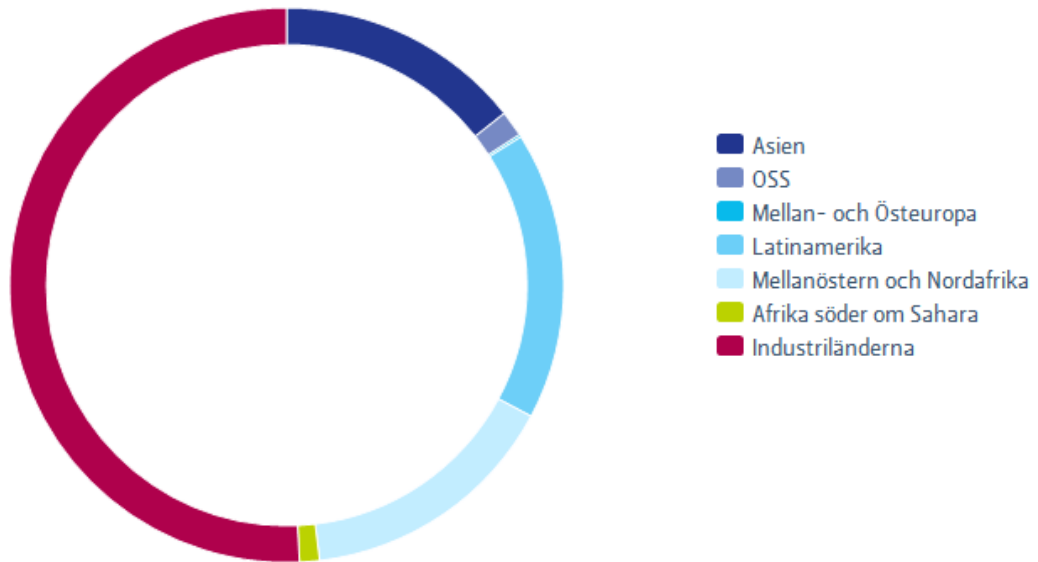
Inom exportfinansieringen var antalet ansökningar under 2013 stort på grund av de internationella problemen med tillgången på långfristig finansiering. Störst var efterfrågan beträffande exportprojekt med en återbetalningstid på över sju år. Endast en del av de planerade affärerna blir dock till slutliga exportaffärer.

År 2013 offererades exportgarantier och specialborgen för sammanlagt 3,4 miljarder euro (5,3), vilket innebär en minskning på 36 procent jämfört med föregående år.

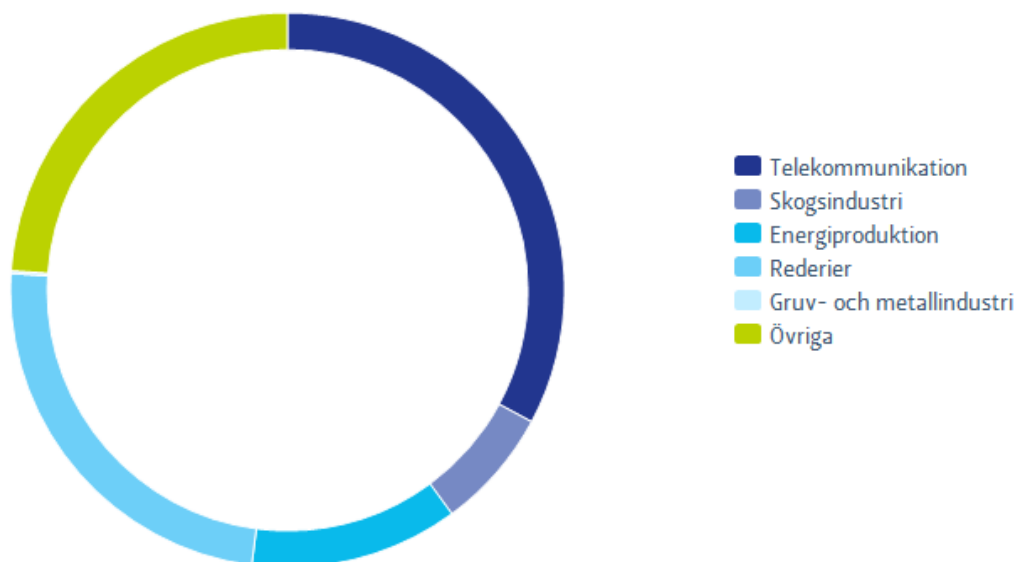
Av de offererade garantierna gällde 70 procent traditionella finländska branscher inom kapitalvaruexport, till exempel telekommunikation samt energi-, skogs- och fartygsindustri. Jämfört med föregående år ökade Mellanöstern och Nordafrika mest. Dessa områdens andel av offerterna utgjorde sammanlagt 24 procent. Vid sidan om Finland var de största enskilda länderna som offerterna gällde Spanien och Saudi-Arabien.

År 2013 trädde garantier i kraft för sammanlagt 2,7 miljarder euro (2,4), av vilka majoriteten, dvs. 74 procent gällde utländsk risktagning. Jämfört med föregående år skedde det inga nämnvärda förändringar i antalet projekt, projektens omfattning eller kundkretsen.

Exportgarantier som trädde i kraft per område 2013, mn euro



Exportgarantier som trädde i kraft per bransch 2013, mn euro



Fordringar från årtionden tillbaka har indrivits

Förlusterna som uppkommit i exportfinansieringen under redovisningsperioden var i förhållande till den stora ansvarsstocken på en låg nivå.

Konkursboet efter Wärtsilä Marinindustri, som gick i konkurs 1989, utreddes slutligt i november 2013, 24 år och en månad efter konkursen. Finnvera sköter sin föregångare Statsgarantifondens och dennes föregångare Exportgarantianstaltens och Statsgarantianstaltens garanti- och borgensansvar som varit i kraft den 31 december 1998 och som överförts till statsgarantifonden. Efter att utredningen slutförts 2013 betalade konkursboet fordringar från Wärtsilä Marinindustri på 9 miljoner euro till statsgarantifonden.

Finland fick en skuld på cirka en miljard euro att indriva till följd av en obalanserad clearingaffär från 1992 då Sovjetunionen upplöstes. Cirka 600 miljoner av skulden hade täckts med exportgarantier. En del av skulden har avklarats med avtal om konvertering av skulden mellan länderna och en del med Rysslands kontantbetalning till Finland. Av den sista konverteringen på 23 miljoner euro utgjorde varuleveranser 19 miljoner, medan Ryssland betalade 4 miljoner euro kontant till Finland i november 2013. Finnvera skötte ärendet för statsgarantifondens räkning.

”Exportfinansieringens självbärande verksamhet granskas under en period på 20 år. Utredningen av Wärtsilä Marinindustris konkurs pågick i över 24 år och indrivningen av Sovjetunionens skuld 21 år. Detta bevisar att granskningsperioden är motiverad.”



Topi Vesteri, vice verkställande direktör

Finnveras och Exportkredits verksamhet förenhetligades

Finnveras uppgift är att erbjuda finländska exportföretag konkurrenskraftiga exportfinansieringstjänster. En förutsättning för detta är att verksamheten ständigt utvecklas. I exportfinansieringen låg fokus 2013 på att förena Finnveras och Finlands Exportkredits verksamhet.

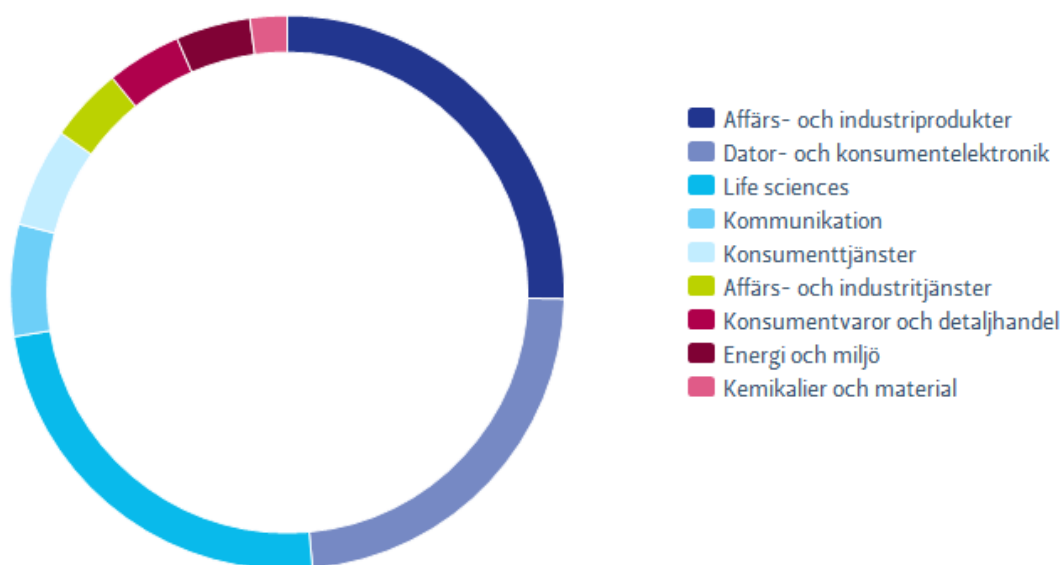
Uppföljningen av de viktigaste konkurrentländerna gjordes genom att jämföra Finnveras tjänster med motsvarande system som används i konkurrentländerna.

Kapitalinvesteringar

Finnveras kapitalinvesteringsverksamhet möjliggör, inleder och påskyndar tillväxten och internationaliseringen i företag i ett tidigt skede genom att stärka målföretagens eget kapital. Investeringar görs i teknologiföretag samt i teknologiintensiva eller innovativa serviceföretag som har förutsättningar att utvecklas till internationella tillväxtföretag.

Finnveras verksamhet siktar på att aktivt öka ägarvärdet i målföretaget och bolaget deltar bland annat i företagets styrelsearbete. I målföretagen agerar Finnvera som minoritetsinvesterare och i finansieringsrundan deltar även andra finansiärer. Åren 2006–2013 gjorde Finnvera direkta kapitalinvesteringar i sammanlagt 215 målföretag. Finnveras målföretag samlade 50 miljoner euro i nytt, privat kapital under året.

Målföretag i en tidig fas per bransch, 31.12.2013, %



Finnvera investerar också i regionala fonder som förvaltas av privata aktörer och i fonder som grundas i anslutning till Vigo-företagsacceleratorer. År 2013 fattade Finnvera beslut om att investera i fyra nya Vigo-fonder. I slutet av 2013 hade Finnvera fondinvesteringar i sammanlagt 13 regionala fonder och i fem

acceleratorfonder. Via sina fondinvesteringar var Finnvera i slutet av 2013 indirekt delägare i cirka 160 finländska SMF-företag.

Finnveras investeringar i målföretag uppgår kumulativt till något över 100 miljoner euro. Privata investerare har gjort investeringar på över 200 miljoner euro i samma målföretag.

Affärsängelverksamheten som Finnvera administrerar överfördes i början av 2013 till FiBAN ry (Finnish Business Angels Network) som grundades 2011 av finländska affärsänglar. För att säkerställa att verksamheten fortsätter har Finnvera stött utvecklingen av FiBAN:s affärsängelverksamhet. FiBAN:s affärsängelnätverk får eventuella investeringsobjekt från FiBAN:s egna projektflöde och Finnveras projektflöde, Vigo-acceleratorernas projektflöde samt från Tekes projekt Nystartade innovativa företag.

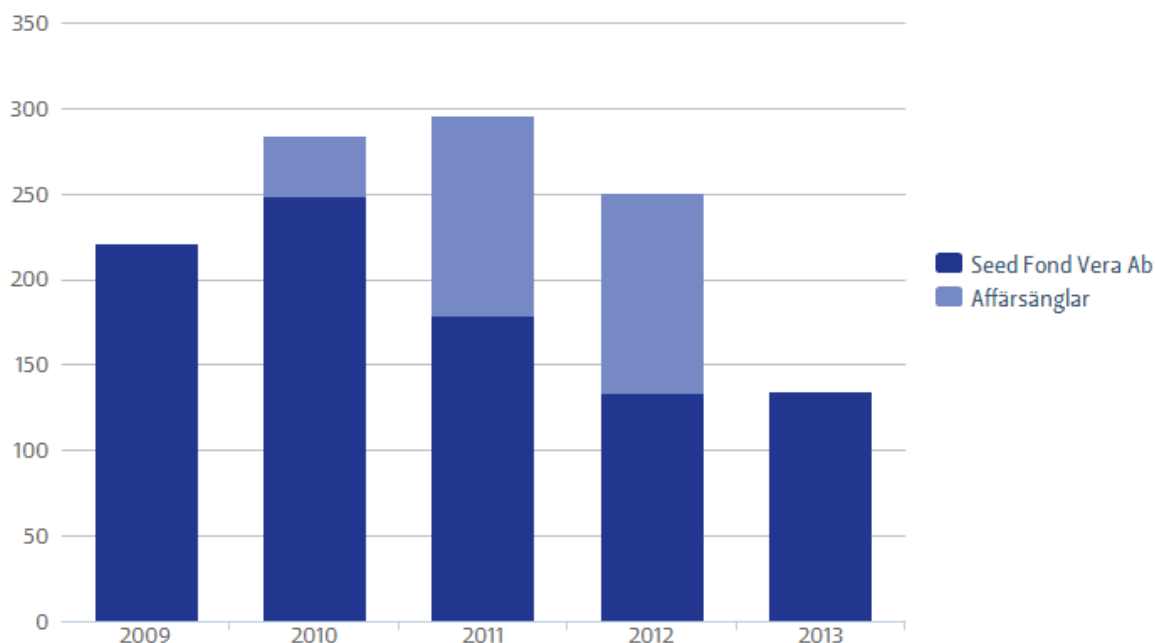
År 2013 gjorde affärsänglarna investeringar på sammanlagt 12 miljoner euro i Finnveras investeringsobjekt.

Kapitalinvesteringsverksamheten har organiserats via Finnveras dotterbolag: Veraventure Ab (ägarandel 100 procent) och Seed Fond Vera Ab (93,31 procent). Efter att riktlinjerna för arbetsfördelningen som gäller kapitalinvesteringsverksamheten dragits upp och som en del av den förestående omstruktureringen linjerade Finnveras styrelse upp att bolaget strävar efter att helt lösgöra sig från kapitalinvesteringsverksamheten. Som en del av detta arrangemang såldes Finnveras aktier i Matkailunkehitys Nordia Oy i december 2013.

Antalet kapitalinvesteringar ökade

Efterfrågan på kapitalinvesteringsfinansiering har varit på hög nivå alltsedan verksamheten inleddes 2005. År 2013 ansökte sammanlagt 134 företag om investering (år 2012 antalet ansökningar var 133 förutom de som riktades till affärsänglar).

Projektlödet till direkt investeringsverksamhet, st.



Antalet investeringar ökade något jämfört med föregående år och antalet direkta kapitalinvesteringar var 85 (76). Mätt i euro var investeringarna något mindre än föregående år, dvs. 16 miljoner euro (17). Av de finansierade projekten var 19 (23) första investeringar till ett totalbelopp om sammanlagt 5 miljoner euro (7). Antalet uppföljningsinvesteringar var 66 (53) och de uppgick till sammanlagt 11 miljoner euro (10).

Paraplyorganisationen för det europeiska nätverket av affärsänglar, EBAN, valde Seed Fund Vera Ab, som administreras av Finnvera, till årets 2013 bästa fond i ett tidigt skede i Europa.

År 2013 lösgjordes sammanlagt 17 målföretag fullständigt eller partiellt och såldes vidare antingen till en industriell köpare eller till en annan kapitalinvestorare. Åtta målföretag gick i konkurs.

Finnvera kapitaliserade Seed Fund Vera Ab med 10 miljoner euro ur statens tilläggsbudget 2013.

Investeringar i företag i ett tidigt skede görs fortfarande aktivt

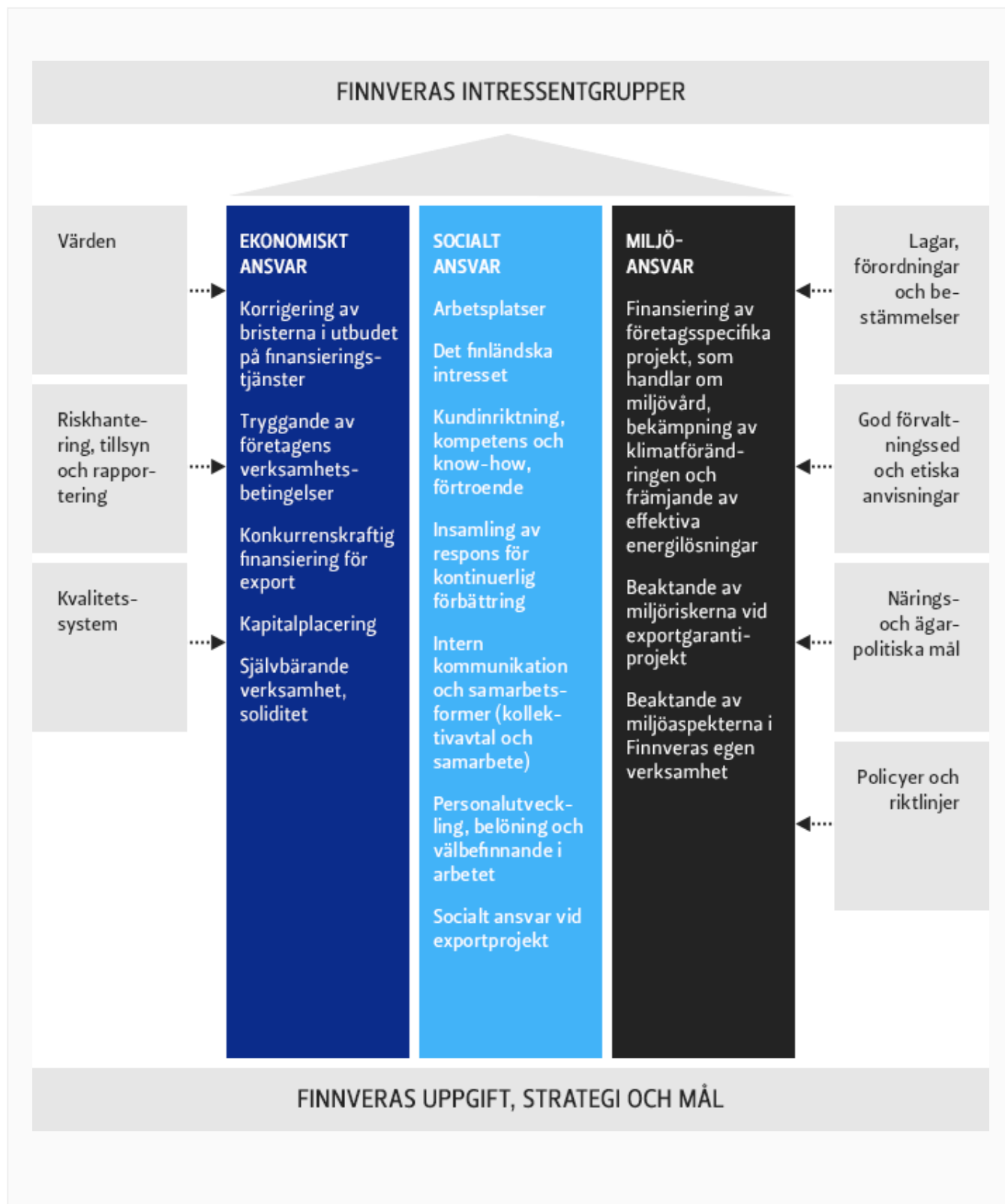
I enlighet med de riktlinjer som drogs upp hösten 2012 övergår fondinvesteringsverksamheten i ett tidigt skede stegvis till Tekes. Finnveras fondandelar i Vigo-acceleratorfonderna överförs under 2014 till ett kapitalinvesteringsbolag som administreras av Tekes. Finnvera förhandlar om försäljningen av ägarandelar i fonder i aktiebolagsform till privata aktörer.

Finnvera idkar direkt investeringsverksamhet i teknologiriiktade små företag i ett tidigt skede genom att göra första investeringar och uppföljningsinvesteringar fram till utgången av 2017.

Ansvarstagande

Principerna för Finnveras företagsansvar som godkänts av Finnveras styrelse:

- ▶ För Finnvera innebär företagsansvaret iakttagande av ansvarsfulla handlingssätt vid bemötandet av alla intressentgrupper.
- ▶ Finnvera genomför sin uppgift och sin strategi i enlighet med de lagar och bestämmelser som styr bolagets verksamhet samt de närings- och ägarpolitiska målen.
- ▶ Finnveras företagsansvar bygger på bolagets värderingar och på en god förvaltningssed och kommer i praktiken till uttryck i ett ekonomiskt ansvar, socialt ansvar och miljöansvar.
- ▶ Kundenspecifika policyer, riktlinjer och anvisningar samt verksamhetssystem som ständigt hålls aktuella är dagliga verktyg för det ansvarstagande arbetet på Finnvera.



Ansvarsöversikt

För Finnvera innebär företagsansvaret iakttagande av lagar, internationella avtal och ansvarsfulla handlingsätt vid bemötandet av alla kunder och intressentgrupper. Med vår verksamhet bidrar vi till uppkomsten av finländska företag samt stöder deras tillväxt, konkurrenskraft och internationalisering.

Med finansieringsåtgärder skapar vi tillsammans med andra finansiärer förutsättningar för företagen att nå framgång. Som en offentlig aktör måste vi noggrant säkerställa att vår finansiering inte snedvrider konkurrensen mellan företagen.

Vår verksamhet har en omfattande inverkan på den finländska företagsverksamheten och sysselsättningen och därigenom på hela samhället.

Vi främjar finansieringskunnandet beträffande SMF-företagens exporthandel med hjälp av programmet Finansiering av exporthandel som vi inledde i fjol tillsammans med våra samarbetspartner. Under nästa år tar vi tillsammans med Tekes och Finpro i bruk en ny tjänst som är riktad till nya växande små och medelstora företag. Vårt mål är att tillväxtföretagen ska kunna ansöka om tre aktörers tjänster med en ansökan.

Verksamheten grundar sig på behärskad risktagning

Ansvarsfull projektutvärdering och behärskad risktagning utgör grunden för vår finansieringsverksamhet. Förutom projekten i hemlandet deltar vi även i stora projekt som genomförs på olika håll i världen. Vi bedömer miljöriskerna och de sociala riskerna som är förknippade med projekten samt sannolikheten att projekten lyckas ekonomiskt sett. Vi följer självfallet noggrant nationella och internationella bestämmelser som gäller vår verksamhet.

Exportfinansieringens ansvarsstock är 10,9 miljarder och SMF-finansieringens 2,9 miljarder. Projekten har genomförts i olika verksamhetsmiljöer och en del av riskerna realiserar oundvikligen som förluster. Vår personal utvärderar projekt av mycket olika slag och därför är det en förutsättning för vår framgång att vår verksamhet och våra anställdas kunskaper utvecklas.

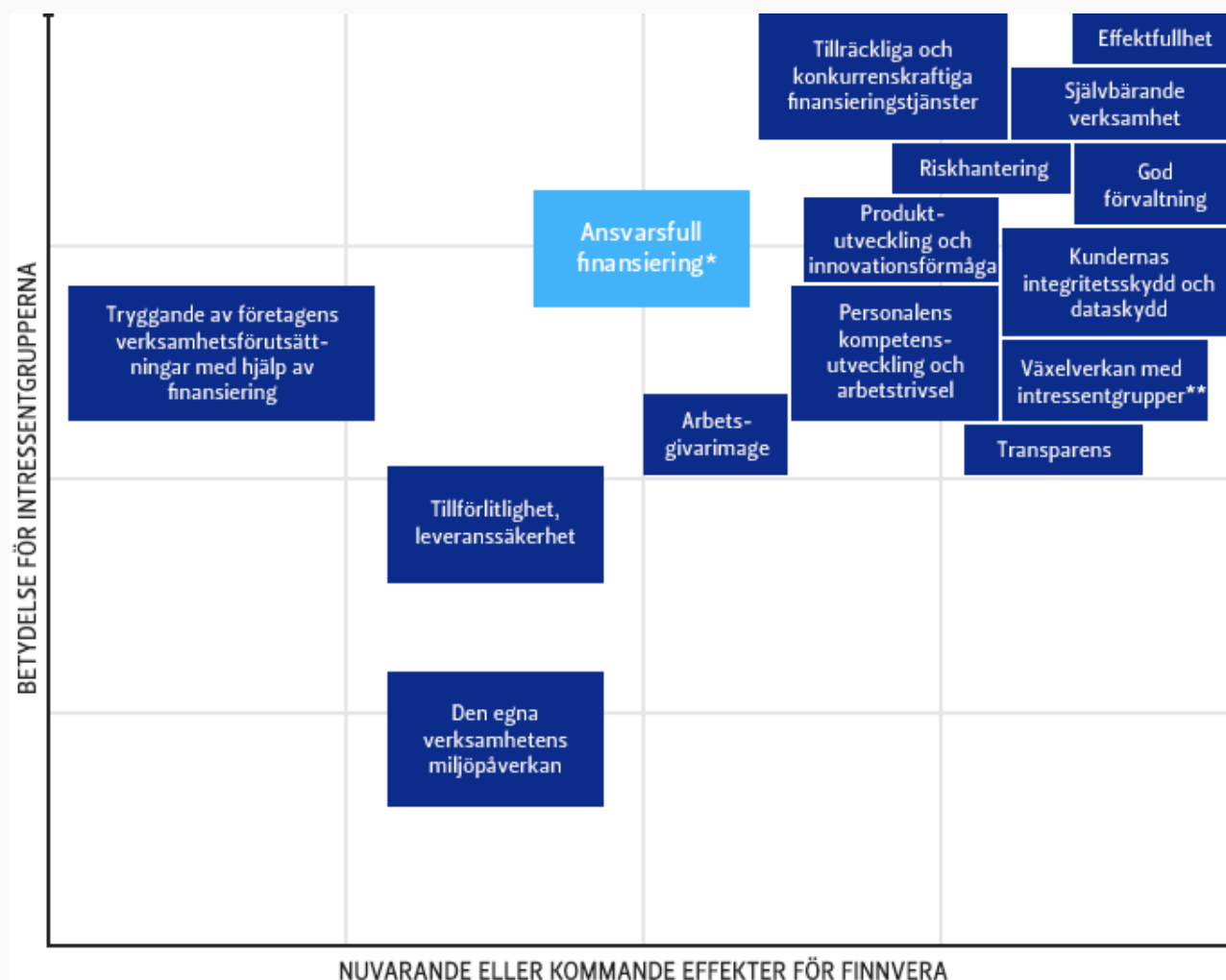
Pauli Heikkilä, verkställande direktör

Väsentlighetsbedömning

Finnvera har fastställt de väsentliga frågorna inom företagsansvaret som är förknippade med intressentgruppernas förväntningar och deras inverkan på bolagets affärsverksamhet. För att identifiera dessa synpunkter gjordes en utvärdering som grundar sig på respons som vi fått via kund- och intressentgruppsundersökningar, intervjuer med styrelseordföranden och högsta ledningen samt resultaten från en workshop där experter från Finnveras olika funktioner deltog. Utvärderingen gjordes i samarbete med experter vid PricewaterhouseCoopers Ab som specialiserat sig på företagsansvar.

I Finnveras väsentlighetsmatris grupperas utgående från utvärderingen de frågor som är viktigast med tanke på utvecklingen av intressentgrupperna och bolaget.

Väsentlighetsmatris för Finnveras ansvarstagande



* Etiska och moraliska verksamhetsprinciper, omsorgsfull projektbedömning, precisering av Finnveras ESG-kriterier, OECD-bestämmelserna, principer om ett gott affärssätt och mot mutor.

** Kommunikation till intressentgrupper, transparens, samarbetsformer.

Case

SeAMK:s undersökning: Genomförande av ägarbyte och ett lyckat ägarbyte ur köparens och övertagarens synvinkel

Företags- och affärsförvärv är ett utmärkt sätt både att bli företagare och att utvidga befintlig företagsverksamhet. Hela 83 procent av ägarna och övertagarna är nöjda med ägarbytet, vilket är betydligt mer än den allmänna synen på hur lyckade ägarbyten och företagsförvärv är. Denna information framgår av en undersökning som utförts vid yrkeshögskolan i Seinäjoki.

”Finnveras finansiering framhävs i undersökningsresultaten. Finnvera har en avgörande roll i landskapen för huruvida ett ägarbyte sker eller inte. Finnvera utgör tungan på vågen i hela Finland när det gäller finansiering av ägarbyten.”

Docent, ED Elina Varamäki, yrkeshögskolan i Seinäjoki

Ekonomiskt ansvar

Finnveras verksamhet grundar sig på principen om ekonomiskt ansvar. Genom sin verksamhet åtgärdar Finnverakoncernen bristerna i utbudet på finansieringstjänster och stärker verksamhetsbetingelserna och konkurrenskraften för finländska företag genom att erbjuda lån, borgen, exportgarantier, finansiering av exportkrediter, ränteutjämning samt kapitalinvesteringar.

Finnveras ägare, finska staten, ställer via arbets- och näringsministeriet årligen upp närings- och ägarpolitiska mål för bolaget. Hur väl bolaget lyckats med att främja inledandet av företagsverksamhet, företagets tillväxt och internationalisering samt export mäts och utvärderas varje år.

Genom att fullgöra sin grundläggande uppgift och sköta den egna affärsverksamheten på ett ansvarsfullt sätt främjar Finnvera utvecklingen av nationalekonomin i hela landet:

- ▶ Finnvera är varje år med och finansierar ca 3 500 nystartade företag, vilket i genomsnitt motsvarar ca tio procent av alla företag som årligen grundas i Finland.
- ▶ Årligen finansieras i genomsnitt 20–30 inhemska små och medelstora företag som utvidgar verksamheten till utlandet. Ett aktivt inriktande av finansieringen på företag som eftersträvar tillväxt genom internationalisering bidrar till att öka nationalekonomins tillväxt i Finland.
- ▶ Finnveras tjänster ökar förutsättningarna för de SMF-företag som är verksamma på hemmamarknaden att få finansiering. Dessa företag har en stor betydelse för Finlands nationalekonomi, bland annat eftersom de sysselsätter många människor.
- ▶ Genom Finnveras SMF-företagsfinansiering strävar man efter att bromsa upp och lindra de negativa konsekvenserna av den regionala strukturförändringen och att skapa ny företagsverksamhet i snabbare takt än gammal verksamhet läggs ned.
- ▶ Den andel av exporten som täcks med Finnveras garantier uppgår till cirka fyra procent av Finlands totalexport, och företagen har tillgång till ett brett utbud av internationellt konkurrenskraftiga finansieringslösningar för exporthandel. Exportfinansieringen har också indirekt en stor betydelse för Finlands nationalekonomi och därigenom för finländarnas välfärd.
- ▶ Kapitalinvesteringsverksamheten har som mål att på medellång sikt få innovativa företag att växa till företag som bidrar till Finlands ekonomi till exempel i egenskap av arbetsgivare eller framtida exportföretag.

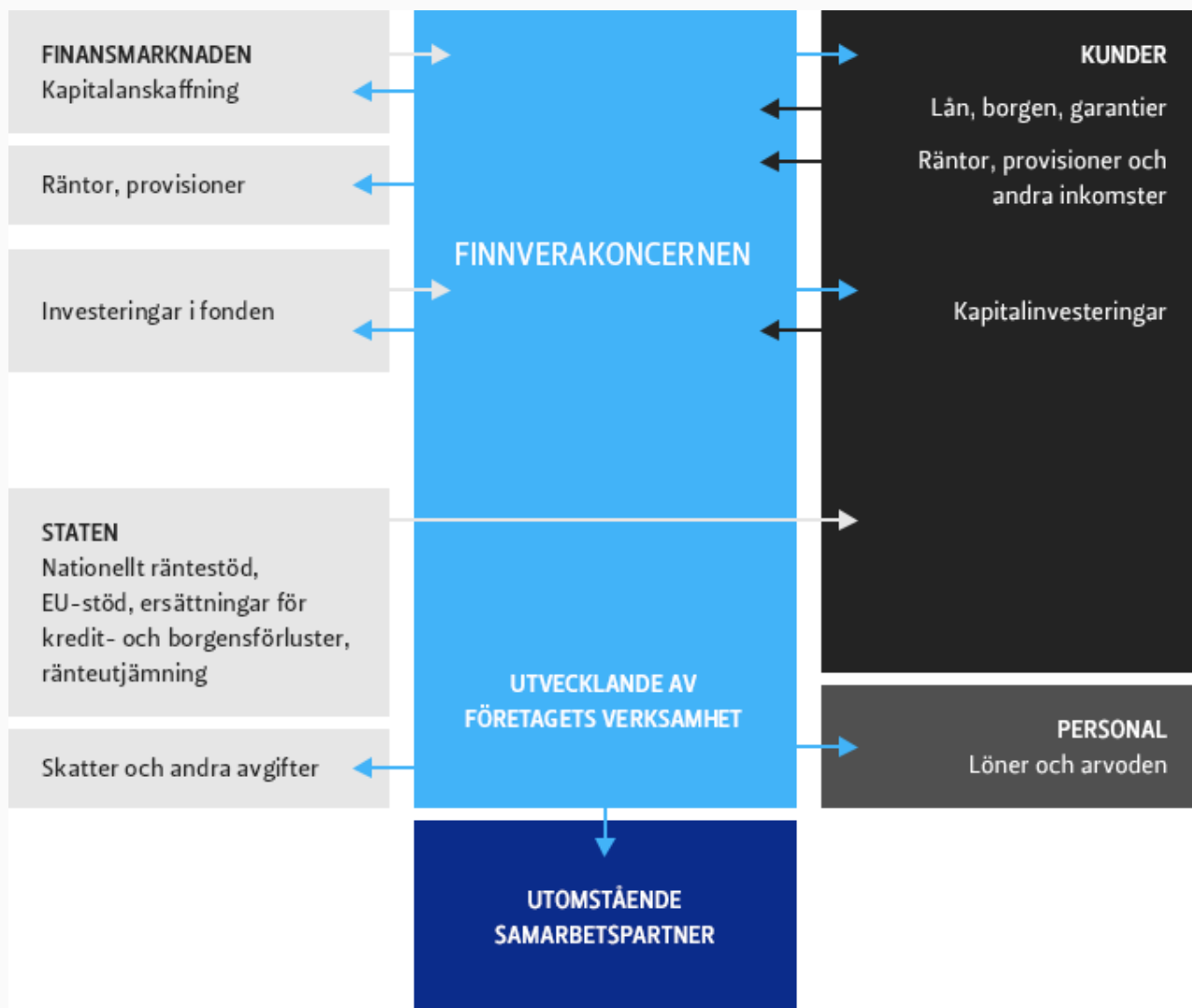
Läs mer om betydelsen av Finnveras verksamhet.

Effektiviteten i Finnveras verksamhet

| | 2013 | 2012 | 2011 | 2010 | 2009 |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| SMF-företagsfinansiering | | | | | |
| Beviljade lån, borgen och exportgarantier, mn euro | 756,5 | 853,4 | 977,0 | 913,7 | 1 194,7 |
| - finansiering till stödområden | 323,4 | 337,4 | 407,5 | 403,8 | 476,2 |
| Nya företag, st. | 3 473 | 3 123 | 3 397 | 3 611 | 3 457 |
| Arbetsstillfällen, st. | 8 663 | 8 660 | 10 159 | 8 994 | 9 214 |
| Finansiering/nytt arbetsstillfälle, 1 000 euro | 87 | 99 | 96 | 102 | 130 |
| Exportfinansiering | | | | | |
| Offererade exportgarantier och specialborgen, mn euro | | | | | |
| - till små och medelstora företag | 78,3 | 60,4 | 79,1 | 100,3 | 79,6 |
| - till storföretag | 3 319,2 | 5 290,5 | 3 716,6 | 2 279,3 | 4 370,2 |
| Sammanlagt | 3 397,5 | 5 351,0 | 3 795,7 | 2 379,6 | 4 449,7 |
| - varav den utländska riskens andel | 2 705,0 | 3 746,8 | 3 705,7 | 1 899,6 | 4 127,8 |
| Garantier som trädde i kraft, mn euro | | | | | |
| - till små och medelstora företag | 80,3 | 31,9 | 42,8 | 79,7 | 73,8 |
| - till storföretag | 2 657,5 | 2 382,4 | 3 115,9 | 2 562,8 | 3 686,0 |
| Sammanlagt | 2 737,8 | 2 414,2 | 3 158,7 | 2 642,4 | 3 759,8 |
| - varav den utländska riskens andel | 2 028,8 | 2 127,2 | 2 883,7 | 2 642,4 | 2 446,6 |
| Export som täckts med exportgarantier, % | | | | | |
| - andel av Finlands totala export | 3,8 | 4,5 | 4,5 | 5,8 | 5,1 |
| - andel av export till länder med politisk risk | 8,2 | 9,7 | 8,2 | 9,5 | 8,0 |
| Kundantal | 29 700 | 30 000 | 29 900 | 29 300 | 28 400 |

Ekonomiska konsekvenser och nyckeltal

Utöver sin egentliga verksamhet påverkar Finnvera ekonomiskt även indirekt det omgivande samhället.



Nyckeltal för det ekonomiska ansvaret

| Mn euro | 2013 | 2012 |
|--|-------|-------|
| Intäkter | | |
| - räntebidrag samt provisionsintäkter och -kostnader | 184,0 | 170,0 |
| Stöd och förlustersättningar | | |
| - räntestöd till kunder och övrigt räntestöd | 8,7 | 12,2 |
| - kredit- och borgensförlustersättningar | 48,0 | 49,7 |
| Nedskrivningsförluster på fordringar, garanti- och borgensförluster | 109,9 | 123,4 |
| Verksamhetskostnader | | |
| - personalkostnader | 27,7 | 28,0 |
| - övriga förvaltningskostnader | 11,7 | 11,8 |
| Övriga rörelsekostnader | 6,6 | 6,5 |

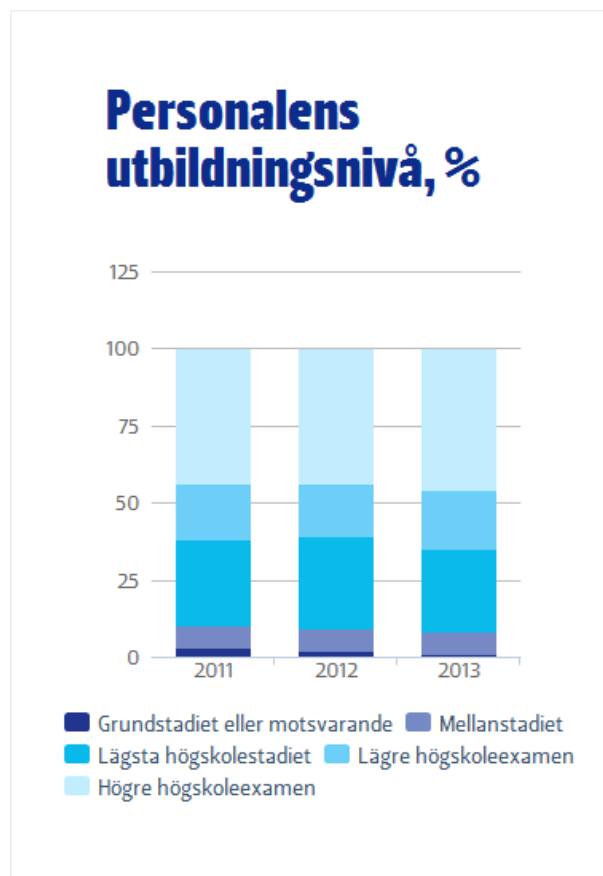
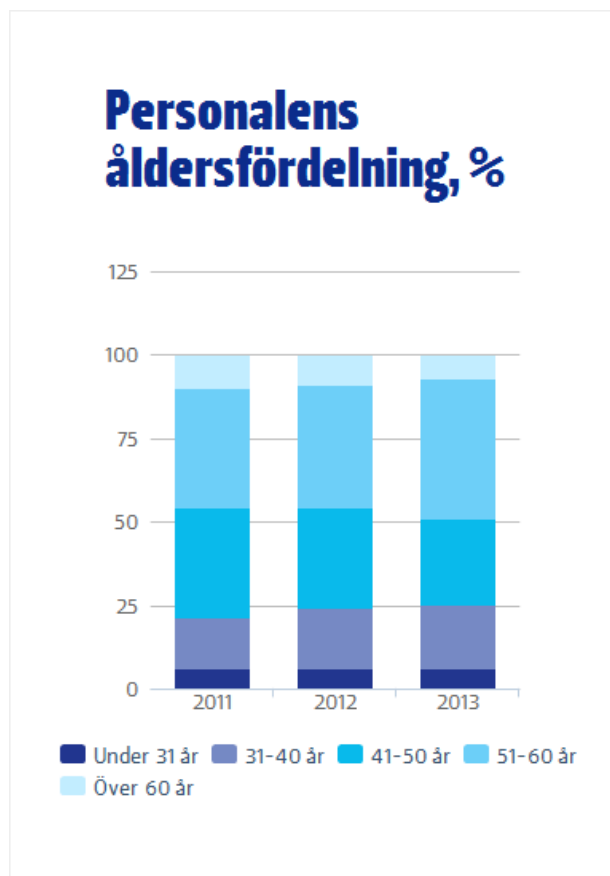
Målen om självbärande verksamhet och kapitaltäckning uppnåddes

Enligt målet om självbärande verksamhet som ställts upp för Finnvera bör bolaget på lång sikt täcka verksamhetskostnaderna samt de kredit-, borgens- och garantiförluster som bolaget ansvarar för med intäkterna från affärsverksamheten. År 2013 nådde SMF-företagsfinansieringen målet om självbärande verksamhet under en tioårig granskningsperiod. Även exportfinansieringen har varit självbärande under de 15 verksamhetsåren. Om man vid bedömningen av exportfinansieringens lönsamhet beaktar dess föregångare Statsgaranticentralens resultat enligt betalningsprincipen från de sista räkenskapsåren är verksamheten självbärande även under en granskningsperiod på 20 år.

Finnveras kapitaltäckning bör vara tillräckligt god för att säkerställa bolagets förmåga att bära risker och för att hålla kostnaderna för kapitalanskaffningen så rimliga som möjligt. Bolaget ska planera sin verksamhet så att det kan upprätthålla en kapitaltäckning på minst 12 procent. Finnverakoncernens kapitaltäckning var 17,6 procent i slutet av 2013. Motsvarande siffra ett år tidigare var 16,3 procent.

Socialt ansvar

Ömsesidigt förtroende, engagemang i gemensamma mål, samarbete och trygghet av kompetens på hög nivå är utgångspunkterna för Finnveras personalledning.



Finnvera deltog 2013 i kampanjen för ansvarsfullt sommarjobb som ordnades av Barn- och ungdomsstiftelsen i Finland. Syftet med kampanjen var att främja utvecklingen av en ansvarsfull sommararbetskultur i Finland och ge de unga bättre förutsättningar att komma in i arbetslivet.

Personalen deltar i beslutsfattandet

Finnveras sätt att handla präglas av genuin växelverkan och av att personalen får uttrycka sin åsikt och delta i beslutsfattandet. Anställningsvillkoren avtalas i ett företagsspecifikt kollektivavtal som undertecknas av arbetsgivarförbundet och tre arbetstagarförbund. Avtalet grundar sig på så kallat kontinuerligt förhandlingsförfarande.

Personalen har en representant i bolagets förvaltningsråd och tre representanter i direktionen. Direktionen behandlar alla frågor som gäller personalen i stor utsträckning och i beredningen av dem deltar även de förtroendevalda. Samarbetsdelegationen behandlar frågor som berör personalen.

Uppgifternas svårighetsgrad bedöms årligen

Varje anställds lön baserar sig på uppgifternas svårighetsgrad och den individuella arbetsprestationen. Uppgifternas svårighetsgrad bedöms i samråd med de förtroendevalda, cheferna och personalförvaltningen. År 2013 genomfördes en omfattande bedömning av svårighetsgraden hos nya och förändrade uppgifter. Inom ramen för uppdateringsprojektet förklarades och konkretiserades grunderna och metoderna för bedömningen av svårighetsgraden både för cheferna och den övriga personalen genom att hålla ett flertal möten och engagera cheferna att förmedla information om detta. Uppgifternas svårighetsgrader uppdateras årligen i fortsättningen.

År 2013 genomfördes en omfattande bedömning av svårighetsgraden hos nya och förändrade uppgifter.

Den personliga arbetsprestationen och relaterat kunnande bedöms i utvecklingssamtal som förs med den egna chefen varje år. Vid utvärderingen tillämpas en matris som utvecklats för bedömning av prestationerna och kompetensen.

I lönesystemet avtalas om lönegränser för kravnivåerna och rutiner för uppföljning av förtjänstutvecklingen både internt och i förhållande till externa lönemarknader. Målet med belöningspolicyn är att hålla lönerna på ungefär samma nivå som löne medianen för finanssektorn.

De anställda belönas med prestationspremier av engångskaraktär för exceptionellt goda arbetsprestationer, medverkan i projekt, utbildning eller en i övrigt föredömlig verksamhet. År 2013 delades prestationspremier ut även för överflyttning till en längre intern arbetsrotation. För prestationspremier har ungefär en procent

av lönesumman reserverats och en enskild person kan få en premie som motsvarar högst fyra veckors lön per kalenderår.

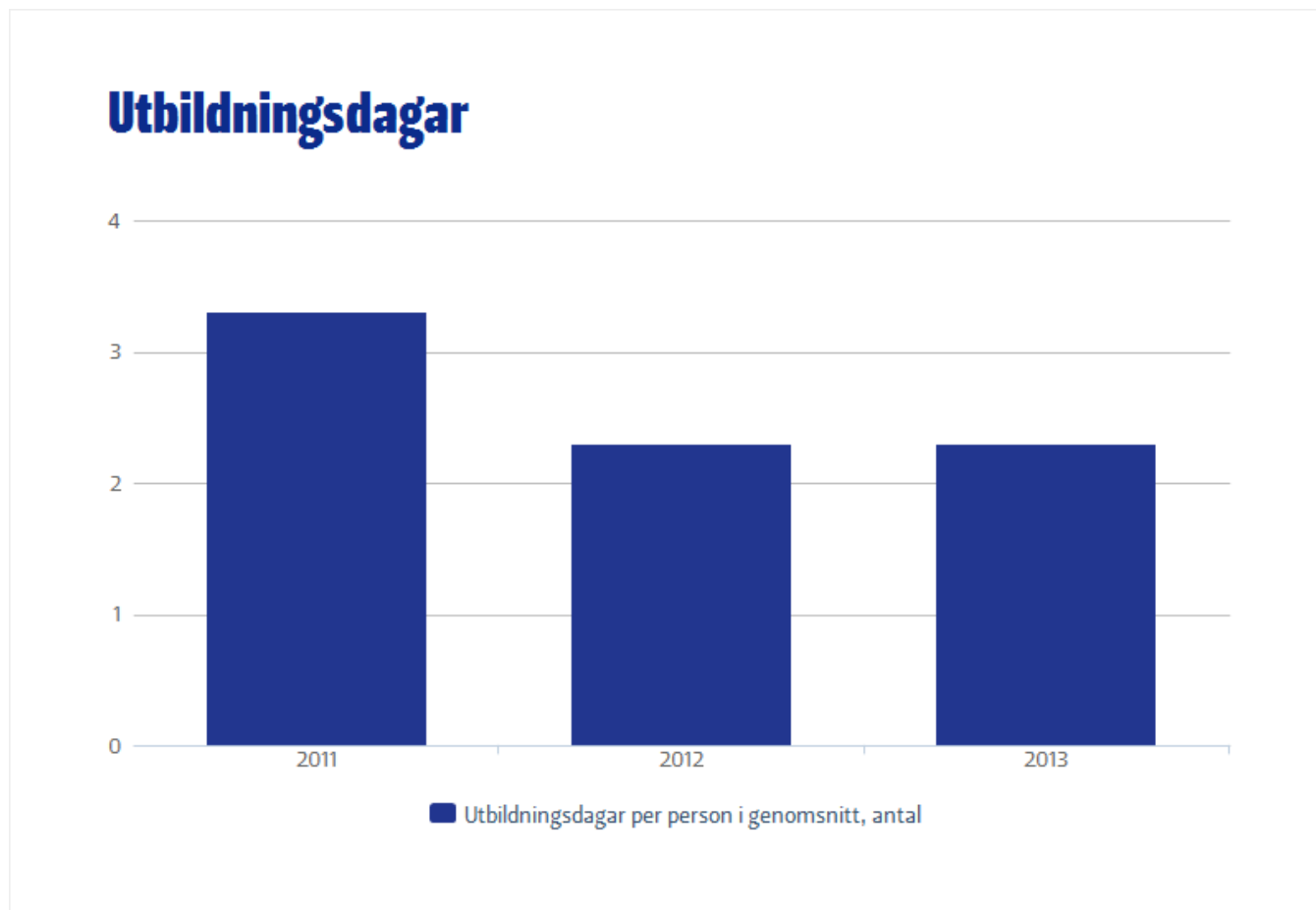
Kunnandet utvecklas med utbildningar och arbetsrotation

Ledningsgruppen och styrelsen har fastställt Finnveras kärnkompetens. Utvecklingen och utbildningen på koncernnivå fokuserar på att stärka denna kompetens. De interna examensliknande utbildningsprogrammen som planerats för de största yrkesgrupperna slutfördes 2013. Ungefär 60 procent av alla anställda på Finnvera ingår i målgruppen för dessa program.

Programmen som är avsedda för en viss yrkesgrupp har stärkt personalens kompetens och hanteringen av gemensamma förfaringssätt. De har också gett Finnveras experter möjlighet att utvecklas som interna utbildare. Utöver den interna utbildningen kan de anställda delta i yrkesinriktad utbildning som anordnas av utomstående aktörer.

År 2013 ordnades sammanlagt cirka 950 interna utbildningsdagar.

Utbytesprogrammet för experter som Finnvera avtalat om med Tekes ger experter möjlighet att arbeta en viss tid i en annan organisation.



Styrkan är att säkra arbetshälsan

Finnvera följer arbetstillfredsställelsen bland sina anställda med en personalundersökning som görs varje år. År 2013 deltog 91,2 procent av de anställda på Finnvera i undersökningen. De viktigaste uppföljningsmätarna som fås från undersökningen är olika index som mäter personalens engagemang, ledningen och prestationsförmågan.

Alla Finnveras index är statistiskt sett mycket klart ovanför Finlands expertnorm som forskningsinstitutet använder. Att säkra arbetshälsan är Finnveras betydande styrka jämfört med andra expertorganisationer. Finnveras förpliktelseindex var 74,7, ledningsindex 71,9 och prestationsindex 71,4. Engagement-indexet som beskriver personalens engagemang var 79,1. Engagement-indexet talar om hur positivt och orubbligt de anställda förhåller sig till sitt arbete, organisationen och till de värderingar den representerar samt hur villig personalen är att vid behov göra extra insatser för att bolaget ska nå sina mål.

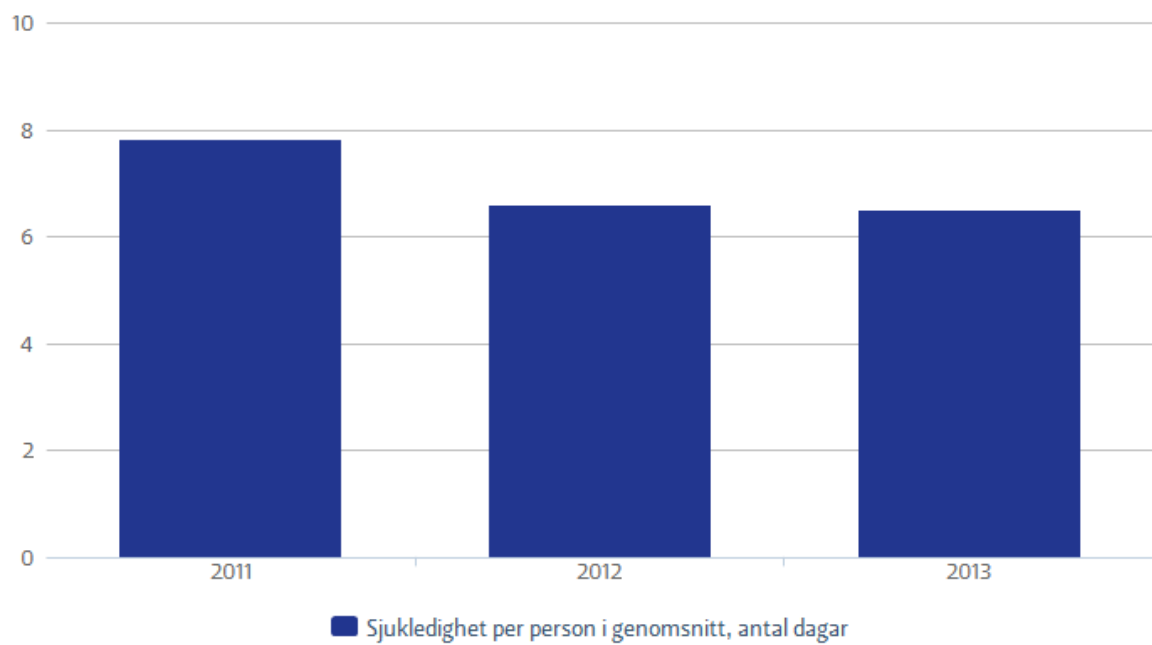
| Index | 2013 | 2012 | Expertnorm 2013 |
|-------------------|------|------|-----------------|
| Förpliktelseindex | 74,7 | 75,2 | 68,4 |
| Ledningsindex | 71,9 | 72,1 | 66,0 |
| Prestationsindex | 71,4 | 72,2 | 61,2 |
| Engagement-index | 79,1 | 78,6 | 72,5 |

Vid Finnvera utvecklas arbetssätten hela tiden. Arbetsmotivationen försöker man stärka genom ett bemyndigande och öppet ledningssätt samt genom att delaktiggöra personalen. Kontinuerlig utveckling av yrkeskunskapen och möjligheten att lära sig och förnya sig ökar personalens arbetsmotivation. Balans mellan arbete och fritid samt högklassiga företagshälsovårdstjänster stöder arbetshälsan.

Personalens hälsotillstånd utvärderas regelbundet genom hälsoundersökningar, undersökningar som kartlägger och följer upp individernas hälsa, hälsobeteende och arbets- och funktionsförmåga samt utifrån de uppgifter som fås via sjukvården. Till det förebyggande arbetet hör bland annat granskningar av arbetsplatsernas ergonomi.

Hela personalen omfattas av systemet med flexibel arbetstid och även i övrigt erbjuder bolaget flexibilitet i arbetstiderna i den mån det är möjligt.

Sjukfrånvaro



Miljöansvar

Finnvera deltar i finansieringen av projekt som främjar miljöskyddet och energiprojekt som bromsar upp klimatförändringen

Projekt som bromsar upp klimatförändringen och främjar miljövård erbjuder tillväxtpotentialer för finländska små och medelstora företag som till exempel har gediget teknologiskt kunnande i förnybar energi eller avfallshantering. Förutom efterfrågan i hemlandet erbjuder branschen lovande internationaliserings- och exportutsikter för finländska små och medelstora företag. Ur nationalekonomins synvinkel är det viktigt att främja affärsverksamheten i dessa branscher, då företag som specialiserat sig på utveckling av teknologin, dvs. cleantechsektorn, beräknas bli en ännu viktigare tillväxtbransch än för närvarande i Finland.

Ett centralt strategiskt och ägarpolitiskt mål vid Finnvera är att med finansieringsåtgärder främja användningen av ren och förnybar energi för att hejda klimatförändringen.

Avsikten är också att delta i projekt som sparar energi och som hjälper till att genomföra miljöskyddsinvesteringar.

Finnvera har tillsammans med andra finansiärer medverkat i finansieringen av miljöprojekt som har förutsättningar att bli lönsam affärsverksamhet. På så sätt vill Finnvera främja utvecklingen, tillväxten och internationaliseringen i den finländska miljöbranschen. Förutom projekt som rör produktion av förnybar energi har Finnvera bland annat finansierat företagets exportprojekt inom miljöteknologi. Förutom lånefinansiering till små och medelstora företag kan Finnvera bland annat bevilja miljöborgen till storföretag. Miljöborgen lämpar sig förutom för miljöinvesteringar även för investeringar i förnybar energi och för projekt som förbättrar energieffektiviteten.

Finnveras finansiering av projekt inom förnybar energi och miljöaffärsverksamhet ökade jämfört med föregående år. Förändringen beror till största delen på att uppföljningen till skillnad från tidigare även omfattade anskaffningar av maskiner och utrustning samt leveranser i företag i de nämnda branscherna. Efterfrågan på finansiering för dessa projekt väntas öka under de närmaste åren när den allmänna

ekonomiska situationen har förbättrats.

Finnvera vill delta i finansieringen av miljöaffärsverksamhet och cleantechprojekt. Företagen i denna bransch är vanligen nystartade, växande och på väg att internationaliseras. I finansieringen av dessa kan Finnvera ta större risk. Detta kan till exempel betyda en större finansieringsandel än normalt.

Projektens miljöaspekter och sociala aspekter beaktas i exportfinansieringen

I exportfinansieringen beaktas projektens* miljökonsekvenser och sociala konsekvenser som en del av de totala riskbedömningarna. Vid bedömningen klarläggs projektets läge, miljökonsekvenserna och de sociala konsekvenserna av projektet och huruvida dessa omfattar ekonomiska risker eller anseenderisker.

Verktyg för bedömningen är projektpolicyn och ett system för konsekvensbedömning. Vid utvecklingen av verktygen har man beaktat både principerna i lagen om exportgaranti och OECD:s rekommendationer om beaktande av miljöaspekter och sociala aspekter i exportkrediter. Genom OECD-ländernas principer som gäller alla exportgarantiinstitut i OECD-länderna garanteras en jämlik ställning för exportföretag i olika länder.

Projektpolicyn fastställer vilka garantiansökningar som ska bedömas. Bedömningens omfattning baserar sig på hur betydande de eventuella negativa miljökonsekvenserna och sociala konsekvenserna är. Projektklasserna** A, B, C och "ej projekt" beskriver mängden miljökonsekvenser. I A-klassen är konsekvenserna störst.

* Enligt Finnveras projektpolicy avses med projekt byggnadsarbete, byggande av anläggning, genomförande av plan eller någon annan åtgärd i naturmiljön eller landskapet inklusive utnyttjande av naturtillgångar i jordmånen. Nya anläggningar och betydande utbyggnader eller ändringar av anläggningar är projekt.

** Projektklasser: A – eventuellt betydande negativa miljökonsekvenser och/eller sociala konsekvenser, B – rimliga negativa miljökonsekvenser och/eller sociala konsekvenser, C – inga eller ringa negativa miljökonsekvenser eller sociala konsekvenser, "Ej projekt" – t.ex. en leverans av reservdelar eller en ersättningsinvestering som inte ökar produktionskapaciteten, utsläppsmängden eller användningen av råvaror.

Projektbedömningen av exportprojekt utvidgades

OECD-rådet godkände miljöavtalet som reviderats den 28 juni 2012. Därmed beaktas i bedömningen av projekt som stöds med exportgarantier och -krediter förutom miljökonsekvenserna i allt högre grad även

exportprojektens sociala konsekvenser, dvs. inverkan på arbetstagarna och lokalsamhällena.

Finnvera har uppdaterat sin projektpolicy beträffande exportfinansieringen så att den överensstämmer med det nya avtalet och den tillämpas sedan ingången av 2013.

Vid bedömningen beaktas i allt högre grad projektets sociala konsekvenser och inverkan på de mänskliga rättigheterna. Exempel på sådana är bl.a. arbetsförhållandena och rättigheterna i arbetslivet, hälsan och säkerheten för arbetstagare och de människor som lever inom projektets influensområde, markanskaffningen och eventuella tvångsflyttningar, urinvånare, kulturarvet samt eventuellt tvångsarbete eller utnyttjande av barnarbetskraft.

Som en del av det nya avtalet börjar OECD-länderna även utbyta information om projektets utsläpp av växthusgaser. Det långsiktiga målet är att utveckla ett för exportkreditbranschen lämpligt, enhetligt och gemensamt sätt att beräkna och rapportera om projektets koldioxidavtryck.

Projektbedömningarna inom exportfinansieringen grundar sig på miljöutredningar och sociala utredningar som har gjorts av andra instanser. De som ansöker om finansiering lämnar in dessa uppgifter till Finnvera. I bedömningen utreds om projekten uppfyller både kraven i mottagarlandet och de krav som ställs i internationella standarder.

Finnvera publicerar uppgifter om projektets miljökonsekvenser och sociala konsekvenser med de berörda parternas medgivande. För projektklass A publiceras uppgifterna redan innan garantin beviljas. Information publiceras också om en del av de garantier som trätt i kraft.

Finnvera följer upp miljökonsekvenserna och de sociala konsekvenserna i vissa projekt till dess att krediten i anknytning till exportgarantin har återbetalats. De faktorer som följs upp kan vara exempelvis utsläppen i luft och vatten samt deras miljökonsekvenser, grundvattnets tillstånd, bullernivån, råvaruanskaffningen inom ramen för projektet, tillämpningen av ledarskapssystemen, olycksfall i arbetet samt den offentliga diskussionen om miljöfrågorna i projektet.

Löfteskampanjen ger fart åt miljöaffärsverksamheten

Finnvera har lovat att delta i finansieringen av miljöaffärsverksamhet som har goda förutsättningar att bli lönsam och som främjar företagets hållbara tillväxt, internationalisering och export. Löftet är en del av den kampanj som arbets- och näringsministeriet och Tekes inlett där man sommaren 2012 bad olika organisationer om konkreta löften om hur de binder sig till att främja Finlands roll som föregångare i miljöaffärsverksamheten som en del av en hållbar ekonomisk tillväxt.

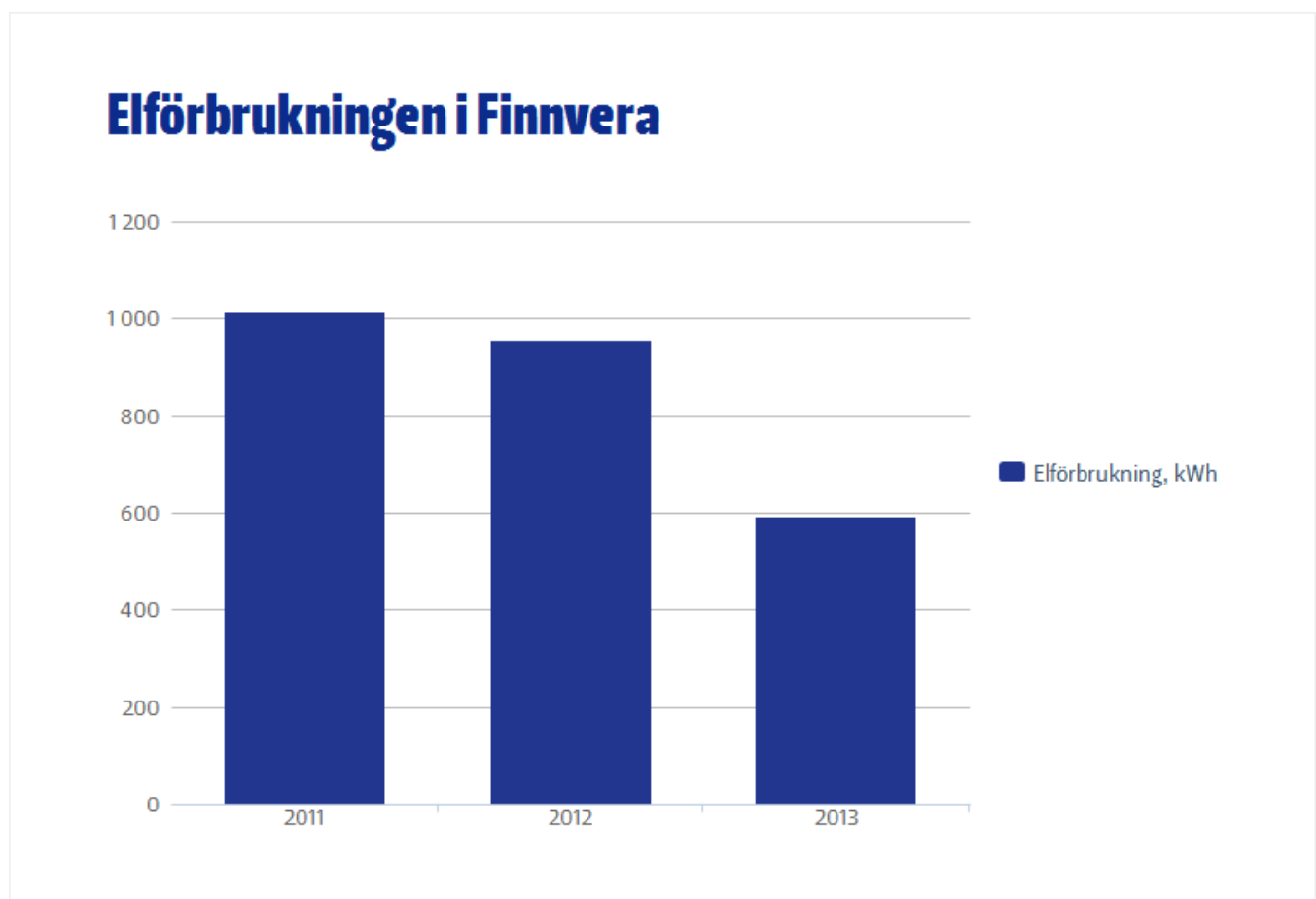
Finnvera har erbjudit olika slags finansieringslösningar för branschens företag, deltagit aktivt i evenemang och informerat cleantechföretag, finansärer och branschorganisationer om finansieringsalternativen. Dessutom har Finnvera, arbets- och näringsministeriet, NTM-centralerna, Tekes och Finpro ökat

växelverkan mellan sig för att kunna erbjuda företagen i miljöbranscherna ännu mer vittomfattande servicehelheter. Samarbetet intensifieras ytterligare samtidigt som Finnvera lovar att även framöver finansiera företagen i dessa branscher som har goda förutsättningar för en lönsam verksamhet.

Miljöfrågorna beaktas i den egna verksamheten

Miljöfrågorna har också beaktats i Finnveras egen verksamhet. Finnveras nya lokaler i huvudkontoret i Kuopio omfattas av ett Green Lease-hyresavtal där bolaget genom sin egen verksamhet som tar hänsyn till miljön kan minska hyreskostnaderna. På bolagets alla 15 kontor kan videokonferenser hållas och detta utnyttjas flitigt som ett alternativ till resor. Detta minskar de koldioxidutsläpp som orsakas av verksamheten.

I upphandlingarna utnyttjas Hansels ramavtal som konkurrensutsätts med beaktande av miljöaspekterna. Avfallssorteringen har effektiviserats och återvinningen utökats. Pappersförbrukningen har minskats med elektroniska dokument och dokumenthantering.












Finnveras inflyttning till nya lokaler i Kuopio bidrog mest till den minskade elförbrukningen.

GRI-jämförelse

PricewaterhouseCoopers Ab konstaterade att rapporteringen 2012 uppfyller kraven på nivå C i GRI-anvisningarna. Rapporteringen 2013 följer rapporteringen från föregående år och därför uppfyller vi i enlighet med vår självvärdering kraven på nivå C.

GRI-jämförelse av Finnveras rapportering

-  Rapporterad
-  Delvis rapporterad








| | GRI:S INNEHÅLL | INGÅR | SIDA | SIDA | ANMÄRKNINGAR |
|----------|---|---|--|----------------------------------|--------------|
| 1 | Strategi och analys | | | | |
| 1.1 | Uttalande från organisationens högsta beslutsfattare |  | Verkställande direktörens översikt | Ansvarsöversikt | |
| 1.2 | Beskrivning av huvudsaklig påverkan, risker och möjligheter |  | Vision, värderingar och strategi | Roll och verksamhetens betydelse | |
| 2 | Organisationsprofil | | | | |
| 2.1 | Organisationens namn |  | Redogörelse för förvaltnings- och styrsystemet | | |
| 2.2 | De viktigaste varumärkena, produkterna och/eller tjänsterna |  | Finnvera i korthet | Finansieringstjänster | |
| 2.3 | Organisationsstruktur |  | Finnvera i korthet | | |
| 2.4 | Lokalisering av organisationens huvudkontor |  | Kontaktinformation | | |
| 2.5 | Verksamhetens geografiska läge |  | Finansieringstjänster | | |
| 2.6 | Ägarstruktur och företagsform |  | Redogörelse för förvaltnings- och styrsystemet | | |
| 2.7 | Beskrivning av marknaderna |  | Roll och verksamhetens betydelse | Kunder | |

| | | | | |
|--|--|---|-------------------------|---|
| 2.8 | Den redovisande organisationens storlek | ○ | Nyckeltal | |
| 2.9 | Väsentliga förändringar under redovisningsperioden beträffande storlek, struktur eller ägande | ○ | | Det har inte skett några betydande förändringar under rapporteringsperioden |
| 2.10 | Utmärkelser och priser som mottagits under redovisningsperioden | ○ | Kapitalinvesteringar | De europeiska affärsänglarnas pris Eas Stage Fund of the Year |
| 3 Information om redovisningen | | | | |
| Redovisningsprofil | | | | |
| 3.1 | Redovisningsperiod | ○ | Information om tjänsten | |
| 3.2 | Datum för publiceringen av den senaste redovisningen | ○ | Information om tjänsten | |
| 3.3 | Redovisningscykel | ○ | Information om tjänsten | |
| 3.4 | Kontaktinformation | ○ | Information om tjänsten | |
| Redovisningens omfattning och avgränsning | | | | |
| 3.5 | Processer för definition av innehållet i redovisningen (väsentlighet, prioritering mellan områden i redovisningen och intressenter som använder redovisningen) | ○ | Väsentlighetsmatris | |
| 3.6 | Redovisningens beräkningsunderlag och avgränsning | ○ | Information om tjänsten | |
| 3.7 | Särskilda begränsningar för redovisningens omfattning och avgränsning | ○ | Information om tjänsten | |
| 3.8 | Princip för redovisningen av joint ventures, dotterbolag, hyrda anläggningar och utlokaliserade verksamheter samt uppgifternas jämförbarhet | ○ | Information om tjänsten | |
| 3.10 | Ändringar i tidigare rapporterade uppgifter | ○ | | Det har inte skett några förändringar i de uppgifter som tidigare rapporterats. |



| | | | | | |
|---|--|---|--|----------------|--|
| 3.11 | Betydande förändringar i rapportens avgränsning, omfattning eller mätmetoder | ○ | | | Det har inte skett några betydande förändringar i rapportens omfattning, begränsningar eller mätmetoder. |
| GRI-jämförelse av innehållet | | | | | |
| 3.12 | GRI-jämförelse av innehållet | ○ | | | |
| 4 Styrning, åtaganden och intressentrelationer | | | | | |
| Styrning | | | | | |
| 4.1 | Organisationens förvaltningsstruktur | ○ | Redogörelse för förvaltnings- och styrsystemet | | |
| 4.2 | Styrelseordförandens ställning | ○ | Styrelsen | | Styrelsens ordförande oberoende av den operativa ledningen. |
| 4.3 | Styrelsemedlemmarnas oberoende | ○ | Styrelsen | | Alla styrelseledamöter oberoende. |
| 4.4 | Aktieägarnas och personalens möjligheter att påverka styrelsens verksamhet | ○ | Redogörelse för förvaltnings- och styrsystemet | Socialt ansvar | |
| 4.5 | Koppling mellan ersättning till styrelseledamöter, ledande befattningshavare och chefer och organisationens resultat (inklusive sociala och miljömässiga resultat) | ○ | Redogörelse för förvaltnings- och styrsystemet | | |
| 4.6 | Rutiner och processer inom styrelsen för att säkerställa att inga intressekonflikter uppstår | ○ | Förvaltning | | |
| 4.7 | Styrelsemedlemmarnas kompetens inom strategiskt ledarskap och samhällsansvar | ○ | Redogörelse för förvaltnings- och styrsystemet | | |
| 4.8 | Mission, värderingar och etiska principer | ○ | Vision, värderingar och strategi | Förvaltning | |
| 4.9 | Styrelsens metoder att följa upp management av samhällsansvaret inklusive riskhanteringen | ○ | Företagsansvar | Förvaltning | |
| 4.10 | Processer för att utvärdera styrelsens egna prestationer | ○ | | | Styrelsen utvärderar sin egen verksamhet varje år. |
| Åtaganden beträffande externa initiativ | | | | | |

| | | | | |
|---|---|---|-----------------------------------|--|
| 4.13 | Medlemskap i organisationer, föreningar och intressebevakningsorganisationer | ○ | Intressentgrupper | |
| Kommunikation med intressenter | | | | |
| 4.14 | Organisationens intressentgrupper | ○ | Intressentgrupper | |
| 4.15 | Princip för identifiering och urval av intressenter | ○ | Företagsansvar | |
| 4.16 | Tillvägagångssätt vid kommunikation med intressenter | ○ | Intressentgrupper | |
| Ekonomiska resultatindikatorer | | | | |
| | Upplysningar om hållbarhetsstyrningen (Ekonomisk påverkan) | ○ | Riskhantering | Mål och hur de uppnåddes |
| Ekonomiska resultat | | | | |
| EC1* | Skapat och levererat direkt ekonomiskt värde | ○ | Ekonomiska effekter och nyckeltal | |
| EC2* | Finansiell påverkan samt andra risker och möjligheter för organisationens aktiviteter, hänförliga till klimatförändringen | ○ | Miljöansvar | |
| EC3* | Omfattningen av organisationens förmånsbestämda åtaganden | ○ | Noter till bokslutet | Redogörelse för förvaltnings- och styrsystemet |
| EC4* | Finansiellt stöd från staten | ○ | Bokslut | (Länk till bokslutet: Kredit- och garantiförlusersättning från staten samt statens räntestöd som direkt inverkar minskade på kundernas finansieringskostnader) |
| Indirekt ekonomisk påverkan | | | | |
| EC9 | Indirekt ekonomisk påverkan | ○ | Ekonomiskt ansvar | |
| Miljömässiga resultatindikatorer | | | | |
| | Upplysningar om hållbarhetsstyrningen (Miljöpåverkan) | ○ | Miljöansvar | |
| Energi | | | | |
| EN4* | Indirekt energianvändning | ○ | Miljöansvar | |

| | | | | |
|--|--|---|----------------------------------|--|
| EN7 | Initiativ för att minska indirekt energianvändning samt uppnådd reducering | ○ | Miljöansvar | |
| Utsläpp och avfall | | | | |
| EN18 | Initiativ för att minska utsläppen av växthusgaser, samt uppnådd minskning | ○ | Miljöansvar | |
| Efterlevnad | | | | |
| EN28* | Väsentliga brott mot miljölagstiftning och miljöbestämmelser | ○ | | Inga böter eller sanktioner under rapporteringsperioden |
| Sociala resultatindikatorer | | | | |
| Arbetsstagare och arbetsmiljö | | | | |
| | Upplysningar om hållbarhetsstyrningen (Social påverkan) | ○ | Socialt ansvar | |
| Arbetskraft | | | | |
| LA1* | Total personalstyrka, uppdelad på anställningsform (hel-/deltid) och anställningsavtal (permanent/tidsbestämd anställning) | ○ | Styrelsens verksamhetsberättelse | |
| Relationer mellan anställda och ledning | | | | |
| LA4* | Andel av personalstyrkan som omfattas av kollektivavtal | ○ | Socialt ansvar | 94 % av personalen omfattas av kollektivavtalet |
| LA5* | Minsta varseltid angående betydande förändringar i verksamheten | ○ | | Finnvera iakttar Finlands lagstiftning om samarbete inom företaget |
| Hälsa och säkerhet i arbetet | | | | |

| | | | | |
|----------------------------------|---|---|----------------|---|
| LA6 | Arbetskyddskommittéer |  | | Finnvera har en arbetskyddsorganisa enligt lagen om tillsyn över arbetskyddet, s utarbetar ett åtgärdsprogram för arbetskyddet. Arbetsgivaren representeras av en arbetskyddschef och arbetstagarna representeras av arbetskyddsfullmäkt och ersättare som utse genom val. Arbetskyddslagen tillämpas på alla anstäl och enligt förordning ä arbetsgivaren skyldig a genom nödvändiga åtgärder sörja för alla arbetstagares säkerhet och hälsa i arbetet. |
| LA7* | Omfattningen av skador, arbetsrelaterade sjukdomar, förlorade dagar, frånvaro samt arbetsrelaterade dödsolyckor |  | Socialt ansvar | |
| LA8* | Utbildning och rådgivning för de anställda beträffande allvarliga sjukdomar |  | Socialt ansvar | |
| Utbildning | | | | |
| LA10* | Utbildningstimmar i medeltal per arbetstagare |  | Socialt ansvar | |
| LA11 | Program för vidareutbildning och livslångt lärande |  | Socialt ansvar | |
| LA12 | Utvecklingssamtal och prestationsutvärderingar |  | Socialt ansvar | Utvecklingssamtal förs och prestationsutvärdering görs med alla anställda |
| Mänskliga rättigheter | | | | |
| Förbud mot diskriminering | | | | |
| HR4* | Antal fall av diskriminering och vidtagna åtgärder |  | | De förekom inga fall av diskriminering under rapporteringsperioden |
| Samhället | | | | |

| | | | | |
|---|--|--|-------------|---|
| | Tillvägagångssätt för ledningen av samhällsrelaterade ärenden | | Förvaltning | Mål och hur de uppnåddes |
| | Lokalsamhället | | | |
| S01* | Program som utvärderar och styr verksamhetens påverkan på samhällen | | Miljöansvar | |
| | Korruption | | | |
| S04* | Åtgärder som vidtagits på grund av korruptionsincidenter | | | Det förekom inga fall a korruption under rapporteringsperioden |
| | Politisk påverkan | | | |
| S06 | Totalt värde av stöd till politiska partier och politiker | | | Finnvera ger inga stöd eller donationer till politiska aktörer. |
| S07 | Totalt antal juridiska åtgärder som vidtagits mot organisationen för konkurrenshämmande aktiviteter, överträdelse av konkurrenslagstiftning och missbruk av monopolställning | | | Det förekom inga rättshandlingar under rapporteringsperioden |
| | Efterlevnad | | | |
| S08* | Böter och icke-monetära sanktioner mot organisationen för brott mot gällande lagar och bestämmelser | | | Inga böter eller sanktioner under rapporteringsperioden |
| GRI:s indikatorer i riktlinjerna för finansbranschen | | | | |
| | Tillvägagångssätt för ledningen av produkter och tjänster inom finansbranschen | | | |
| FS2 | Processer för att utvärdera och granska miljörisker och sociala risker i olika affärsområden | | Miljöansvar | Mål och hur de uppnåddes |
| FS3 | Processer för att granska kunders implementering och efterlevnad av miljömässiga eller sociala krav i avtal eller transaktioner | | Miljöansvar | |
| FS5 | Växelverkan mellan kunder, samarbetspartner eller investerare gällande miljömässiga och sociala risker och möjligheter | | Miljöansvar | |

| Produktportfölj | | | |
|-----------------|--|---|--------------------|
| FS6 | Produktportföljens fördelning enligt geografiskt område, storlek och bransch |  | Affärsverksamheten |
| FS8 | Ekonomiskt värde av produkter och tjänster som genererar särskild miljönytta fördelat enligt användningssyfte och affärsområde |  | Miljöansvar |

Inledning

Målet är en transparent verksamhet

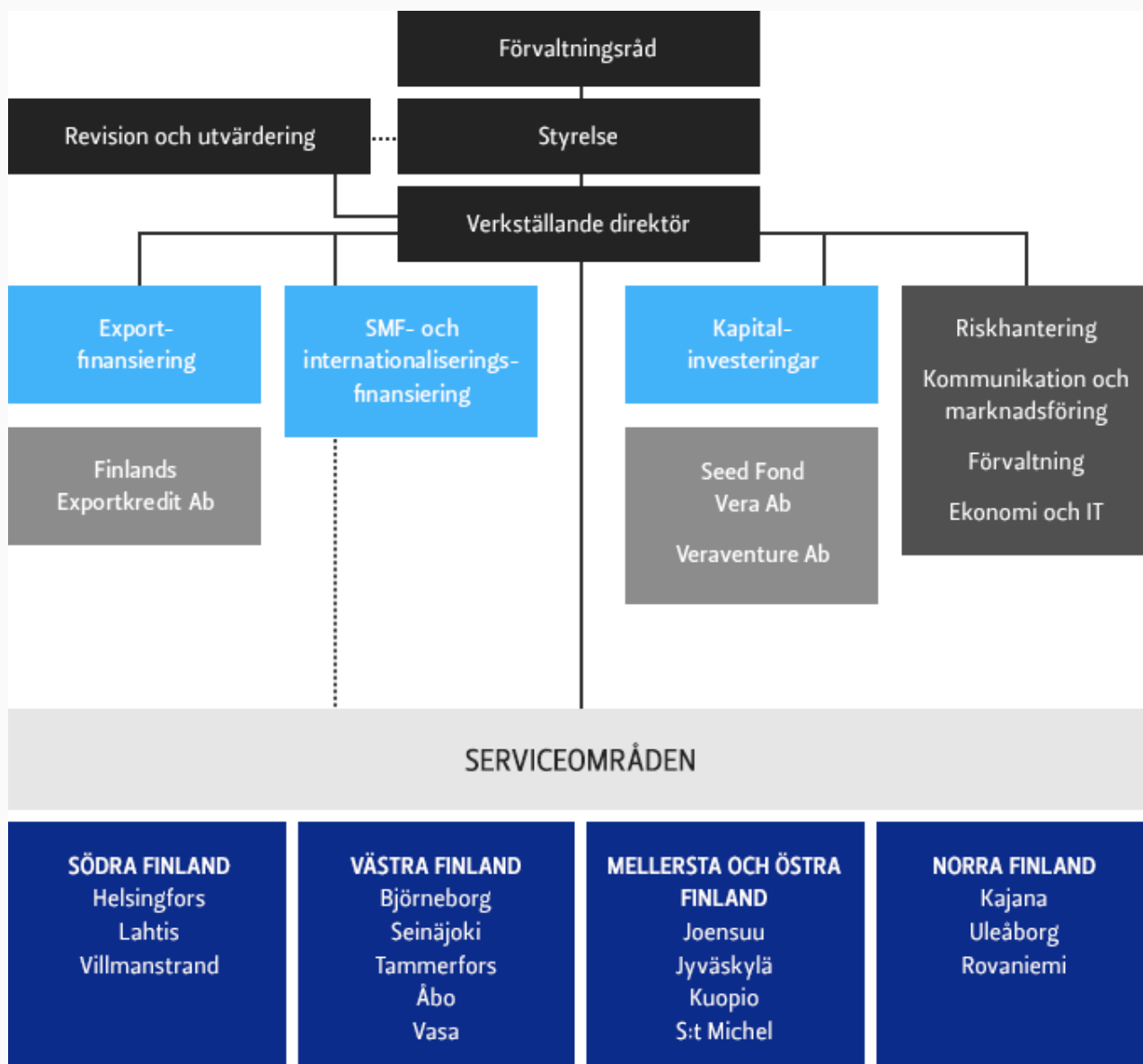
Finska staten äger Finnveras hela aktiestock. Arbets- och näringsministeriets närings- och innovationsavdelning svarar för bolagets ägar- och näringspolitiska styrning.

Målet för Finnveras goda förvaltningssed är en transparent verksamhet inom hela organisationen. Finnveras styrelse godkänner de viktigaste principerna och riktlinjerna som styr bolagets verksamhet. De goda verksamhetsprinciperna som har fastställts av styrelsen styr personalen att agera så att den genom sin verksamhet stärker Finnveras ställning som specialfinansiär och uppskattad expert.

Jävighetsprinciperna och insiderreglerna utgör en del av Finnveras etiska anvisningar.

För Finnveras förvaltning och verksamhet ansvarar bolagsstämman, förvaltningsrådet, styrelsen och verkställande direktören.

Finnverakoncernen



Bolagsstämman kan fatta beslut i de frågor som enligt lagar och bolagsordningen ankommer på bolagsstämman. Bolagsstämman väljer ledamöterna och suppleanterna samt ordföranden och vice ordföranden för både förvaltningsrådet och styrelsen.

Förvaltningsrådet övervakar bolagets förvaltning. Förvaltningsrådet avger ett bokslutsutlåtande och ett utlåtande om revisionsberättelsen samt ger styrelsen anvisningar i ärenden som gäller betydande minskningar eller utvidgningar av bolagets verksamhet eller väsentliga ändringar i verksamheten. Förvaltningsrådet ger därtill styrelsen anvisningar i ärenden som har omfattande betydelse eller som är principiellt viktiga.

Styrelsen ansvarar för bolagets förvaltning och för att verksamheten är ändamålsenligt organiserad. Styrelsen godkänner bolagets strategi och årsplaner, delårsrapporter och årsbokslut samt principerna för riskhantering. Styrelsen främjar bolagets utveckling och säkerställer att verksamheten följer lagen och uppfyller de mål som ägaren har ställt. Även enskilda betydande finansieringsbeslut hör till styrelsens befogenheter. Styrelsen styr och övervakar bolagets operativa ledning samt utnämner och avsätter bolagets verkställande direktör och andra personer som hör till bolagets högsta ledning. Styrelsen har bland sig tillsatt gransknings- och belöningsutskott som bistår styrelsen i skötseln av de uppgifter som tillkommer styrelsen.

Verkställande direktören ansvarar för bolagets operativa förvaltning i enlighet med styrelsens anvisningar och uppdrag. I de uppgifter som stadgas i aktiebolagslagen biträds verkställande direktören av en ledningsgrupp och en direktion.

Verksamhetsprinciper

Policy som Finnvera följer

De viktigaste anvisningarna, principerna och riktlinjerna som Finnvera iakttar i sin verksamhet är bland annat:




- ▶ ägarpolicy
- ▶ land- och garantipolicy
- ▶ kreditpolicy
- ▶ principer för riskhantering
- ▶ miljö- och publiceringspolicy för exportgarantiverksamhet
- ▶ riktlinjer som gäller personalen
- ▶ etiska anvisningar
- ▶ IT-riktlinjer
- ▶ riktlinjer för kommunikation
- ▶ principer för samarbetsavtal
- ▶ anvisningar och förfaringssätt för upphandling.

Största delen av målen för 2013 uppnåddes

Arbets- och näringsministeriet styr och övervakar Finnveras verksamhet och ställer årligen upp närings- och ägarpolitiska mål för bolaget. När målen fastställs beaktas finska statens regeringsprogram, ministeriets koncernstrategi, de riktlinjer för målen som rör ministeriets förvaltningsområde samt målen i EU-programmen.

Utifrån de uppställda närings- och ägarpolitiska målen utvärderas Finnveras framgång bland annat när det gäller att främja företagsverksamhet, sysselsättning, företagens tillväxt och internationalisering samt export.

Vi nådde ANM:s gemensamma mål

-  Målet har uppnåtts
-  Målet har nästan uppnåtts
-  Målet har inte uppnåtts

| OBJEKT | MÅL | |
|---|--|---|
| Främja tillväxtföretagande | Omsättningen och exporten för Finpros, Finnveras och Tekes kundföretag som eftersträvar tillväxt genom internationalisering ökar med 50 procent från 2011 till 2015. Aktörerna ordnar tillsammans årlig uppföljning av kundgruppens omsättning och export. Finnvera deltar aktivt i tjänsteproduktionen av Tillväxtbanan för kunder och i investerarevenemanget Enterprise Finland Venture Forum. |  |
| ANM-företagskundstrategi och åtgärder för att utveckla den gemensamma verksamheten | Finnvera utarbetar tillsammans med övriga aktörer en konkret plan för ibruktandet av kundföretagens servicemodell utgående från ministeriets nuvarande företagskundstrategi och Tillväxtbanan. Finnvera tillämpar verksamhetsmodellen Team Finland i samarbete med andra aktörer. |  |
| Kapitalinvesteringsverksamheten | Finnvera flyttar över kapitalinvesteringsverksamheten som gäller nystartade företag till Tekes och gör i fortsättningen fondinvesteringar via Veraventure och Seed Fund Vera Ab och direkta investeringar i målföretag till dess att kapitalinvesteringsverksamheten har inletts vid Tekes. |  |
| Plötsliga strukturomvandlingar | Finansieringsdugliga projekt finansieras i områden och branscher som genomgått en plötslig strukturomvandling. |  |
| Ren energi | Finnvera allokerar finansiering till miljöaffärsverksamhetsprojekt och projekt som främjar användningen av ren och förnybar energi och/eller som samtidigt främjar Finlands självförsörjning av energi. |  |
| VI NÅDDE SPECIALMÅLEN SOM STÄLLTS UPP FÖR FINNVERA | | |
| Finansieringen inriktas på nystartade SMF-företag och SMF-företag som eftersträvar tillväxt genom internationalisering. | År 2013 inriktar Finnvera aktivt finansiering till nystartade SMF-företag och SMF-företag som eftersträvar tillväxt genom internationalisering och ökar samtidigt sin risktagning. Andelen kundföretag som eftersträvar tillväxt genom internationalisering ökar till 50 procent under 2013. |  |

| | | |
|--|--|---|
| Effekterna av Finnveras verksamhet på företagens internationalisering och exportverksamhet | Finnvera ökar riskhanteringen i exportgarantiverksamheten som görs med stöd av viktiga grunder som gäller näringspolitik eller konkurrensförmåga utgående från målet i regeringsprogrammet och på det sätt som ändringen i exportgarantilagen tillåter. Export- och fartygskreditsystemet som grundar sig på Finnveras kapitalanskaffning börjar fungera smidigt. Bolaget vidareutvecklar exportfinansieringssystemet tillsammans med arbets- och näringsministeriet på så sätt att finländska exportörer har tillgång till ett så konkurrenskraftigt system för exportfinansiering som möjligt. | ○ |
| Stora företag (inhemsk verksamhet) | Stora företag utanför stödområdena har beviljats finansiering så att dess belopp utan förlustersättning kan vara högst 10 procent av det finansieringsbelopp som Finnvera beviljar. | ○ |
| VI NÅDDE NÄSTAN ALLA ÄGARPOLITISKA MÅL | | |
| Finnveras verksamhetseffektivitet | Finnveras verksamhet är effektiv. Finnvera utvecklar sätten att mäta arbetets produktivitet och förbättrar utgående från dessa arbetets produktivitet med 3 procent under 2013. | ○ |
| Finnverakoncernens kapitaltäckning | Finnverakoncernens kapitaltäckningsgrad är 12–20 procent. | ○ |

Riskhantering

Roll och ansvarsområden

Riskhanteringen är av central betydelse då det gäller att bevara bolagets risktagningsförmåga och för att uppnå de ekonomiska målen på lång sikt. Syftet med riskhanteringen är även att trygga förutsättningarna för förverkligandet av strategin.

Bolagets styrelse och högsta ledning ansvarar för att arrangera och organisera den interna övervakningen samt för riskhanteringen. Bolagets styrelse godkänner beslutsbefogenheterna, principerna för riskhanteringen samt riktlinjerna för risktagningen. Styrelsen och dess granskningsutskott följer genomförandet av riskhanteringen med hjälp av en regelbunden kvartalsrapportering.

Riskhanteringsfunktionen som är oavhängig av bolagets affärsverksamhet ansvarar för utvecklingen av riskhanteringspolicyn, -metoderna och -anvisningarna samt för uppföljningen av bolagets riskposition. Riskhanteringsfunktionen rapporterar till verkställande direktören. Interna revisionen kontrollerar och övervakar att de anvisningar som godkänts av styrelsen följs. Förfaringssätten i anknytning till riskhanteringen är en del av det dagliga ledandet och genomförs av hela Finnveras organisation och i alla koncernbolag.

Riskhanteringsfunktionen samordnar också utvecklingen och underhållet av riskklassificeringssystemen och följer upp hur klassificeringssystemen fungerar.

Process och riskklassificering

Finnveras styrelse fastställer koncernens riskhanteringsprinciper, målen för risktagningen, de policyer som ska följas, riktlinjerna för risktagningen samt beslutsbefogenheterna.

Finnveras risker kan indelas på följande sätt:

- ▶ kredit-, borgens- och garantirisker
- ▶ operativa risker
- ▶ finansierings- och marknadsrisker
- ▶ övriga risker.

Operativa risker i anslutning till den ekonomiska rapporteringen identifieras, bedöms och övervakas som en del av hanteringen av de operativa riskerna. Att utnyttja informationsteknik och att satsa på funktionernas kvalitet har en central roll i det ekonomiska rapporteringssystemet.

Riskhanterings system för intern rapportering fungerar på alla nivåer i koncernen. Moderbolaget hanterar de risker som uppstår i dotterbolagen genom ägarstyrning och genom att inkludera alla koncernens dotterbolag i riskhanteringen och internrevisionen.

Förvaltningsrådet

Finnveras förvaltningsråd består av minst åtta och högst 18 ledamöter. Ledamöterna väljs av bolagsstämman. Förvaltningsrådets mandatperiod är ett år.

De arvoden som betalas till förvaltningsrådets ledamöter följer arbets- och näringsministeriets rekommendation om arvoden för medlemmar i förvaltningsorgan i statsbolag. År 2013 betalades arvoden till ett belopp om sammanlagt 62 600 euro.

Ledamöter 31.12.2013

Ordförande

Johannes Koskinen, riksdagsledamot (SDP)

Vice ordförande

Lauri Heikkilä, riksdagsledamot (Sannfinländarna)

Ledamöter

Paula Aikio-Tallgren, företagare, Virvatuli-Valaisimet Oy

Kaija Erjanti, direktör, Finansbranschens Centralförbund rf

Helena Hakkarainen, finansieringschef, Finnvera Abp

Lasse Hautala, riksdagsledamot (Centern)

Miapetra Kumpula-Natri, riksdagsledamot (SDP)

Leila Kurki, sysselsättningspolitisk expert, Tjänstemannacentralorganisationen STTK

Esko Kurvinen, riksdagsledamot (Samlingspartiet)

Kasper Launis, ordförande, Finlands Ekonomförbund SEFE rf

Anna Lavikkala, arbetsmarknadsdirektör, Finsk Handel

Jari Myllykoski, riksdagsledamot (Vänsterförbundet)

Lea Mäkipää, riksdagsledamot (Sannfinländarna)

Antti Rantakangas, riksdagsledamot (Centern)

Osmo Soininvaara, riksdagsledamot (De Gröna)

Timo Vallittu, ordförande, TEAM Industribranschernas fackförbund rf

Sofia Vikman, riksdagsledamot (Samlingspartiet)

Antti Zitting, styrelseordförande, Sacotec Components Oy

Styrelsen

Finnveras styrelse består av minst sex och högst nio ledamöter. Styrelseledamöterna väljs av bolagsstämman för ett år åt gången.

Styrelsens revisionsutskott bistår bolagsstyrelsen i de övervakningsuppgifter som ankommer på styrelsen. Styrelsen väljer bland sig ledamöter och ordförande till revisionsutskottet för ett år i taget. Till revisionsutskottet som valdes efter den ordinarie bolagsstämman 2013 hörde Kirsi Komi (ordförande), Risto Paaermaa, Pirkko Rantanen-Kervinen och Marianna Uotinen.

Styrelsens belöningsutskott biträder bolagets styrelse i utnämningen av högsta ledningen, dess arbetsvillkor och lönefrågor samt i ärenden som gäller ledningens och personalens belönings- och incitamentsystem. Styrelsen väljer bland sig ledamöter till och ordförande för belöningsutskottet för ett år i taget. Till belöningsutskottet som valdes efter den ordinarie bolagsstämman 2013 hörde Markku Pohjola (ordförande), Vesa Luhtanen och Pekka Timonen.

De arvoden som betalas till styrelseledamöter följer arbets- och näringsministeriets rekommendation om arvoden för medlemmar i förvaltningsorgan i statsbolag. År 2013 uppgick arvodena till sammanlagt 184 300 euro.

Ledamöter 31.12.2013

MARKKU POHJOLA **(1948)** **ekonom**

Ordförande

Markku Pohjola är styrelseledamot och ordförande sedan 30.3.2012. Han är också bland annat ordförande i styrelsen för Tieto Abp och medlem i styrelsen för Onvest Oy. Pohjola arbetade 1972–2008 inom olika ledningsuppgifter på Nordea och dess föregångare, senast som vice verkställande koncerndirektör och verkställande direktör för Nordea Bank Finland.



PEKKA TIMONEN **(1960)** **Jur.dr**

Första vice ordförande

Pekka Timonen är styrelseledamot sedan 2013. Han har arbetat inom forsknings- och undervisningsuppgifter vid Helsingfors universitet åren 1984–2001, ägarstyrningsuppgifter som konsultativ tjänsteman vid handels- och industriministeriet 2001–2007, varit chef för ägarstyrningsavdelningen vid statsrådets kansli 2007–2012 och är sedan ingången av 2013 chef för arbets- och näringsministeriets avdelning Arbetsliv och marknad.



MARIANNA UOTINEN **(1957)** **vicehäradshövding**

Andra vice ordförande

Marianna Uotinen är styrelseledamot sedan 2013. Hon arbetar sedan 2007 inom lagberedning på finansieringsmarknadsavdelningen vid finansministeriet. I de expert- och chefsuppgifter hon tidigare utfört på Nordea under åren 1985–2001 och Nokia Abp under åren 2001–2006 har arbetet bland annat rört finansierings- och värdepappersmarknaden.



KIRSI KOMI **(1963)** **Jur.kand.**

Kirsi Komi är styrelseledamot sedan april 2013. Hon är dessutom medlem i styrelserna i följande bolag: Metsä Board Abp, Citycon Abp, Martela Abp, Patria Abp (vice ordförande), Docrates Ab (ordförande) och Blodtjänst (ordförande). Under perioden 1992–2010 var Komi anställd hos Nokiakoncernen, först som jurist, senare som rättschef vid Nokia Networks och till sist som rättschef och medlem i ledningsgruppen i Nokia Siemens Networks.



VESA LUHTANEN **(1961)** **BScBA**

Vesa Luhtanen är styrelseledamot sedan april 2013. Han är dessutom medlem i följande styrelserna: Lahden Teollisuusseura (ordförande), PHP Liiketoiminta Abp och PHP Holding Ab, Tekstiili- ja muotialat TMA, Design Foundation Finland (ordförande) samt Tekstiili- ja vaateusteollisuus rf Finatex. Luhtanen är verkställande direktör för L-Fashion Group och företagare i fjärde led.



RISTO PAAERMAA **(1946)** **vicehäradshövding,** **jur.lic.**

Risto Paaermaa är styrelseledamot sedan 2012. Han är dessutom medlem i följande styrelserna: Juho Vainios stiftelse (ordförande) och Oy Langh Ship Ab. Paaermaa har arbetat som direktör för näringslivs- och innovationsavdelningens stab vid arbets- och näringsministeriet fram till 30.11.2012. Han har från och med 1972 skött olika uppdrag vid utrikesministeriet, handels- och industriministeriet, trafik- och kommunikationsministeriet samt vid arbetsoch näringsministeriet och åren 1987–1989 vid Finlands permanenta OECD-representation i Paris.



PIRKKO RANTANEN- KERVINEN (1949) ekonom



Pirkko Rantanen-Kervinen är styrelseledamot sedan april 2013. Hon är dessutom styrelsemedlem i Raisio Abp och ordförande i styrelsen i LokalTapiola Nyland Ömsesidigt Försäkringsbolag. Under åren 1974–2010 hade Rantanen-Kervinen ledningsuppgifter vid Saga Furs Oyj, till sist som verkställande direktör.

Ledningsgruppen och direktionen

Ledningsgruppen

Till Finnveras ledningsgrupp hör verkställande direktören, vice verkställande direktören, affärsområdesdirektören, verkställande direktören för Finnveras dotterbolag som sköter kapitalinvesteringsverksamhet, ekonomi-, förvaltnings- och kommunikationsdirektörerna samt direktörerna för serviceregionerna. Ledningsgruppen behandlar frågor i anknytning till strategin, riktlinjerna för affärsverksamheten och kundarbetet samt ägarstyrningen. Ledningsgruppen sammanträder en gång i månaden.

Verkställande direktören ansvarar för bolagets operativa förvaltning i enlighet med styrelsens anvisningar och uppdrag. I de uppgifter som stadgas i aktiebolagslagen biträds verkställande direktören av en ledningsgrupp och en direktion.

Ledamöter

Pauli Heikkilä (1962)

Tekn. dr

verkställande direktör

Topi Vesteri (1956)

VH

vice verkställande direktör, exportfinansiering

Annamarja Paloheimo (1964)

VH, LL.M (Amsterdam)

affärsområdesdirektör, SMF-företagsfinansiering och internationaliseringsfinansiering

Leo Houtsonen (1958)

ekonom

verkställande direktör, kapitalinvesteringar

Ulla Hagman (1969)

EM

ekonomidirektör, ekonomi och IT

Risto Huopaniemi (1975)

jur.kand.

förvaltningsdirektör, administration

Tarja Svartström (1971)

AFM

kommunikationschef, kommunikation och marknadsföring

John Erickson (1956)

FM

serviceområdesdirektör, Västra Finland

Pentti Kinnunen (1954)

ekonom

serviceområdesdirektör, Norra Finland

Hannu Puhakka (1959)

DI

serviceområdesdirektör, Mellersta och Östra Finland

Kari Villikka (1955)

DI

serviceområdesdirektör, Södra Finland

Direktionen

Finnveras direktion biträder verkställande direktören i skötseln av de uppgifter som föreskrivs i aktiebolagslagen och behandlar ärenden som i stor utsträckning inverkar på Finnveras personal. Till direktionen hör förutom ledningsgruppens medlemmar även verkställande direktören för dotterbolaget Finlands Exportkredit Ab. Även personalföreningarna är representerade i direktionen. Direktionen sammanträder varannan månad.

Ledamöter

Heikki Lähdesmäki (1961)

EM

finansieringschef

Anita Muona (1957)

jur.kand., LL.M. (Helsingfors)

verkställande direktör, Finlands Exportkredit Ab

Ilse Salonen (1959)

merkonom

finansieringsassistent

Tuija Saari (1952)

jur.kand.

kontaktperson

Regionorganisationen

Finnveras regionorganisation är indelad i fyra serviceområden. Serviceområdesdirektören är även regiondirektör inom sitt verksamhetsområde.

Södra Finlands serviceområde

Serviceområdesdirektör **Kari Villikka**, DI, Helsingfors

Regiondirektörer:

Markus Laakkonen, jur.kand., Villmanstrand

Pasi Pirinen, DI, Lahtis

Mellersta och Östra Finlands serviceområde

Serviceområdesdirektör **Hannu Puhakka**, DI, Joensuu

Regiondirektörer:

Tarja Tikkanen, VH (fram till 15.10.2013),

Kimmo Korhonen, VH (tf. regiondirektör fr.o.m. 1.9.2013), Kuopio

Jukka-Pekka Jordan, ekonom, S:t Michel

Asko Saarinen, DI, eMBA, Jyväskylä

Västra Finlands serviceområde

Serviceområdesdirektör **John Erickson**, FM, Vasa

Regiondirektörer:

Kari Hytönen, AFM, Seinäjoki

Juha Ketola, DI, Tammerfors

Pia Kiuru, EM, Björneborg

Seija Pelkonen, SVM, Åbo

Norra Finlands serviceområde

Serviceområdesdirektör **Pentti Kinnunen**, ekonom, Uleåborg

Regiondirektörer:

Pauli Piilma, vicehäradshövding, Kajana

Kari Tuominen, EM, Rovaniemi